

แผนปฏิบัติการ

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561–2580)

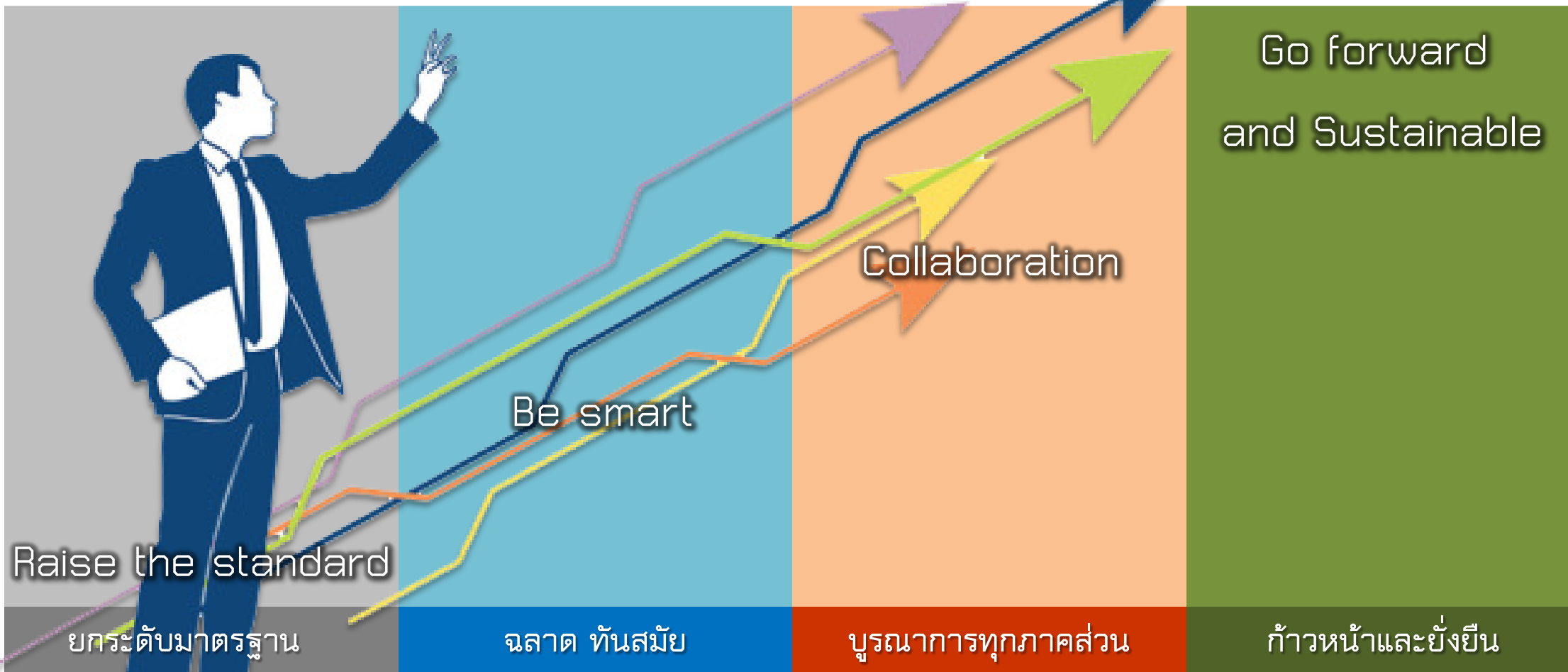
วิสัยทัศน์ : "ศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ ด้านการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2580"

2561-2565

2566-2570

2571-2575

2576-2580



Raise the standard

ยกระดับมาตรฐาน

Be smart

ฉลาด ทันสมัย

Collaboration

บูรณาการทุกภาคส่วน

Go forward
and Sustainable

ก้าวหน้าและยั่งยืน

องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการ

		หน้าในเล่ม
บทสรุปผู้บริหาร		ก - ง
ส่วนที่ 1	บทนำ	1 - 2
ส่วนที่ 2	กรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ	3 - 5
ส่วนที่ 3	ข้อมูลทั่วไปของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	6 - 14
ส่วนที่ 4	กฎหมายและยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เกี่ยวข้อง	15 - 54
ส่วนที่ 5	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ของ สป.กษ.	55 - 58
ส่วนที่ 6	การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบทบาท ภารกิจและการพัฒนาของ สป.กษ.	59 - 78
ส่วนที่ 7	ทิศทางการพัฒนาระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ของ สป.กษ.	79 - 82
ส่วนที่ 8	แผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของ สป.กษ.	83 - 118
ส่วนที่ 9	การแปลงแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ	119 - 121
ส่วนที่ 10	การติดตาม ประเมินผล และการทบทวนแผนปฏิบัติการ	122 - 123
ภาคผนวก		124 - 156

มาตรฐานของแผนปฏิบัติการ

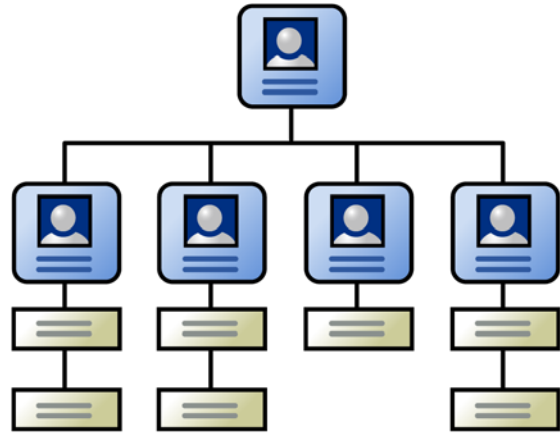
1. สามารถแสดงความสอดคล้องระหว่างบทบาทภารกิจขององค์กรกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างชัดเจน
2. แสดงการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ที่ชัดเจน
3. สามารถระบุปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งเป็นความท้าทายที่ส่งผลกระทบต่อทั้งในเชิงบวกและปัจจัยเสี่ยงในการปฏิบัติการกิจขององค์กรได้
4. สามารถแสดงผลการวิเคราะห์และประเมินศักยภาพขององค์กรได้อย่างชัดเจน
5. มีการกำหนดทิศทางเป้าหมายระยะยาวที่ชัดเจน
6. มีการกำหนดแผนที่นำทางการพัฒนา (Road Map) โดยระบุเป้าหมายและแนวทางแต่ละระยะที่ชัดเจน
7. การกำหนด แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตอบสนองภารกิจและเป้าหมายขององค์กร
8. แสดงแนวทางการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติที่ครอบคลุมทุกระดับ
9. แสดงแนวทางการติดตามและประเมินผล รวมทั้งกรอบระยะเวลาการทบทวนแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน

กระบวนการวิเคราะห์ทิศทางการทำงานของ สป.กษ.

ดำเนินการภายใต้คณะกรรมการยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (คำสั่ง สป.กษ. ที่ 695/2561 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2561)



วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลทั่วไปของ สป.กษ.

1. ภารกิจและอำนาจหน้าที่ของ สป.กษ.
2. โครงสร้างองค์กรของ สป.กษ.
3. บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรของ สป.กษ.
4. ทิศทาง ยุทธศาสตร์ และการดำเนินงานที่ผ่านมา ของ สป.กษ.
5. การจัดการกระบวนการของ สป.กษ.

กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560
2. พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560
3. พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560
4. แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี

ทิศทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์หลักที่เกี่ยวข้อง

1. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)
2. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
3. แผนการปฏิรูปประเทศ
4. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)
5. คำแถลงนโยบายรัฐบาลพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2562 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
6. ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
7. แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)
8. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs)
9. กรอบแนวคิด Thailand 4.0
10. แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)
11. แนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ เพื่อการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตร (สศก. 13 มี.ย. 62)

ระดับ

1



ความมั่นคง



การสร้างความสามารถในการแข่งขัน



การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์



การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม



การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



การปรับสมดุลและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580)

(กษ. เกี่ยว 5 จาก 6 ด้าน)

ระดับ

2

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (กษ. เกี่ยว 9 จาก 10 ยุทธศาสตร์)

1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
2. การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
3. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
4. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
6. การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
7. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
8. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
9. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
10. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (กษ. เกี่ยว 16 จาก 23 ฉบับ)

- | | |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1. ความมั่นคง | 12. การพัฒนาการเรียนรู้ |
| 2. การต่างประเทศ | 13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี |
| 3. การเกษตร | 14. ศักยภาพการกีฬา |
| 4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต | 15. พลังทางสังคม |
| 5. การท่องเที่ยว | 16. เศรษฐกิจฐานราก |
| 6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ | 17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม |
| 7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล | 18. การเติบโตอย่างยั่งยืน |
| 8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ | 19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ |
| 9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ | 20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ |
| 10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม | 21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ |
| 11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต | 22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม |
| | 23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม |

แผนการปฏิรูปประเทศ (กษ. เกี่ยว 8 จาก 11 ด้าน)

1. ด้านการเมือง
2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
3. ด้านกฎหมาย
4. ด้านกระบวนการยุติธรรม
5. ด้านเศรษฐกิจ
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. ด้านสาธารณสุข
8. ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. ด้านสังคม
10. ด้านพลังงาน
11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (กษ. เกี่ยว 6 จาก 19 ประเด็น)

1. การเสริมสร้างความมั่นคงของมนุษย์
2. การข่าวกรองและการประเมินสถานการณ์ด้านความมั่นคง
3. การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
4. การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ
5. การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ
6. การสร้างความสามัคคีปรองดอง
7. การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้
8. การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง
9. การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์
10. การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
11. การเสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยทุจริต
12. การรักษาความมั่นคงพื้นที่ชายแดน
13. การรักษาความมั่นคงทางทะเล
14. การป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ
15. การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์
16. การรักษาสุขภาพพลภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ
17. การรักษาความมั่นคงทางพลังงาน
18. การรักษาความมั่นคงด้านอาหารและน้ำ
19. การรักษาความมั่นคงด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนระดับ 3 ของ กษ. อยู่ระหว่างทบทวนแผนปฏิบัติการด้าน... ตามมติ ครม. 12 มี.ค. 62 และจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ 3 ปี (63-65) ของ กษ. ให้สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายของคณะรัฐมนตรีชุดใหม่ (สศช. กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 16 ก.ย. 62)

ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับ สป.กษ.

