



สำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ ประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี.

Office of Agricultural Affairs - Royal Thai Embassy - Washington DC

แนวโน้มด้านการเงินของอุตสาหกรรมประมงหลังโควิด (Post – Covid Financial Trends in Seafood)

สำนักงานที่ปรึกษาการเกษตรต่างประเทศ ประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี. เข้าร่วมประชุมออนไลน์ (Webinar) ในหัวข้อ แนวโน้มด้านการเงินของอุตสาหกรรมประมงหลังโควิด (Post – Covid Financial Trends in Seafood) เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๖ จัดโดย SeafoodSource ร่วมถกถาม – ตอบโดย (๑) นาย Ignacio Kleiman ตำแหน่ง Managing Partner and Founding Member บริษัท Antarctica Advisors และ (๒) นาย Birgir Brynjolfsson ตำแหน่ง Partner and Founding Member บริษัท Antarctica Advisors การประชุมดังกล่าวจัดในรูปแบบการถาม – ตอบคำถาม เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมประมงโลกในช่วง ๔ ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด – ๑๙ ตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ ธนาคารใน Silicon Valley เผชิญวิกฤตต้องปิดตัว และอัตราภาษีส่งผลให้เกิดการควบรวมและเข้าซื้อกิจการในอุตสาหกรรมประมงอย่างแพร่หลาย รายละเอียดการประชุมสรุปได้ดังนี้



Post-Covid Financial Trends in Seafood

Question & Answer



Speaker:
Ignacio Kleiman
Managing Partner and Founding Member
Antarctica Advisors
ikleiman@antarcticalc.com



Speaker:
Birgir Brynjolfsson
Partner and Founding Member
Antarctica Advisors
bbrynjolfsson@antarcticalc.com



Moderator:
Chris Chase
Editor at SeafoodSource
Editor@SeafoodSource.com

คำถามและคำตอบ

คำถามที่ ๑ ในช่วงก่อนการเกิดโควิด – ๑๙ ภาคธุรกิจสินค้าประมงมักใช้กลยุทธ์เข้าซื้อกิจการของบริษัทอื่น โดยที่ไม่สนใจว่าบริษัทนั้นต้องการขายกิจการหรือไม่ (Aggressive acquisition) อยากทราบว่า ตั้งแต่การเกิดโควิด – ๑๙ มีการเปลี่ยนแปลงการใช้กลยุทธ์รูปแบบดังกล่าว หรือไม่ และกิจกรรมการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ (Mergers and Acquisitions หรือ M&A) ยังดำเนินไปตามเดิมหรือไม่

คำตอบ กิจกรรม M&A ไม่มีแนวโน้มที่จะชะลอลง แม้ว่าเศรษฐกิจอยู่ในช่วงที่เปลี่ยนแปลงง่ายหรือภาษีมีอัตราสูงขึ้น อุตสาหกรรมประมงยังคงต้องมีการรวมตัวเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างแผนการดำเนินการให้

ธุรกิจประสบความสำเร็จ การดำเนินการของอุตสาหกรรมประมงเริ่มล่าช้าลง ดังนั้น จำเป็นต้องได้รับการผลักดันจากนักธุรกิจรุ่นใหม่ผ่านการทำ M&A และจากประสบการณ์ของบริษัทพบว่า ปัจจุบันเป็นช่วงที่มีการเคลื่อนไหวด้าน M&A และเปลี่ยนความเป็นเจ้าของกิจการมากกว่าที่เคยเป็นมา

คำถามที่ ๒ ภาคอุตสาหกรรมประมงขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเนื่องจากอุตสาหกรรมดำเนินการอย่างกระจัดกระจาย หรืออะไรคือสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดการขาดประสิทธิภาพ

คำตอบ โครงสร้างอุตสาหกรรมประมงก่อนเกิดโควิดและจนกระทั่งปัจจุบัน มีลักษณะกระจัดกระจายเป็นส่วนเล็ก ๆ สาเหตุหลักมาจากการที่สัตว์น้ำมีหลายสายพันธุ์ ส่งผลให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละสายพันธุ์ ตลาดที่จำหน่าย และกลุ่มผู้บริโภคมีการแยกอย่างเป็นสัดส่วน ประกอบกับตลาดของสินค้าประมงในสหรัฐฯ มีขนาดใหญ่ ซึ่งในแต่ละภูมิภาคมีสินค้าที่แตกต่างกัน การลงทุนทำธุรกิจประมงต้องใช้จำนวนเงินลงทุนมหาศาล จึงทำให้มูลค่าสินค้าที่พร้อมจำหน่าย (Final products) มีราคาแพง ดังนั้น หากมีการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการของห่วงโซ่คุณค่าของอุตสาหกรรมประมง จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับสินค้าอื่น ๆ ในท้องตลาด

คำถามที่ ๓ โอกาสที่อุตสาหกรรมสินค้าประมงจะรวมตัวบริหารงานแบบครบวงจรเหมือนอุตสาหกรรมสัตว์ปีกหรืออุตสาหกรรมปศุสัตว์ เช่น อุตสาหกรรมสัตว์ปีกมีบริษัท Tyson หรือ บริษัท Perdue เป็นบริษัทขนาดใหญ่ดำเนินกิจการแบบครบวงจรหรือไม่ หรือว่าจะต้องดำเนินธุรกิจอย่างกระจัดกระจายต่อไป

คำตอบ สินค้าประมงเพื่อการบริโภคในสหรัฐฯ ร้อยละ ๘๐ เป็นสินค้านำเข้า พื้นที่ทำการเพาะเลี้ยงหรือทำประมงอาจไม่ใช่พื้นที่ที่มีการบริโภค ดังนั้น การเปรียบโครงสร้างการดำเนินการของบริษัทสัตว์ปีกกับอุตสาหกรรมประมงอาจไม่ยุติธรรมนัก แต่สิ่งที่จะได้เห็นคือ การรวมกิจการ M&A ของบริษัทอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดเล็ก การเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงแหล่งทำประมงและตลาด หรืออาจพบการรวมกิจการ M&A ของบริษัทขนาดเท่ากันเพื่อขยายขนาดของภาคธุรกิจให้ใหญ่ขึ้น นอกจากนี้ แนวโน้มการทำธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่ คือ (๑) การเข้าถึงแหล่งเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและดำเนินการจัดจำหน่ายเอง แทนการพึ่งพาผู้จัดจำหน่าย และ (๒) บริษัทอินเดียเริ่มนิยมควบรวมกิจการเพื่อเพิ่มความสามารถในการควบคุมตลาด โดยหากมีการควบรวมบริษัทให้มีขนาดใหญ่มากขึ้นเท่าใด ประสิทธิภาพในการจำหน่ายสินค้าจะเพิ่มมากขึ้นเท่านั้น และหากต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ จำเป็นต้องลงทุนใช้เครื่องมือและอุปกรณ์อัตโนมัติมากขึ้น ซึ่งจะต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก จึงเป็นอุปสรรคของบริษัทขนาดเล็กที่ไม่มีเงินทุนหมุนเวียนมากนัก ต่างกับบริษัทขนาดกลาง - ใหญ่ที่มีเงินลงทุนมากทำให้ปรับใช้เครื่องมืออัตโนมัติได้ง่ายขึ้น

คำถามที่ ๔ ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น อยากทราบว่าบริษัทบริหารจัดการทางการเงินสำหรับใช้ในกิจกรรม M&A อย่างไร