ยุทธศาสตร์ชาติ



ความมั่นคง



การสร้างความสามารถในการแข่งขัน



การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม



การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



การปรับสมดุลและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนแม่บทฯ/แผนการปฏิรูปประเทศ

1. ความมั่นคง	3. การเกษตร	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	15. พลังงานสังคม	16. เศรษฐกิจฐานราก	2. การต่างประเทศ	18. การเติบโตอย่างยั่งยืน	20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	การบริหารราชการแผ่นดิน	กฎหมาย
---------------	-------------	--------------	------------------------------------	------------------	--------------------	------------------	---------------------------	------------------------------------------	----------------------------------------	--------------------------------	------------------------	--------

แผนงานย่อย/ประเด็นการปฏิรูป

2. การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง	2. เกษตรปลอดภัย	1. การขยายผลโครงการในพระราชดำริ 4,000 โครงการทั่วประเทศ	1. ทรัพยากรทางบก	2. การรองรับสังคมสูงวัยเชิงรุก	2. การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	2. ความร่วมมือเศรษฐกิจและความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ	1. การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว	1. การพัฒนาบริการประชาชน	1. การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ	1. การพัฒนากฎหมาย	2. ระบบข้อมูลภาครัฐมีมาตรฐานทันสมัย และเชื่อมโยงกันทั่วสู่รัฐบาลดิจิทัล	4. มีกลไกใหม่ การตรากฎหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
	3. เกษตรชีวภาพ	5. การพัฒนาระบบประกันภัยพืชผลและระบบเกษตรพันธสัญญา					3. การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ	4. การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ			3. โครงสร้างภาครัฐกะทัดรัดปรับตัวได้เร็ว และระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง	
	6. การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร	2. การสร้างและใช้ Big Data ภาคเกษตร						5. การสร้างและพัฒนาระบบบุคลากรภาครัฐ			4. กำลังคนภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมและมีสมรรถนะสูง พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	



แผนแม่บทฯ

แผนการปฏิรูปประเทศ

สป.กษ. เกี่ยวข้อง 5 ยุทธศาสตร์ชาติ
9 แผนแม่บท (14 แผนย่อย 17 แนวทาง)
4 แผนการปฏิรูปประเทศ

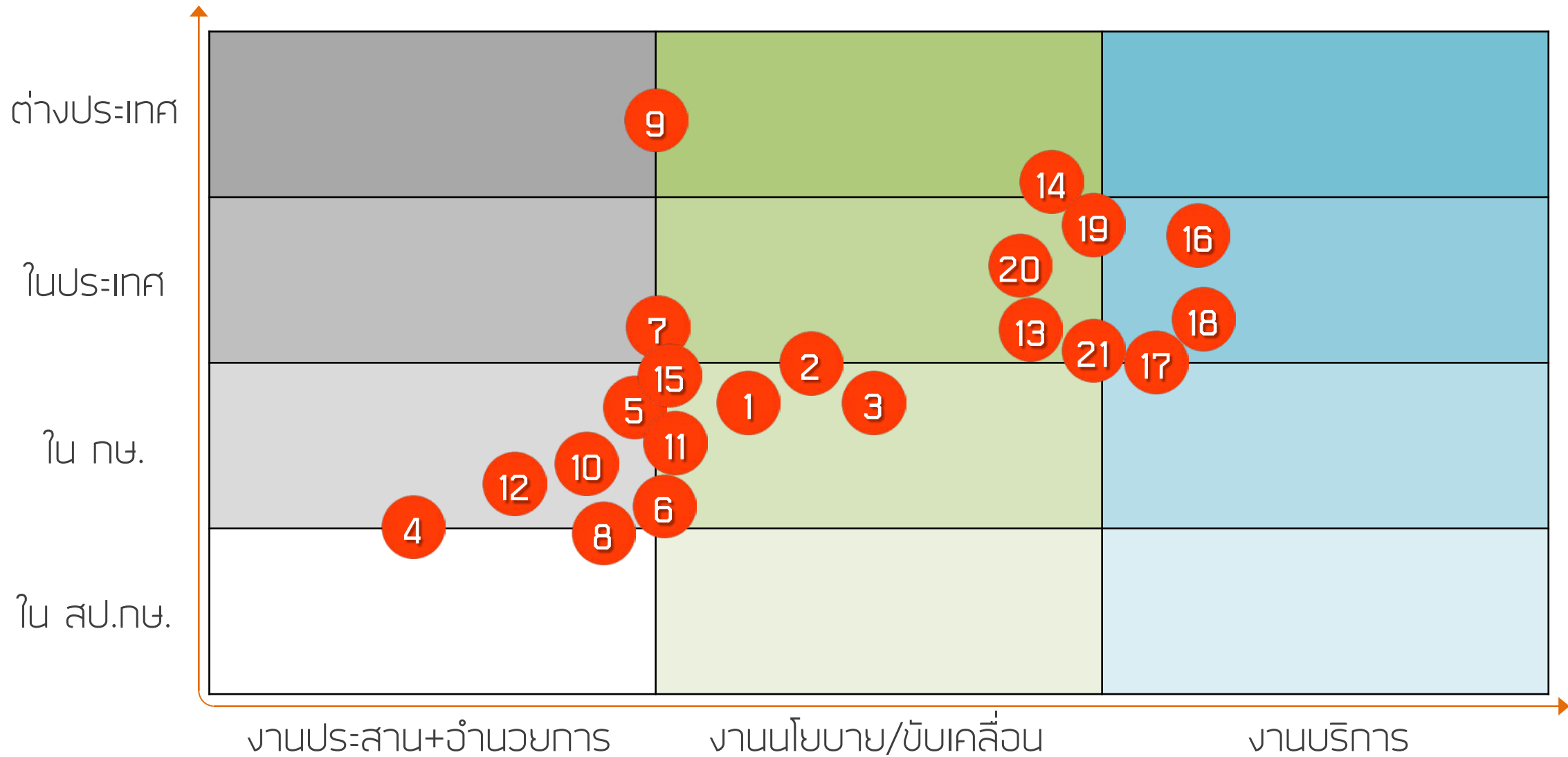
วิเคราะห์และกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์

ผู้รับบริการและภารกิจหลักในปัจจุบัน

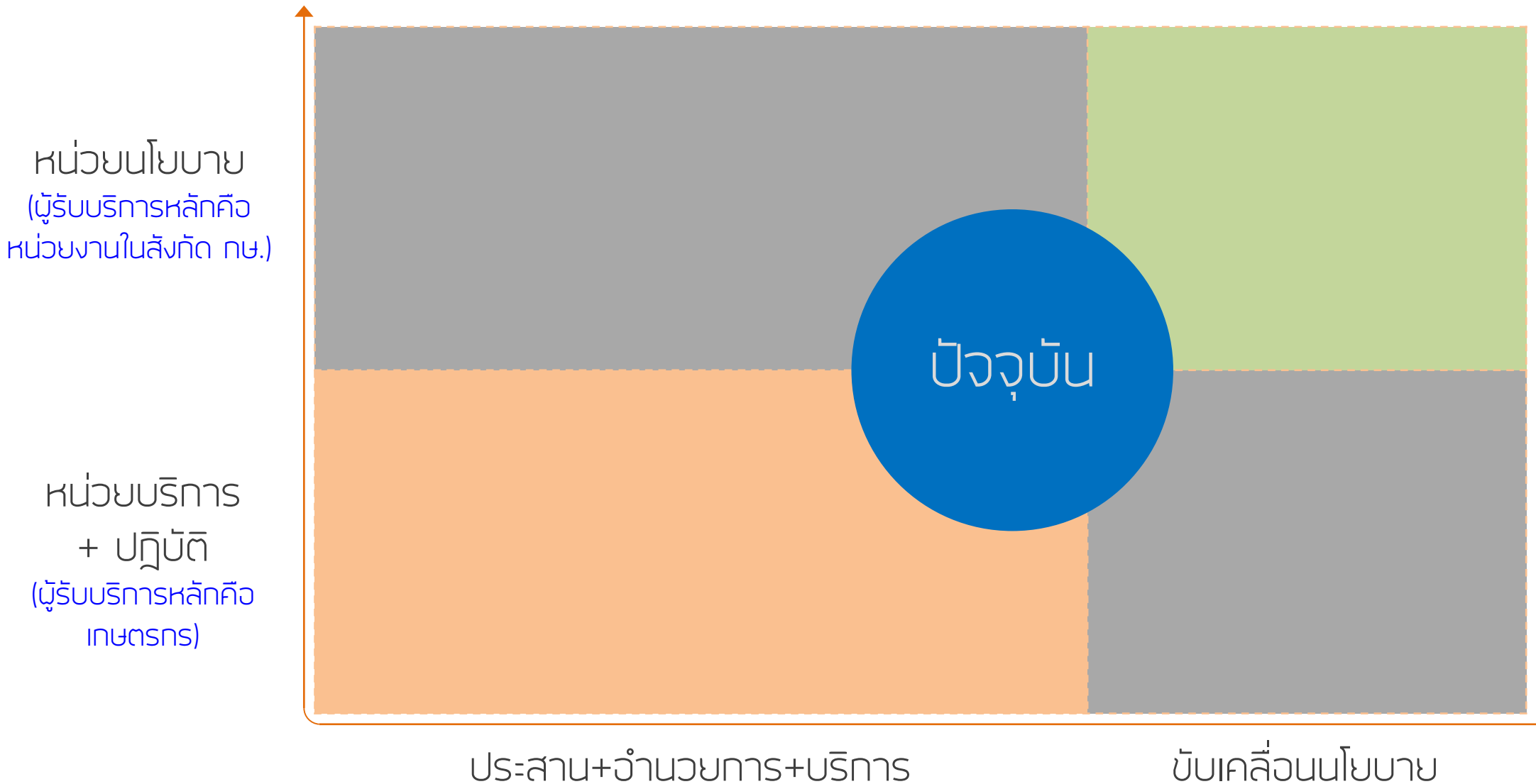
ประมวลจากกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2552 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้รับบริการหลัก	ประเด็นภารกิจหลัก
หน่วยงานในสังกัด กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	<ol style="list-style-type: none">1. การสนับสนุนข้อมูลเชิงนโยบายให้ผู้บริหารกระทรวง2. การขับเคลื่อนโครงการพิเศษและโครงการสำคัญ ตามนโยบาย3. พัฒนายุทธศาสตร์การบริหารของกระทรวง4. งานสารบรรณ5. การบริหารและพัฒนาบุคลากรของกระทรวง6. พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ7. งานบูรณาการด้านการเกษตรและสหกรณ์ของ จังหวัด8. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ9. ความร่วมมือด้านการเกษตรต่างประเทศ10. กฎหมายและระเบียบของกระทรวง11. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ12. การตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการ13. การตรวจราชการ14. นโยบายเทคโนโลยีการเกษตร15. สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
เกษตรกรบางส่วน	<ol style="list-style-type: none">16. บริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร17. จัดการเรื่องร้องเรียน18. ระบบเกษตรกรพันธุ์สัญญาที่เป็นธรรม19. การพัฒนาเกษตรกรที่ยั่งยืน20. การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร21. การป้องกัน แก้ไขปัญหา และช่วยเหลือเกษตรกรจากภัย พิบัติด้านการเกษตร

วิเคราะห์ขอบเขตภารกิจหลักของ สป.กษ.

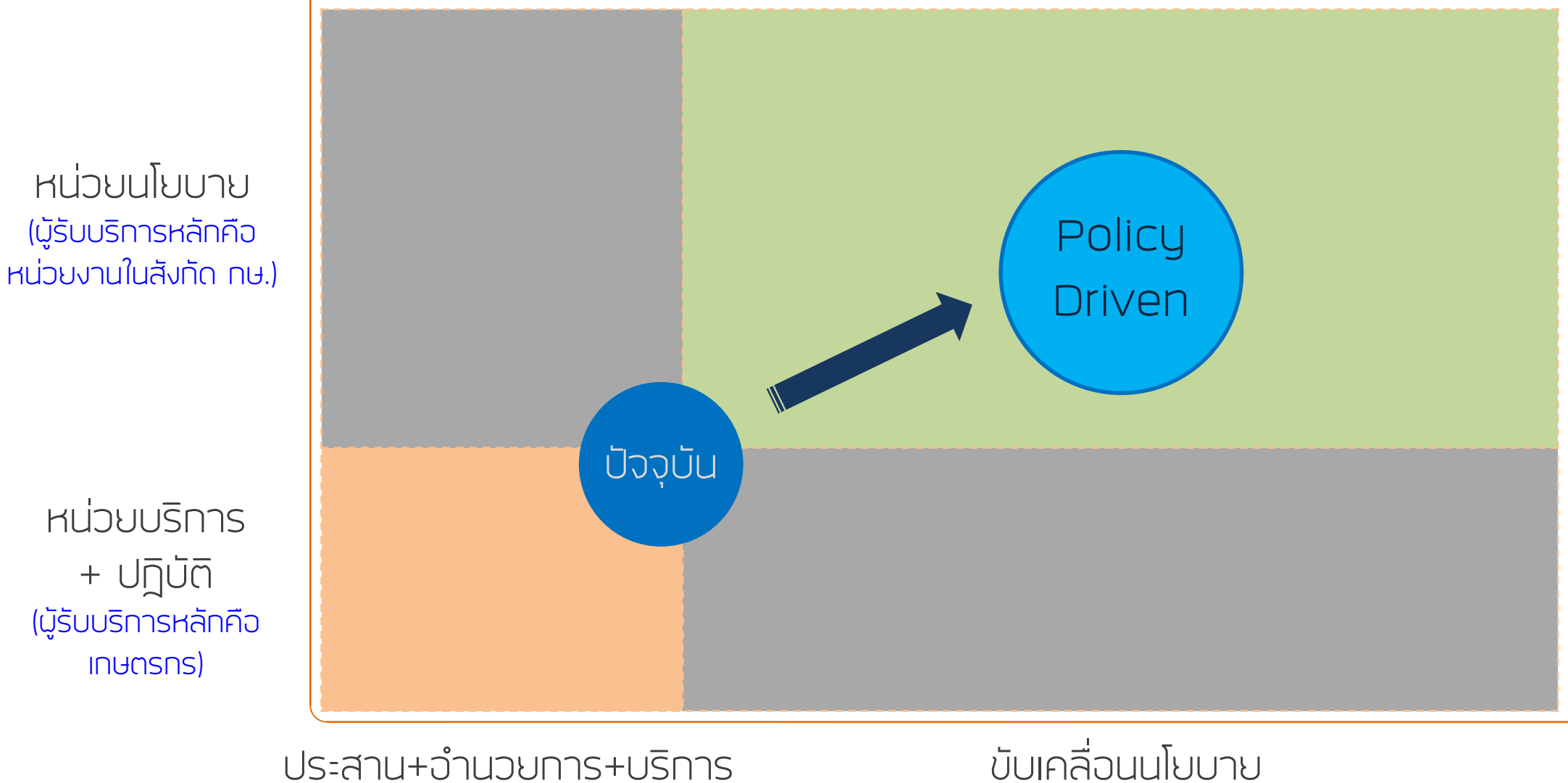


Positioning ของ สป.กษ. ในปัจจุบัน ?

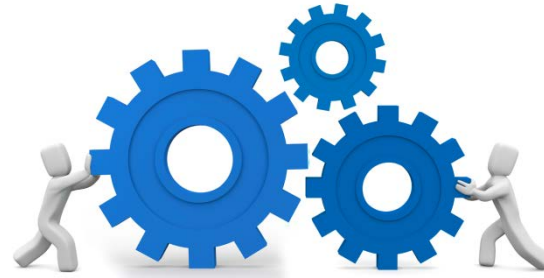


Positioning ของ สป.กษ. ที่เราคาดหวัง

เพื่อผลักดันเป้าหมายในอนาคต **ควรเป็นอย่างไร ?**

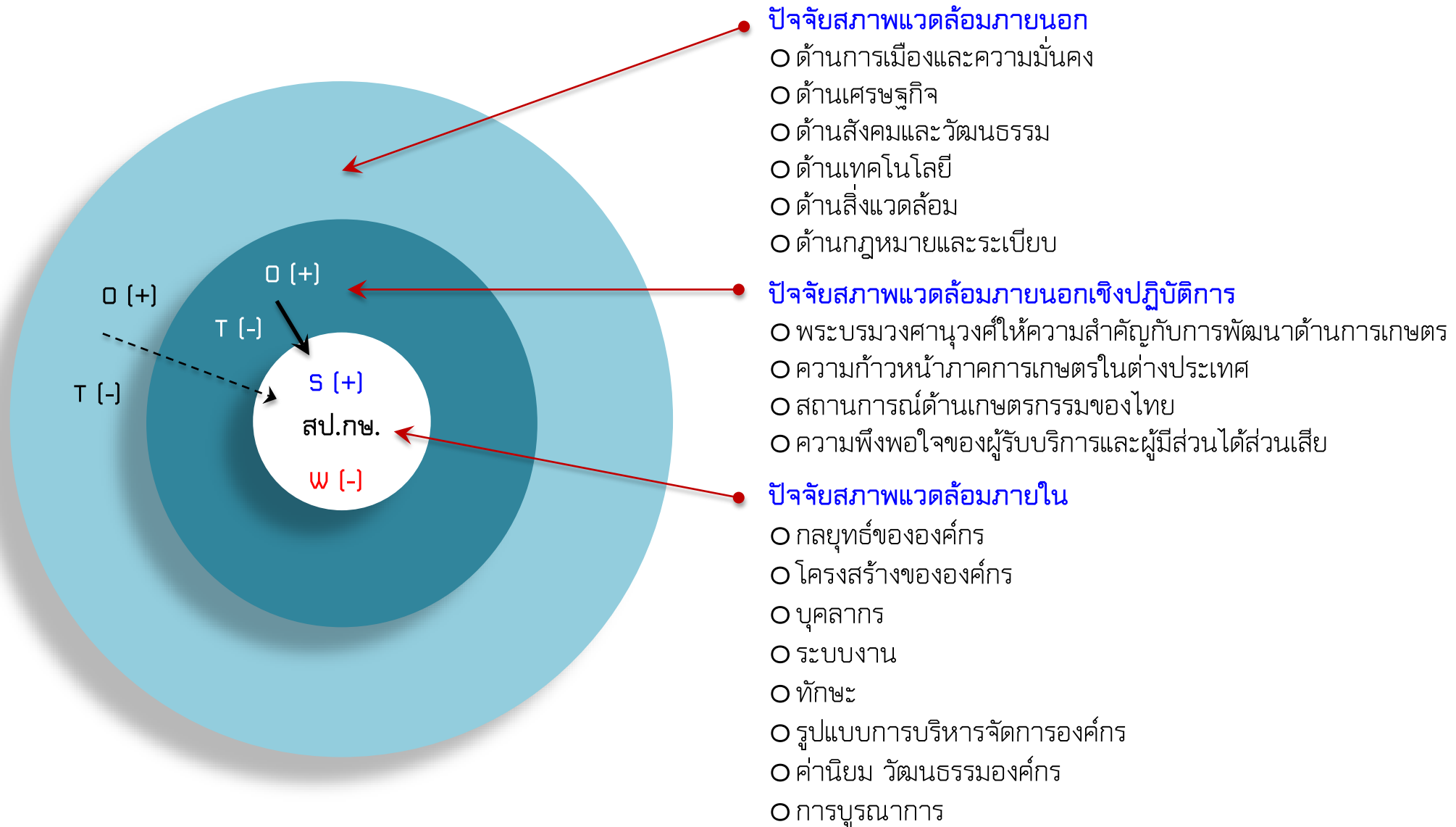


บทบาทศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Driven)



เสนอแนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย	การแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ	การติดตามและประเมินผลนโยบาย
<ul style="list-style-type: none">○ ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล สถานการณ์ ความเสี่ยง และบริบทที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดแนวทางขับเคลื่อนนโยบาย○ กรณีรับนโยบายต้องเข้าใจเป้าหมายและแนวทางหลักของนโยบายที่กำหนดอย่างชัดเจน○ พัฒนาและจัดทำข้อเสนอ นโยบาย/แผนงาน/โครงการที่เหมาะสม กับสถานการณ์ สภาพปัญหา และศักยภาพของผู้เกี่ยวข้อง○ นำเสนอทางเลือกเชิงนโยบายที่เหมาะสมเพื่อประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none">○ แปลงนโยบาย เป็นแนวทาง/วิธีการปฏิบัติ○ วางแผนการปฏิบัติงานในภาพรวม และกำหนดบทบาทผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน○ รวบรวม/จัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม○ จัดองค์การ/กำหนดกลไกการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ○ สื่อสารเป้าหมาย/แนวทาง/วิธีการปฏิบัติงานตามนโยบาย/ตรวจสอบความเข้าใจ/ให้คำปรึกษาแนะนำ○ แกนกลางการบูรณาการร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง○ ประสาน อำนวยความสะดวก และสนับสนุนการดำเนินงานในภาพรวม	<ul style="list-style-type: none">○ กำกับ เร่งรัด ติดตามผล และรายงานผลการขับเคลื่อนนโยบาย○ ประเมินผล ปัญหา อุปสรรค ในการขับเคลื่อนนโยบาย และแจ้งเตือนความเสี่ยง○ จัดทำข้อเสนอการปรับปรุง การยกเลิก การเสนอแผนงาน/โครงการใหม่ หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงการขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมาย○ นำเสนอข้อเสนอการปรับปรุงประกอบการตัดสินใจ○ สรุปบทเรียนแนวทาง/ผลการขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อการปรับปรุงข้อเสนอ นโยบาย

วิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่กระทบจุดยืนทางยุทธศาสตร์



สรุปประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อม

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunity : O)

- O1 รัฐบาลให้ความสำคัญและกำหนดนโยบายด้านการเกษตรเป็นนโยบายหลัก
- O2 รัฐบาลใช้นโยบายเกษตรเป็นเครื่องมือแก้ไขปัญหาความมั่นคงในมิติต่างๆ
- O3 นโยบายดูแลเกษตรกรให้มีรายได้ที่เหมาะสม ใช้กลไกตลาด ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- O4 นโยบายส่งเสริมความร่วมมือภาคส่วนต่างๆ ในรูปแบบเครือข่ายประชารัฐ
- O5 การค้าระหว่างประเทศเติบโตรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้นต้องพัฒนาภารกิจด้านต่างประเทศ
- O6 นักท่องเที่ยวต่างชาติมากขึ้นทำให้ความต้องการอาหารและสินค้าเกษตรมากขึ้น
- O7 ประชากรโลกเพิ่มขึ้น ต้องการอาหาร พลังงานเพิ่มขึ้น
- O8 แนวโน้มของโลกก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความต้องการอาหารสุขภาพเพิ่มขึ้น
- O9 กระแสการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของประชาชนในทุกระดับมากขึ้น
- O10 มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในภาคการเกษตรให้มีมูลค่าสูงขึ้น
- O11 ต้องเร่งวางกรอบการพัฒนาเพื่อรองรับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีรองรับบทบาทในอนาคต
- O12 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เน้นความมั่นคงทางอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืน
- O13 ภัยธรรมชาติมากขึ้น สป.กษ. ต้องแสดงบทบาทเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์
- O14 มีการทบทวน ปรับปรุง และตรากฎหมายขึ้นใหม่หลายฉบับ
- O15 ต้องอำนวยความสะดวกปรับปรุงกฎหมายด้านการเกษตรและที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ
- O16 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา พ.ศ. 2560
- O17 พระบรมวงศานุวงศ์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการเกษตร
- O18 ประเทศต่างๆ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่และนวัตกรรมใช้ในทำการเกษตรมากขึ้น
- O19 ภาคเกษตรเป็นแหล่งสร้างรายได้หลักและเป็นฐานสร้างมูลค่าเพิ่มของภาคอุตสาหกรรม
- O20 ภาคเกษตรเป็นแหล่งรองรับแรงงานจากภาคการผลิตอื่น ๆ ในยามวิกฤตเศรษฐกิจ
- O21 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจบริการและเสนอให้ปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ

ภัยคุกคาม (Threat : T)

- T1 การเมืองมีความไม่แน่นอน นโยบายมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย
- T2 การเปิดเสรีการค้า แข่งขันรุนแรงมากขึ้น กติกาใหม่ที่ไทยจะต้องเผชิญในอนาคต
- T3 ปัญหาเศรษฐกิจในภาคเกษตรยังส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ
- T4 แรงงานภาคเกษตรมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องและเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุมากขึ้น
- T5 แรงงานภาคเกษตรถูกชักจูงจากผู้แสวงหาผลประโยชน์ได้ง่ายและนำไปสู่ปัญหาต่างๆ
- T6 กลุ่มเกษตรกรรายย่อยยังขาดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- T7 ภัยธรรมชาติรุนแรงมากยิ่งขึ้นส่งผลกระทบต่อระบบการเพาะปลูกและปริมาณผลผลิต
- T8 ภัยธรรมชาติทำให้เกษตรกรลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา
- T9 ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้ของประชากรภาคเกษตรกับภาคการผลิตอื่น
- T10 ภาคเกษตรไทยกำลังเผชิญปัญหาสูงวัยในแรงงานกระทบประสิทธิภาพการผลิต
- T11 พื้นที่ชลประทานไม่เพียงพอ การเข้าถึงทรัพยากรน้ำยังมีข้อจำกัด
- T12 คริวเรือนเกษตรไทยยังมีรายได้ต่อหัวต่ำกว่าเส้นความยากจน

สรุปประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อม

สภาพแวดล้อมภายใน

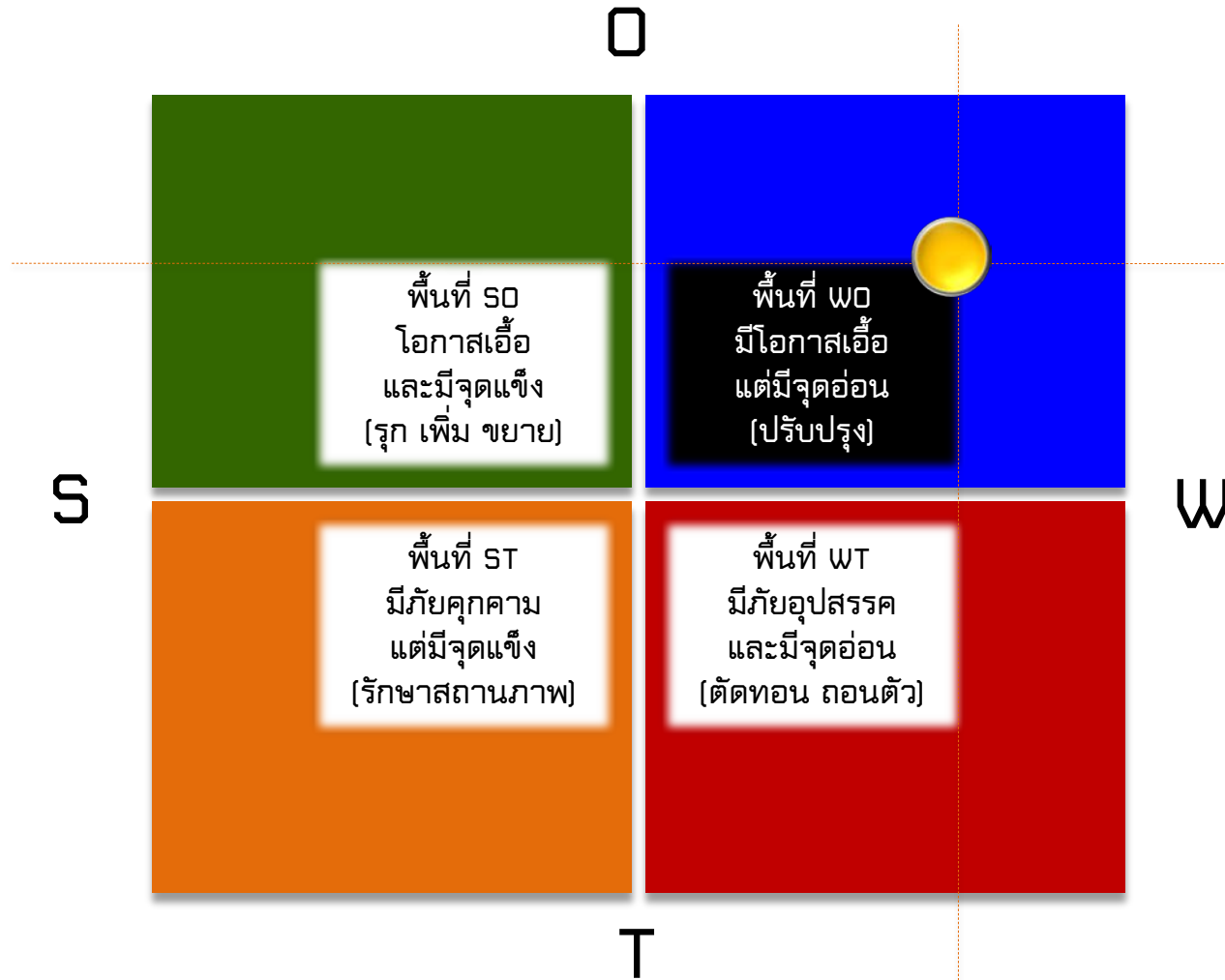
จุดแข็ง (Strength : S)

- S1 มีการกำหนดทิศทางองค์กรที่ชัดเจนเป็นกรอบในการดำเนินงาน
- S2 มีหน่วยงานทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และในต่างประเทศ
- S3 รับทราบนโยบายและการสั่งการได้โดยตรง เนื่องจากมีโครงสร้างเชื่อมโยงผู้บริหารระดับสูง
- S4 มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่พัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยเฉพาะ
- S5 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานและอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ
- S6 มีบุคลากรที่มีพื้นฐานการศึกษาอยู่ในระดับที่ดี
- S7 มีคำสั่งมอบอำนาจเพื่อให้มีการกระจายอำนาจในการบริหาร เพื่อให้เกิดความคล่องตัว
- S8 ผู้บริหารให้ความสำคัญกับนโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดีเพื่อการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล
- S9 มีโครงการ/กิจกรรมสร้างค่านิยมร่วมเพื่อผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่พึงประสงค์
- S10 มีการบูรณาการทำงานร่วมกับเครือข่ายทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค

จุดอ่อน (Weakness : W)

- W1 ไม่สามารถประเมินผลการบรรลุวิสัยทัศน์ได้เพราะตัวชี้วัดในการประเมินยังไม่ชัดเจน
- W2 บุคลากรจำนวนน้อยที่รับรู้และเข้าใจทิศทางและยุทธศาสตร์ของ สป.กษ.
- W3 การถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติเพื่อผลักดันเป้าหมายของ สป.กษ. ในภาพรวมไม่มีประสิทธิภาพ
- W4 การกำหนดตัวชี้วัดบุคคลส่วนใหญ่เอื้อต่อผลประเมินมากกว่าการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
- W5 ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- W6 ไม่มีโครงสร้างหน่วยงานที่รับผิดชอบขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงโดยตรง
- W7 มีแนวโน้มประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำงานมาก
- W8 การสร้างบุคลากรมาทดแทนจากรุ่นสู่รุ่นขาดช่วงไม่ทันตามความต้องการและภารกิจที่เพิ่มขึ้น
- W9 นโยบายและการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในระยะยาวยังไม่มีความชัดเจน
- W10 การพัฒนาบุคลากรเน้นความรู้พื้นฐาน ขาดการพัฒนาที่เสริมความเชี่ยวชาญของตำแหน่ง
- W11 ยังไม่ได้ผลักดันการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) อย่างจริงจัง
- W12 แผนการสร้างความก้าวหน้าในอาชีพยังไม่แล้วเสร็จและจะมีการใช้อย่างจริงจังหรือไม่
- W13 ระบบบริหารผลการปฏิบัติราชการขาดประสิทธิภาพไม่สามารถสร้างความผูกพันองค์กร
- W14 การจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลยังไม่เป็นระบบและตอบสนองการทำงานได้ดี
- W15 การเบิกจ่ายล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขาดการวางแผนบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ
- W16 มีแนวโน้มขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญในงานในช่วง 5-10 ปีข้างหน้า
- W17 แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ในระยะยาว ยังไม่ได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ
- W18 ขาดการถ่ายทอดและการบันทึกความรู้ประสบการณ์การทำงานอย่างจริงจังและเป็นระบบ
- W19 ขาดการกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่นำทักษะ ความรู้ และประสบการณ์มาใช้อย่างเต็มศักยภาพ
- W20 เปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่กำกับบ่อยครั้งทำให้นโยบาย/การบริหารขาดความต่อเนื่อง
- W21 มอบอำนาจให้ผู้บริหารระดับสูงหลายท่านควบคุมกำกับทำให้การบริหารภายในขาดเอกภาพ
- W22 การผลักดันค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรขาดความต่อเนื่องและไม่สร้างกระแสการพัฒนาได้
- W23 การสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์ไปสู่กลุ่มเป้าหมาย ส่วนใหญ่เป็นการสื่อสารทางเดียว
- W24 กลุ่มเครือข่ายมีส่วนร่วมดำเนินงานน้อย ส่งผลให้การดำเนินงานไม่ได้รับการยอมรับเท่าที่ควร

สถานภาพองค์กรในปัจจุบัน ก่อนพัฒนาสู่ Policy Driven



มีโอกาสเอื้อจากภายนอก

และแผน+เป้าหมายทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับด้านการเกษตรและ
สหกรณ์ต้องการการขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมาย

ต้องปรับปรุงจุดอ่อนภายใน

...คำถาม...

- คนมากพอ อยู่ถูกที่ ดี เก่งและพร้อมหรือไม่ ?
- โครงสร้างสอดคล้องกับบทบาทที่เปลี่ยนไปหรือยัง ?
- ระบบ การบริหาร และกระบวนการมีประสิทธิภาพ ?
- บริหารกลยุทธ์สอดคล้องกับสถานการณ์หรือไม่ ?
- ค่านิยมคนส่วนใหญ่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงแล้วหรือยัง ?
- พร้อมบูรณาการกับคนอื่นแล้วใช่ไหม ?

วิสัยทัศน์ : "ศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2580"

- พันธกิจ :**
1. ผลักดันและขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์สู่การปฏิบัติในทุกระดับให้เกิดผลสัมฤทธิ์
 2. ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวง

เน้นการพัฒนา 6 ด้านหลัก

1. ด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร
2. ด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ
3. ด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน
4. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขับเคลื่อนภาคการเกษตร
5. ด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
6. ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

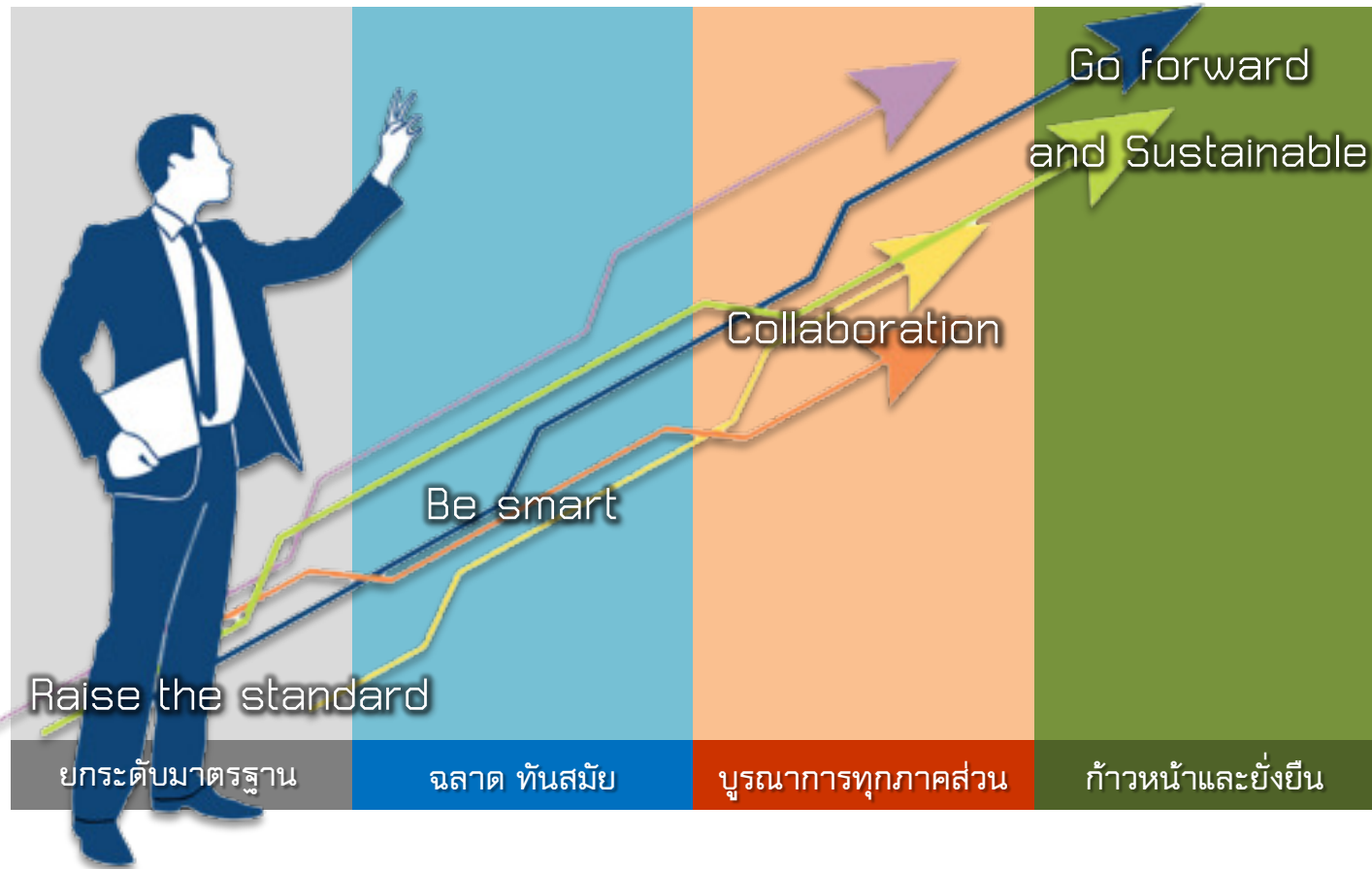


2561-2565

2566-2570

2571-2575

2576-2580



เป้าประสงค์หลัก เป้าหมาย และตัวชี้วัด

เป้าประสงค์หลัก	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
1. การขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ บรรลุเป้าหมายและเป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและต่างประเทศ	1. ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนดไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามเป้าหมายนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์
2. สินค้าเกษตรและอาหารของไทยได้รับการยอมรับในต่างประเทศ มูลค่าการส่งออกสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนา/องค์กรระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น	2. มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรและอาหารไทยในประเทศเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ต่อปี	2. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรและอาหารไทยในประเทศเป้าหมาย
3. มีเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตร รวมถึงผลักดันให้มีพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น	3. พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า 10 ล้านไร่ในปี พ.ศ. 2580	3. จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืน
4. มีเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยในการขับเคลื่อนภาคการเกษตร ทั้งการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการบริการที่เข้าถึงได้ง่าย ทุกที่ ทุกเวลา (Smart e-Services)	4. ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยในการขับเคลื่อนนโยบายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนงาน/โครงการ	4. ร้อยละของจำนวนงาน/โครงการ ที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยในการขับเคลื่อนนโยบาย
5. บุคลากรเป็นคนดี มีทักษะทันสมัย มีความสามารถที่หลากหลาย มีความเชี่ยวชาญในงาน มีสัดส่วน ที่เหมาะสมในแต่ละภารกิจทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และเป็น Smart Officer ทั้งหมด	5. บุคลากรของกระทรวงผ่านการประเมินตามมาตรฐาน Smart Officer ภายในปี พ.ศ. 2580	5. จำนวนบุคลากรที่ผ่านการประเมินตามมาตรฐาน Smart Officer
6. กระทรวงมีระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	6. ผลการประเมินระดับการยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยผู้ประเมินอิสระไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	6. ร้อยละของระดับการยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

Roadmap การพัฒนาในภาพรวมและจุดเน้น



2561-2565

หลักการ วางรากฐานองค์กร ปรับปรุงปัจจัยที่สำคัญในการเป็น Policy Driven ยกระดับการปฏิบัติให้เข้าสู่มาตรฐานในทุกด้าน

- จุดเน้น**
- ปรับโครงสร้างองค์กร/ปรับสัดส่วนอัตรากำลังส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
 - พัฒนาระบบกลไกการทำงาน (แผน/เงิน/คน/ข้อมูล) ส่วนกลาง ภูมิภาค และต่างประเทศ
 - ทิศทาง แนวทางและการทำงานด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และเกษตรกรรม ยั่งยืนร่วมกับเครือข่าย
 - พัฒนา Platform ขับเคลื่อนนโยบาย/Big Data
 - มาตรฐาน Smart Officer สอดรับยุคดิจิทัล

2566-2570

หลักการ สร้างคนยุคใหม่ เน้นปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย และเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวง

- จุดเน้น**
- เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่
 - พัฒนาเครื่องมือและระบบการให้บริการเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่ทันสมัย
 - ยกระดับมาตรฐานการทำงาน (แผน/เงิน/คน/ข้อมูล) ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
 - สร้างผู้นำองค์กรยุคใหม่
 - ขยายขอบเขตการดำเนินภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศในประเทศเศรษฐกิจใหม่
 - ขยายขอบเขตความร่วมมือเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร ขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืนระหว่างประเทศ

2571-2575

หลักการ เป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ เป็นแกนบูรณาการร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

- จุดเน้น**
- ส่งเสริมให้ กษ. มีบทบาทนำและขยายความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์
 - ยกระดับความร่วมมือทางวิชาการด้านการเกษตรและสหกรณ์ระหว่างประเทศ
 - บูรณาการฐานข้อมูล/ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วน ให้แลกเปลี่ยน เข้าถึง ใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ทันที
 - พัฒนาระบบให้บริการด้านการเกษตรและสหกรณ์ดิจิทัลแบบเบ็ดเสร็จแก่กลุ่มเป้าหมาย
 - พัฒนา Smart Officer ให้มีทักษะทันสมัย

2576-2580

หลักการ เป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศแบบเบ็ดเสร็จ (Policy Driven)

- จุดเน้น**
- ผลักดันการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ พร้อมขยายความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนาทั้งในและต่างประเทศ
 - เพิ่มบทบาทและขยายความร่วมมือด้านการเกษตรในเวทีระดับโลก
 - ส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้นำด้านการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนระหว่างประเทศ
 - พัฒนาระบบการปฏิบัติงานและระบบการให้บริการของ กษ. โดย Internet of Things (IoT) และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
 - พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลมุ่งผลสัมฤทธิ์
 - รักษาคุณภาพ ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กร

แผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

การขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์บรรลุเป้าหมาย และเป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและต่างประเทศ



Mission Driven

2561-2562	2563	2564	2565	2566-2570	2571-2575	2576-2580
จุดเน้น ปรับโครงสร้าง/ระบบ กลไกการทำงาน	จุดเน้น พัฒนาระบบการ วางแผน/การสื่อสาร/ การติดตาม ประเมินผล	จุดเน้น พัฒนาระบบให้บริการ/ แก้ปัญหาเชิงเกษตร เชิงรุก/กฎหมาย/ การบูรณาการ	เป้าหมาย สป.กษ. มีระบบและกลไก รองรับการขับเคลื่อน นโยบายของ กษ. ที่มี ประสิทธิภาพและบรรลุ เป้าหมาย	เป้าหมาย การบริหารและการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์ของกระทรวง บรรลุเป้าหมายและเป็น ที่ยอมรับจากหน่วยงานใน สังกัดกระทรวง	เป้าหมาย การขับเคลื่อนนโยบาย และยุทธศาสตร์บรรลุ เป้าหมายและเป็น ที่ยอมรับจากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายในประเทศ	เป้าหมาย การขับเคลื่อนนโยบาย และยุทธศาสตร์บรรลุ เป้าหมายและเป็น ที่ยอมรับจากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในและต่างประเทศ

แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาโครงสร้างรองรับการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์
- พัฒนาระบบ กลไกการบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์
- เพิ่มการใช้องค์ความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ ในการวางแผนและขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์
- พัฒนาวิธีการสื่อสารที่ทันสมัยและหลากหลายเพื่อสร้างการรับรู้แก่กลุ่มเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการให้บริการ การอำนวยความสะดวก และการแก้ไขปัญหาทางการเกษตรเชิงรุก
- ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายด้านการเกษตรและสหกรณ์ให้ทันสมัย
- ส่งเสริมให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีบทบาทนำและขยายความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์
- พัฒนาการติดตามและประเมินผลให้เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ผ่านมา							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
1. พัฒนาโครงสร้างรองรับการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์								
1) ศึกษาวิเคราะห์พัฒนาระบบงานและแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สพ.บ.
2) กิจกรรมการปรับโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง			✓	✓				
2. พัฒนาระบบ กลไกการบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์								
1) กิจกรรมทบทวนและกำหนดกลไกการขับเคลื่อนนโยบายกระทรวงทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค		✓						ส.ผ.ง.
2) กิจกรรมทบทวนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขับเคลื่อนนโยบายและบริหารโครงการสำคัญ		✓	✓					
3) โครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ประสานนโยบายแบบเบ็ดเสร็จ (Focal Point)			✓	✓				
4) กิจกรรมการทบทวนกระบวนการงานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักงานเกษตร		✓						
5) กิจกรรมการบริหารจัดการฐานข้อมูลโครงการตามนโยบายและโครงการสำคัญในภูมิภาค	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านแผนงานและงบประมาณของ สป.กษ.			✓					
7) โครงการพัฒนาระบบบริหารแผนงานและงบประมาณของ สป.กษ. ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			✓					
8) โครงการพัฒนาระบบบริหารแผนงานและงบประมาณของ กษ. ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล					✓			
9) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านแผนงานและงบประมาณของ กษ. ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล			✓	✓				
10) กิจกรรมจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เป็น Smart Officer ด้านแผนงานและงบประมาณ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
11) จัดทำคู่มือการรายงานผลการดำเนินงานโครงการสำคัญของกระทรวง			✓					
12) การประเมินคุณภาพ สนง.กษ.จว.			✓	✓	✓	✓	✓	

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
3. พัฒนารูปแบบการสื่อสารที่ทันสมัยและหลากหลายเพื่อสร้างการรับรู้แก่กลุ่มเป้าหมาย								
1) การจัดทำแผนประชาสัมพันธ์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	กกส.
2) โครงการศึกษาวิจัยเพื่อยกระดับการประชาสัมพันธ์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์			✓		✓	✓	✓	
3) โครงการเสริมสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์		✓	✓	✓				
4) โครงการสร้างเครือข่ายประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตรและสหกรณ์			✓					
5) โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรมการประชาสัมพันธ์ด้านการเกษตรและสหกรณ์				✓	✓	✓	✓	
6) โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ผ่านศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ Call Center 1170	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้โครงการรับแจ้งข้อมูลและตอบข้อซักถามด้านการเกษตรผ่านระบบ Online (Chat) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์					✓	✓	✓	
8) โครงการรับแจ้งข้อมูลและตอบข้อซักถามด้านการเกษตรผ่านระบบ Online (Chat)					✓	✓	✓	
4. พัฒนาระบบการให้บริการ การอำนวยความสะดวกและการแก้ไขปัญหาทางการเกษตรเชิงรุก								
1) โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การจัดการเรื่องร้องเรียนของ กษ.		✓						สกร.
2) โครงการพัฒนาระบบการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓				✓			
3) โครงการศึกษาความเป็นไปได้การจัดตั้งศูนย์การให้ความช่วยเหลือด้านหนี้สินของจังหวัด					✓		✓	
4) กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน					✓	✓	✓	
5) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้กู้ยืมและลูกหนี้กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ผ่านมา							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
4. พัฒนาระบบการให้บริการ การอำนวยความสะดวกและการแก้ไขปัญหาทางการเกษตรเชิงรุก (ต่อ)								
6) โครงการพัฒนาระบบรายงานสถานการณ์ภัยพิบัติด้านการเกษตรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล				✓				สผง.
7) โครงการพัฒนาศูนย์ติดตามการป้องกันภัยพิบัติของ กษ.			✓	✓	✓	✓	✓	
8) โครงการศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอมาตรการเชิงรุกในการป้องกันและช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติด้านการเกษตรในสถานการณ์เร่งด่วน			✓		✓	✓	✓	
9) โครงการศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอในการสร้างขีดความสามารถให้กับเกษตรกรและชุมชนในการรับมือกับความเสียหายจากภัยพิบัติด้านการเกษตร			✓	✓	✓	✓	✓	
10) กิจกรรมการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลด้านป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยพิบัติทางการเกษตร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
11) กิจกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนเตรียมความพร้อมด้านอาหาร กษ.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
12) โครงการจัดทำแผนการพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา	✓	✓		✓	✓	✓	✓	สผพ.
13) การส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญาตามแผนการพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
14) โครงการประชาสัมพันธ์การส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
15) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศในระบบเกษตรพันธสัญญา	✓	✓		✓	✓	✓	✓	
18) โครงการพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา	✓	✓			✓		✓	
16) โครงการส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายและเจรจาธุรกิจในระบบเกษตรพันธสัญญา			✓					
17) โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท งบประมาณ ปี 2563			✓					

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนภารกิจด้านการเกษตร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีเพื่อดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
5. ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายด้านการเกษตรและสหกรณ์ให้ทันสมัย								
1) โครงการพัฒนากฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรพันธสัญญา	✓			✓	✓	✓	✓	สสพ.
2) โครงการสานสัมพันธ์กฎหมายเกษตรพันธสัญญาสู่ภูมิภาค	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) พัฒนาปรับปรุงกฎหมายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สกม.
4) โครงการจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม		✓						
6. ส่งเสริมให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีบทบาทนำและขยายความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนา ด้านการเกษตรและสหกรณ์								
1) สร้างเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรและสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สผง.
2) สร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) การจัดทำแผนปฏิบัติการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนใต้	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7. พัฒนาการติดตามและประเมินผลให้เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ								
1) โครงการพัฒนาระบบรายงานรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงานของ สป.กษ. (Executive Summary Report)				✓			✓	ศทส.
2) โครงการพัฒนาระบบติดตามและรายงานผลโครงการสำคัญของ กษ. ด้วยเทคโนโลยี				✓				สผง.
3) โครงการจัดทำระบบติดตามผลการดำเนินโครงการสำคัญของหน่วยงานในภูมิภาค				✓	✓	✓	✓	

แผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ

สินค้าเกษตรและอาหารของไทยได้รับการยอมรับในต่างประเทศ มูลค่าการส่งออกสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความร่วมมือกับเครือข่ายการพัฒนา/องค์กรระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น



Intelligence Unit

<p>2561-2562</p> <p><u>จุดเน้น</u> ทิศทางด้าน ต่างประเทศ/ปรับ ระบบงานต่างประเทศ/ ฐานข้อมูล/พัฒนาคน</p>	<p>2563</p> <p><u>จุดเน้น</u> เพิ่ม สปช. ในประเทศ สำคัญ/ผลักดันความ ร่วมมือ/บูรณาการ งานต่างประเทศ/ พัฒนาคน</p>	<p>2564</p> <p><u>จุดเน้น</u> เพิ่ม สปช. ทุกภูมิภาค/ ผลักดันความร่วมมือ ประเทศ/องค์กรระหว่าง ประเทศ/บูรณาการ เครือข่ายงาน ต่างประเทศ/พัฒนาคน</p>	<p>2565</p> <p><u>เป้าหมาย</u> สป.กษ. มีความพร้อม ในการขับเคลื่อน ด้านการเกษตร ต่างประเทศของ กระทรวง (อำนาจหน้าที่ คน ระบบ ข้อมูล)</p>	<p>2566-2570</p> <p><u>เป้าหมาย</u> เป็นศูนย์กลางการ ขับเคลื่อนนโยบายและ งานด้านการเกษตร ต่างประเทศ (Intelligence Unit) ได้รับ การยอมรับจาก หน่วยงานในสังกัด กระทรวง</p>	<p>2571-2575</p> <p><u>เป้าหมาย</u> เป็นศูนย์กลางการ ขับเคลื่อนนโยบายและ งานด้านการเกษตร ต่างประเทศ (Intelligence Unit) ได้รับการยอมรับจาก หน่วยงานภาครัฐและ ภาคส่วนอื่น ภายในประเทศ</p>	<p>2576-2580</p> <p><u>เป้าหมาย</u> เป็นศูนย์กลางการ ขับเคลื่อนนโยบายและ งานด้านการเกษตร ต่างประเทศ (Intelligence Unit) มีบทบาทนำด้าน การเกษตรในเวทีการค้า ต่างประเทศ และเป็น ที่ยอมรับขององค์กร ระหว่างประเทศ</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

แนวทางการพัฒนา

- 1) เพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรต่างประเทศ
- 2) เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายด้านการเกษตรต่างประเทศ
- 3) สนับสนุนและผลักดันการค้าสินค้าเกษตรและอาหารของไทยให้แข่งขันได้ใน
เวทีโลก
- 4) เป็นศูนย์กลางดำเนินการและประสานงานกับองค์การหรือหน่วยงานเกี่ยวกับ
กิจการด้านการเกษตรต่างประเทศ
- 5) พัฒนาระบบและปัจจัยสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายและ
งานด้านการเกษตรต่างประเทศ

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ผ่านมา							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
1. เพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรต่างประเทศ								
1) จัดตั้งสำนักงานที่ปรึกษาต่างประเทศในประเทศเป้าหมายที่มีศักยภาพในการขยายตลาดสินค้าเกษตร					✓	✓	✓	สกต.
2. เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายด้านการเกษตรต่างประเทศ								
1) การเจรจาธุรกิจ และการประชุมนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สกต.
2) การดำเนินโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) ค่าบำรุงสมาชิกองค์การระหว่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) การส่งยูวเกษตรกรไปฝึกงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5) โครงการพัฒนาวิสัยทัศน์เกษตรกรรุ่นใหม่			✓	✓	✓	✓	✓	สปช. แคนเบอร์รา/ กสก.
6) โครงการผลักดันและขยายตลาดสินค้าเกษตรระหว่างไทยกับจีนตอนใต้		✓						ฝ่ายการเกษตรฯ กว้างใจ
3. สนับสนุนและผลักดันการค้าสินค้าเกษตรและอาหารของไทยให้แข่งขันได้ในเวทีโลก								
1) การส่งเสริมและผลักดันภารกิจด้านการเกษตรต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สกต.
2) กิจกรรมส่งเสริมการตลาดสินค้าเกษตรไทยเชิงรุกในลักษณะ Roadshow โดยบูรณาการร่วมกับภาคเอกชนไทยและหน่วยงานอื่นในต่างประเทศ			✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสินค้าเกษตรและอาหารของไทยเพื่อยกระดับภาพพจน์และสร้างความเชื่อมั่นสินค้าเกษตรและอาหารไทยในทวีปอเมริกาเหนือ			✓	✓	✓	✓	✓	สปช.ดี.ซี.

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีเพื่อดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
3. สนับสนุนและผลักดันการค้าสินค้าเกษตรและอาหารของไทยให้แข่งขันได้ในเวทีโลก (ต่อ)								
4) โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าเกษตรไทย เพื่อยกระดับภาพพจน์และสร้างความเชื่อมั่นสินค้าอาหารไทยในสหภาพยุโรป			✓	✓	✓	✓	✓	สพช.ยุโรป
5) โครงการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของไทยในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	✓	✓						ฝ่ายการเกษตรฯ จากรัตนา
6) โครงการพัฒนาศักยภาพเชิงรุกของสินค้าเกษตรไทยในประเทศญี่ปุ่นและสร้างภาพลักษณ์มาตรฐานสินค้าเกษตรไทยในสาธารณรัฐเกาหลี	✓							สพช.โตเกียว
7) โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์สินค้าเกษตรที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) ในประเทศญี่ปุ่น		✓						
8) โครงการเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก ส่งเสริมศักยภาพและผลักดันสินค้าเกษตรและอาหารไทยสู่ตลาดโลก		✓						สพช. โรม
9) โครงการเสริมสร้างศักยภาพสินค้าเกษตรไทยในตลาดจีน		✓						สพช. ปักกิ่ง
10) โครงการขยายโอกาสตลาดผลผลิตทางการเกษตรของไทย	✓							ฝ่ายการเกษตรฯ กว้างใจ
11) โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์และขยายโอกาสสินค้าเกษตรและอาหารไทยในสหรัฐอเมริกาประจำปี 2563		✓						ฝ่ายการเกษตรฯ ลอสแอนเจลิส
12) โครงการประชาสัมพันธ์สินค้าเกษตรและอาหารในจีน	✓							ฝ่ายการเกษตรฯ
13) โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และขยายโอกาสสินค้าเกษตรและอาหารไทย	✓	✓						เชียงใหม่

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตรต่างประเทศ (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีเพื่อดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
8) โครงการจัดทำฐานข้อมูลกลางด้านการเกษตรต่างประเทศ			✓					สกต./สศก.
9) โครงการศึกษา วิเคราะห์ และติดตามนโยบาย มาตรการและภาวะความเคลื่อนไหวทางการเกษตรในต่างประเทศ			✓	✓	✓	✓	✓	สปช./ฝ่ายการเกษตร
10) โครงการแก้ไขปัญหาเชิงรุกและเปิดตลาดสินค้าเกษตรและอาหารด้านเทคนิค (ประมง พืช และปศุสัตว์) เพื่อขยายส่วนแบ่งตลาดสินค้าเกษตรและอาหารในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สปช.ดี.ซี.
11) โครงการติดตามและเฝ้าระวังด้านนโยบาย มาตรการ และสภาวะความเคลื่อนไหว		✓						ฝ่ายการเกษตรฯ เชียงใหม่
12) โครงการติดตามและเฝ้าระวังด้านนโยบาย มาตรการ และสภาวะความเคลื่อนไหวด้านการเกษตร และเศรษฐกิจการเกษตรในเครือรัฐเอกราช	✓							ฝ่ายการเกษตรฯ มอส์โก
13) โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ด้านการเกษตรของไทยและต่างประเทศเพื่อผลักดันศักยภาพของเกษตรกรสู่การเป็นผู้ส่งออกที่เข้มแข็งและรองรับการขยายตัวทางการค้าสินค้าเกษตรส่งออก โดยเส้นทางคมนาคม การขนส่งทางบก			✓	✓				สปช.

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน

มีเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตร รวมถึงผลักดันให้มีพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น



green agriculture

<p>2561-2562</p> <p>จุดเน้น</p> <p>นโยบายเกษตรกรรมยั่งยืน/ระบบฐานข้อมูล/เครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืน</p>	<p>2563</p> <p>จุดเน้น</p> <p>นโยบายเทคโนโลยีการเกษตร/ระบบฐานข้อมูล/ร่วมมือต่างประเทศ/Content Provider</p>	<p>2564</p> <p>จุดเน้น</p> <p>Best Model เทคโนโลยีเกษตรและเกษตรกรรมยั่งยืน/ระบบฐานข้อมูล/เครือข่ายวิชาการ/องค์กรระหว่างประเทศ/Content Provider</p>	<p>2565</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ เป็นศูนย์กลางด้านนโยบายเทคโนโลยีการเกษตรของประเทศ ○ เป็นศูนย์กลางด้านนโยบายเกษตรกรรมยั่งยืนของประเทศ ○ พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านไร่ 	<p>2566-2570</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ มีความร่วมมือเครือข่ายที่เข้มแข็งในการพัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรและการเพิ่มพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืน ○ พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 7 ล้านไร่ 	<p>2571-2575</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ มีเทคโนโลยีการเกษตรในการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่มีประสิทธิภาพ ○ พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 9 ล้านไร่ 	<p>2576-2580</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ เป็นผู้นำด้านการพัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตร ○ เป็นผู้นำด้านการพัฒนาการเกษตรกรรมยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ○ พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นเป็น 10 ล้านไร่
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

แนวทางการพัฒนา

- 1) นำเสนอทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรของประเทศ
- 2) กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนนโยบายเกษตรกรรมยั่งยืนอย่างชัดเจน
- 3) พัฒนาระบบ กลไกความร่วมมือกับเครือข่ายด้านการเกษตรและสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ
- 4) ส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้นำด้านการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนระหว่างประเทศ
- 5) ส่งเสริมและผลักดันให้มีพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น
- 6) พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านเกษตรกรรมยั่งยืนของประเทศและบริหารจัดการข้อมูล
- 7) พัฒนาชุดองค์ความรู้ต้นแบบ (Best Model) ของเกษตรกรรมยั่งยืนและสื่อสารสู่เกษตรกร
- 8) สร้างการรับรู้และขยายเครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืนกลุ่มเป้าหมายที่มีศักยภาพ

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน (ต่อ)

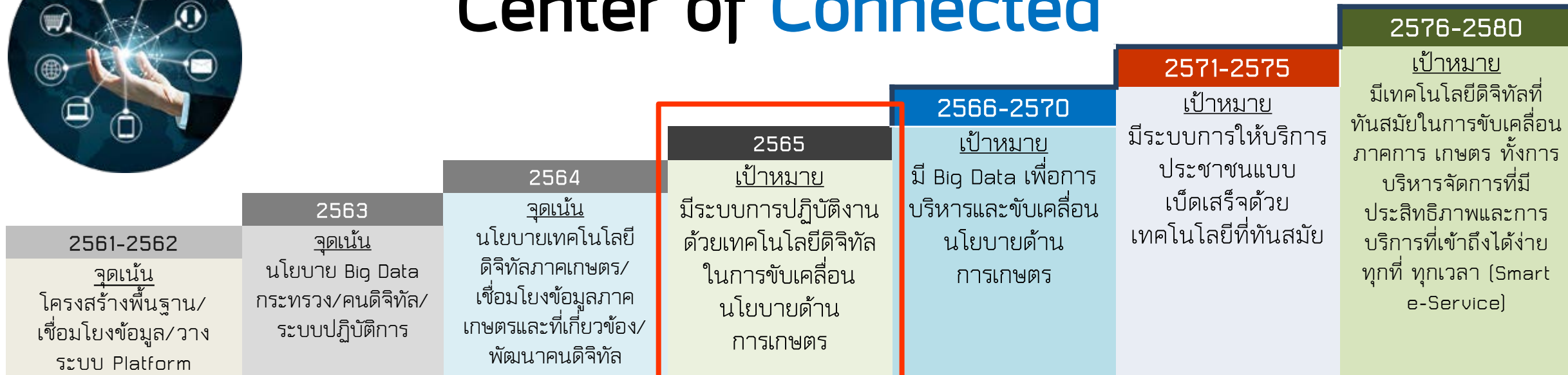
แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
6. ส่งเสริมและผลักดันให้มีพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น								
1) โครงการพัฒนาศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	กนท.
2) โครงการส่งเสริมแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา			✓	✓	✓	✓	✓	
4) โครงการขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืนเชิงพื้นที่			✓	✓	✓	✓	✓	
5) อำนวยการขับเคลื่อนการส่งเสริมผลิตผลของสมุนไพรที่มีศักยภาพ ภายใต้แผนแม่บทแห่งชาติว่าด้วยสมุนไพร		✓	✓	✓				
6) อำนวยการขับเคลื่อนการดำเนินงานเกษตรอินทรีย์ภาคเหนือตอนบน		✓	✓	✓				
7) อำนวยการขับเคลื่อนงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของ กษ.		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7. ส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้นำด้านการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนระหว่างประเทศ								
1) ทบทวนปรับปรุงโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ กนท.		✓			✓	✓	✓	กนท.
2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) ทบทวนปรับปรุงกระบวนการ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านเกษตรกรรมยั่งยืนของประเทศและการบริหารจัดการข้อมูล								
1) โครงการจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี และภูมิปัญญาทางการเกษตร เพื่อพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนสู่ไทยแลนด์ 4.0		✓	✓	✓				กนท.
2) ศึกษาและพัฒนาระบบฐานข้อมูลเกษตรกรรมยั่งยืน		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) การเชื่อมโยงฐานข้อมูลเกษตรกรรมยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง			✓	✓	✓	✓	✓	

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขับเคลื่อนภาคการเกษตร

มีเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยในการขับเคลื่อนภาคการเกษตร ทั้งการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และการบริการที่เข้าถึงได้ง่าย ทุกที่ ทุกเวลา (Smart e-Services)



Center of Connected



แนวทางการพัฒนา

- 1) นำเสนอทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขับเคลื่อนภาคการเกษตร
- 2) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการปฏิบัติงานตามการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร
- 3) ผลักดันการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศให้เป็นเอกภาพ
- 4) กำหนดเกณฑ์สมรรถนะด้านดิจิทัลของบุคลากร และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในยุคดิจิทัล
- 5) พัฒนาออกแบบระบบการปฏิบัติการที่ทันสมัยรองรับอนาคต

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระดับเคลื่อนภาคการเกษตร

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
1. นำเสนอทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขับเคลื่อนภาคการเกษตร								
1) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓				✓	✓	✓	ศทส.
2) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓				✓	✓	✓	
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการปฏิบัติงานตามการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร								
1) โครงการศึกษาและจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓							ศทส.
2) โครงการจัดทำกรอบการกำกับดูแลข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์				✓				
3) โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของ สป.กษ.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) โครงการจัดหาอุปกรณ์ระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference)		✓						
3. ผลักดันการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศให้เป็นเอกภาพ								
1) โครงการพัฒนาและเชื่อมโยงข้อมูลกลางเกษตรดิจิทัล	✓	✓			✓	✓	✓	ศทส.
2) โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ของ กษ.			✓					
3) โครงการพัฒนาโมเดลการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytic) เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ			✓		✓	✓	✓	
4) โครงการพัฒนาบัญชีข้อมูลกลางด้านการเกษตรของ กษ. (MOAC Data Platform)	✓			✓	✓	✓	✓	
5) โครงการจัดทำมาตรฐานข้อมูลและแนวปฏิบัติสำหรับการบูรณาการข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตรระหว่างหน่วยงานภาครัฐ		✓			✓	✓	✓	
4. กำหนดเกณฑ์สมรรถนะด้านดิจิทัลของบุคลากรและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในยุคดิจิทัล								
1) โครงการจัดทำมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศของ สป.กษ.					✓	✓	✓	ศทส.

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระดับเคลื่อนภาคการเกษตร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
5. พัฒนาออกแบบระบบการปฏิบัติการที่ทันสมัยรองรับอนาคต								
1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน (Server Virtualization) พร้อมระบบสำรองข้อมูลเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของ สป.กษ.	✓		✓		✓	✓	✓	ศทส.
2) โครงการจัดหาศูนย์สำรองข้อมูลและกู้คืนระบบ (DR Site) ของ สป.กษ.			✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการพัฒนาระบบกลางเชื่อมโยงระบบงานสารสนเทศและข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สป.กษ. (อย่างน้อยปีละ 2 กระบวนงานสำคัญ)			✓	✓	✓	✓	✓	
4) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบตู้ชุมสายโทรศัพท์พร้อมติดตั้งของ สป.กษ.	✓					✓		
5) โครงการจัดหาระบบสำรองไฟฟ้าสำหรับห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายกลางพร้อมติดตั้งของ สป.กษ.	✓				✓	✓	✓	
6) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) โครงการทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายไร้สาย		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8) โครงการจัดหา Office Box			✓					
9) โครงการพัฒนาระบบสังคมสื่อสารภายในองค์กร (Social OPSMOAC)			✓		✓		✓	
10) โครงการจัดหาระบบบริการจัดการการใช้งานเอกสาร/แฟ้มเอกสารร่วมกันในรูปแบบคลาวด์ภายในองค์กร (Private Cloud File Sharing)			✓					
11) โครงการจัดหาระบบซอฟต์แวร์ระบบจัดการผู้มีสิทธิ์ใช้งานแบบรวมการ (Single Sign On)			✓					
12) โครงการพัฒนาระบบการบริหารสำนักงานดิจิทัล (E-Office)			✓	✓	✓	✓	✓	
13) โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบโสตทัศนูปกรณ์เพื่อการประชุมของห้องศูนย์ข้อมูลเกษตร (War Room) สป.กษ.				✓		✓	✓	

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระดับเคลื่อนภาคการเกษตร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
5. พัฒนาออกแบบระบบการปฏิบัติการที่ทันสมัยรองรับอนาคต (ต่อ)								
14) โครงการพัฒนาเว็บไซต์ กษ. และ สป.กษ.					✓	✓	✓	ศทส.
15) โครงการพัฒนาระบบศูนย์กลางการให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ (one stop service OPSMOAC)					✓		✓	
16) จัดทำระบบฐานข้อมูลสินทรัพย์ของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓							กค.
17) โครงการจัดทำระบบการจองห้องประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์		✓						กก.
18) โครงการจัดทำแบบตอบรับการเข้าร่วมงานพระราชพิธี รัฐพิธี พิธีการต่าง ๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์		✓						
19) โครงการพัฒนาระบบสารบัญชียูเอไออิเล็กทรอนิกส์		✓	✓			✓	✓	
20) โครงการห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์		✓			✓	✓	✓	กกส.
21) โครงการจัดทำโปรแกรมข้อมูลรายงานผลการประเมินส่วนราชการประจำปีงบประมาณของ กษ.			✓					สพบ.

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนากฎหมายบุคคล

บุคลากรเป็นคนที่ มีทักษะทันสมัย มีความสามารถที่หลากหลาย มีความเชี่ยวชาญในงาน มีสัดส่วนที่เหมาะสม ในแต่ละภารกิจทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และเป็น Smart Officer ทั้งหมด



Smart Officer

				2576-2580	
				เป้าหมาย	
			2571-2575	เป้าหมาย	
			2566-2570	เป้าหมาย	
			2565	เป้าหมาย	
2561-2562	2563	2564	2565	2576-2580	
จุดเน้น	จุดเน้น	จุดเน้น	เป้าหมาย	เป้าหมาย	
มาตรฐาน Smart Officer/โรงเรียน กษ.จว./มาตรฐาน “คนพันธุ์ใหม่”/ระบบ บริหารและพัฒนาคน	ประเมินบุคคลและ พัฒนาตามมาตรฐาน Smart Officer/รับ “คนพันธุ์ใหม่” 30 คน/แผนโครงสร้าง อัตรากำลังกระทรวง	พัฒนาให้ได้ Smart Officer 25% /รับ “คนพันธุ์ใหม่” รวม 60 คน/ปรับโครงสร้าง อัตรากำลังกระทรวง/ระบบประเมินเชื่อมโยง ระบบพัฒนาคน	<ul style="list-style-type: none"> มีระบบการบริหารและ พัฒนาบุคคลที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อให้ มีสมรรถนะในการ จับเคลื่อนนโยบาย และยุทธศาสตร์ มีคนพันธุ์ใหม่บรรจุใน สป.กษ. เพิ่มขึ้นเป็น 100 คน 	<ul style="list-style-type: none"> บุคลากรมีความ เชี่ยวชาญเพื่อขับเคลื่อน ภารกิจหลักและเป็นที่ ยอมรับของหน่วยงานใน สังกัดกระทรวง มีคนพันธุ์ใหม่บรรจุใน สป.กษ. เพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> บุคลากรเป็นคนที่ มีทักษะ ทันสมัย มีความสามารถที่ หลากหลาย มีความ เชี่ยวชาญในงาน มีสัดส่วน ที่เหมาะสมในแต่ละภารกิจ ทั้งในส่วนกลางและส่วน ภูมิภาค และเป็น Smart Officer ทั้งหมด

แนวทางการพัฒนา

- ยกระดับบุคลากรให้เป็น Smart Officer
- พัฒนาความรู้ Hard Skill
- พัฒนาทักษะด้านอารมณ์ Soft Skill
- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- บรรจุบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็น “คนพันธุ์ใหม่” ทดแทนอัตราเกษียณ
- พัฒนาวัฒนธรรมและค่านิยมมุ่งผลสัมฤทธิ์และรักองค์กร

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนากฎหมายบุคคล

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
1. ยกระดับบุคลากรให้เป็น Smart Officer								
1) การทบทวนสมรรถนะ Smart Officer		✓			✓	✓	✓	สกธ.
2) โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) การประเมินสมรรถนะบุคลากรตามเกณฑ์ Smart Officer	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) การให้ทุนการศึกษาและฝึกอบรม ข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5) การพัฒนาสื่อการเรียนรู้สำหรับพัฒนาตนเอง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2. พัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง								
1) การพัฒนานักบริหารให้มีความพร้อมสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สกธ.
2) การสร้างหลักสูตรเตรียมอำนวยการสูง		✓						
3) การพัฒนาหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์สำนักงาน ก.พ. (นบส.กษ.)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) การสร้าง/ทบทวนมาตรฐานหลักสูตรนักบริหาร สำหรับใช้ขอเทียบหลักสูตร		✓	✓					
5) โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารการเกษตรและสหกรณ์ด้านการเกษตรต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6) โครงการประเมินหลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) การประเมินศักยภาพเกษตรและสหกรณ์จังหวัด		✓						กกจ.
8) การทบทวนและปรับปรุงเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓						

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนากฎหมายบุคคล (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ผ่านมา							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
3. บรรจุบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็น “คนพันธุ์ใหม่” ทดแทนอัตราเกษียณ								
โครงการสรรหา Young Smart Officer		✓	✓	✓	✓	✓	✓	กกจ.
4. พัฒนาวัฒนธรรมและค่านิยมมุ่งผลสัมฤทธิ์และรักองค์กร								
โครงการพัฒนาค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร สป.กษ.								
- กำหนดคุณลักษณะพฤติกรรมที่พึงประสงค์ (เช่น รักองค์กร มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน)		✓						สพบ.
- สร้างความผูกพันและความผูกพันของบุคลากรในองค์กร		✓	✓	✓	✓	✓	✓	กกจ.
5. พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์								
1) การจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สป.กษ. 4 ปี และแผนปฏิบัติการ Action Plan ประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	กกจ.
2) โครงการจัดทำแผนอัตรากำลัง สป.กษ.			✓					
3) โครงการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงรุก		✓	✓					
4) การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี			✓		✓	✓	✓	สกธ.
5) การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6) การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) จัดทำระบบการคัดสรร ก.พ. 7 ออนไลน์		✓						กกจ.
8) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)		✓						

แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

กระทรวงมีระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล เป็นที่ยอมรับจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



Government 4.0

2561-2562	2563	2564	2565	2566-2570	2571-2575	2576-2580
จุดเน้น โครงสร้าง ระบบ กระบวนการภายในสอด รับ Policy Driven	จุดเน้น พัฒนาค่านิยมร่วม และวัฒนธรรม องค์กร/มาตรฐานการ ปฏิบัติงาน	จุดเน้น พัฒนาระบบให้บริการ/ เชื่อมโยงระบบปฏิบัติการ ระหว่างหน่วยงาน ภายใน/ยกระดับ คุณธรรม จริยธรรม	เป้าหมาย มีโครงสร้าง ระบบ กลไก การปฏิบัติงานของ ส.ป.กษ. เหมาะสมกับการ บริหารและการขับเคลื่อน นโยบายและยุทธศาสตร์ ของกระทรวง	เป้าหมาย มีระบบการบริหาร จัดการภาครัฐได้ตาม มาตรฐานที่หน่วยงาน กลางกำหนด	เป้าหมาย มีมาตรฐานการ ปฏิบัติงานและการ ให้บริการเป็น มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ จากหน่วยงานในประเทศ	เป้าหมาย กระทรวงมีระบบการ บริหารจัดการภาครัฐ ที่มีประสิทธิภาพและมี ธรรมาภิบาลเป็นที่ ยอมรับจาก ผู้รับบริการและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทางการพัฒนา

- 1) ปรับโครงสร้าง และระบบ กลไก การขับเคลื่อนนโยบายของ ส.ป.กษ.ให้รองรับการเป็น ศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2) พัฒนาระบบการติดตาม การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบแบบมีส่วนร่วม
- 3) ส่งเสริมผลักดันการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ ส.ป.กษ. เป็นหน่วยงานชั้นนำ ของประเทศ
- 4) สร้างระบบมาตรฐานการปฏิบัติงานสนับสนุน (Back Office)
- 5) พัฒนาปรับปรุงกระบวนการตามความต้องการความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 6) ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีเพื่อดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
1. ปรับโครงสร้างและระบบกลไกการขับเคลื่อนนโยบายของ สป.กษ. ให้รองรับการเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์								
1) จัดทำแผนการปรับปรุงภารกิจ โครงสร้าง และระบบงานของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ.		✓	✓					สปบ.
2) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการทบทวนและคิดวิเคราะห์บทบาทภารกิจของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ.		✓						
3) โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจบทบาทของ กษ. ให้รับรู้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) ปรับปรุงภารกิจ โครงสร้างและระบบงานของหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. ให้เหมาะสมต่อการขับเคลื่อนเป็น Policy Driven			✓		✓	✓	✓	
2. ส่งเสริมผลักดันการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ สป.กษ. เป็นหน่วยงานชั้นนำของประเทศ								
1) โครงการผลักดันให้ สป.กษ. มีระบบราชการที่เป็นเลิศ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สปบ.
2) โครงการส่งเสริมผลักดันการสร้างนวัตกรรมภาครัฐ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการงานให้มีประสิทธิภาพมุ่งผลสัมฤทธิ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สปบ./ ทุกหน่วยงาน
4) โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5) โครงการจัดทำระบบติดตามและเร่งรัดผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติราชการ สป.กษ.		✓	✓		✓	✓	✓	สปบ.
6) โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการตรวจประเมินองค์กรเกณฑ์พัฒนาระบบราชการของ สป.กษ. ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) โครงการจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบราชการเพื่อเข้ารับการตรวจประเมินองค์กรเกณฑ์พัฒนาระบบราชการของ สป.กษ. ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด			✓	✓	✓	✓	✓	

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีเพื่อดำเนินการ							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
3. สร้างระบบมาตรฐานการปฏิบัติงานสนับสนุน (Back Office)								
1) โครงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนของ สป.กษ.		✓	✓	✓				สปบ.
2) โครงการจัดทำระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน Back Office		✓	✓	✓				
3) โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสนับสนุน		✓	✓	✓				
4. พัฒนาปรับปรุงกระบวนการตามความต้องการความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย								
1) โครงการสำรวจความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการของ สป.กษ.		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สผง.
2) โครงการประเมินคุณภาพกระบวนการ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	สปบ.
5. พัฒนาระบบการติดตามตรวจสอบ การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบ								
1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สตน.
2) โครงการพัฒนาการตรวจสอบภายในโดยใช้ระบบสารสนเทศ	✓			✓	✓	✓	✓	
3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. 2561	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สปบ.
4) ขับเคลื่อนการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของ กษ.		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5) กิจกรรมให้ความรู้และแนวทางในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ศปท.
6) กิจกรรมบูรณาการทำงานด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริตของหน่วยงานในสังกัดกระทรวง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) กิจกรรมการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกและภาคส่วนต่างๆ ในการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8) กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต		✓	✓	✓	✓	✓	✓	

โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร (ต่อ)

แนวทาง (หลัก/รอง) /โครงการ/กิจกรรม	ช่วงปีที่ผ่านมา							หน่วยงานหลัก
	5 ปีแรก				10 ปี	15 ปี	20 ปี	
	61-62	63	64	65				
6. เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์								
1) โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของ กษ.	✓							สพ.บ.
2) โครงการผลักดันให้ส่วนราชการในสังกัด กษ. มีระบบราชการที่เป็นเลิศ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) การจัดทำแนวทางพัฒนาระบบราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4) ส่งเสริมและผลักดันการพัฒนาระบบราชการของ สป.กษ.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5) โครงการเสริมสร้างองค์ความรู้การกำกับดูแลองค์การภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) ฉบับเพิ่มเติม	✓	✓						
6) โครงการสำรวจองค์การต่อการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลมาปรับใช้ในการปฏิบัติราชการ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) แผนพัฒนาสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7. พัฒนาการอำนวยการสนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารและหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. ให้มีประสิทธิภาพ								
1) จัดทำกระบวนการ รับ-ส่ง เอกสารในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	กก.
2) การติดตามงานการพิจารณาวิเคราะห์ กลั่นกรองและสรุปเรื่องนำเสนอผู้บริหารพิจารณาสั่งการได้ถูกต้องตามภารกิจ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการจัดทำระบบการจองห้องประชุม		✓						
4) โครงการจัดทำแบบตอบรับการเข้าร่วมงานพระราชพิธี รัฐพิธี พิธีการต่าง ๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์		✓						
5) จัดทำคู่มือสนับสนุนข้าราชการการเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สร.
6) สร้างเครือข่ายผู้ประสานงาน ครม. ภายใน กษ.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8) โครงการพัฒนาบุคลากรกลุ่มกำลังสำคัญของหน่วยงาน		✓						
9) โครงการพัฒนาหน่วยงานให้มีความเป็นเลิศในการกลั่นกรองเรื่องเสนอผู้บริหารพิจารณาสั่งการ	✓	✓						