คำตอบ การดำเนินการแบ่งเป็น ๒ กลุ่มหลัก ได้แก่ (๑) *Strategic Investor* บริษัทผู้ลงทุนจะลงทุนให้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีเป้าหมายเพื่อผลกำไรและดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ที่บริษัทผู้ลงทุนวางไว้ (๒) *Financial Investor* บริษัทที่ลงทุนเพื่อหวังผลกำไรเพียงอย่างเดียว นักลงทุนทั้งสองประเภทมักมีวิธีการทำธุรกรรมที่สร้างสรรค์ เช่น ผู้ขายบริษัทให้ผู้ซื้อกู้ยืมเงินโดยตรงโดยไม่ผ่านธนาคาร (Seller Financing) หรือ การทำ Seller notes คือการอนุญาตให้ผู้ขายเก็บผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการขายไปบางส่วน วิธีดังกล่าวจะช่วยให้ธุรกรรมและกิจกรรม M&A ดำเนินต่อไปได้ และในช่วงโควิด มีหลายธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ได้มาก จึงเป็นตัวช่วยให้เงินหมุนเวียน ในขณะเดียวกัน ยังมีตัวเลือกด้านการกู้ยืมเงินซึ่งอาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น แต่ไม่ได้หยุดรั้ง Strategic Investor ในการเดินหน้าลงทุน อย่างไรก็ตาม การกู้ยืมเงินอาจทำให้แรงบัลดาลใจของ Financial Investor ที่จะทำธุรกรรมทางการเงินหมดไป เพราะกลุ่มดังกล่าวมุ่งหวังผลตอบแทนเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทผู้ลงทุนเริ่มเลือก

บริษัทที่ต้องการลงทุนมากขึ้น โดยอาจพิจารณาเลื่อนเวลาที่จะลงทุนเป็นปีหน้า อย่างไรก็ตาม นักลงทุนหลายราย อาจเลือกที่จะลงทุนเลย แม้อัตราดอกเบี้ยจะยังสูงอยู่ โดยในอนาคตสามารถยื่นขอรีไฟแนนซ์อีกครั้งหนึ่ง

คำถามที่ ๕ ในขณะที่ธนาคารใน Silicon Valley หลายแห่งล้มเมื่อปี ๒๕๖๖ สร้างความตื่นตระหนกให้กับหลายวงการ อยากทราบว่าเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจและกิจกรรม M&A ของอุตสาหกรรมสินค้าประมงหรือไม่

คำตอบ เหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเพียงระยะเวลาสั้น ๆ และเกิดกับธนาคารท้องถิ่น โดยในความเป็นจริงแล้วยังมีเงินอยู่ในระบบอีกเป็นจำนวนมาก การทำ M&A ไม่ถูกระทบ แต่มูลค่าการลงทุนในการทำธุรกรรม M&A ไม่ควรอยู่ในระดับที่สูงจนเกินไป

คำถามที่ ๖ อุตสาหกรรมประมงเปลี่ยนแปลงอย่างมากไม่ว่าจะเป็นด้านห่วงโซ่อุปทาน รูปแบบที่ผู้ขายรับสินค้ามาจำหน่าย ค่าใช้จ่ายของห้องแช่เย็นเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเข้าถึงทางการเงินของบริษัทอย่างไร

คำตอบ ในปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ Antarctica Advisors ได้เคยเตือนว่าห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมประมงจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมประมงจะต้องปรับตัวให้การบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรับมือกับค่าใช้จ่ายที่จะเพิ่มขึ้นในปี ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ โดยหากผู้ค้ามีวินัยในการบริหารจัดการมากเท่าใด ก็จะช่วยให้การเตรียมความพร้อมรับมือเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

คำถามที่ ๗ แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในปี ๒๕๖๗ กับภาคอุตสาหกรรมประมงเป็นอย่างไร

คำตอบ ปัจจุบันผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมประมงมีการบริหารจัดการงบดุลได้ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัททั้งหลายควรบริหารจัดการธุรกิจเสมือนว่าจะเกิดวิกฤตทางเศรษฐกิจ เพราะเมื่อราคาค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น จะสามารถรับมือได้ทัน โดยหากผ่านการบริหารจัดการในช่วง ๒ – ๓ ปีที่ผ่านมาได้และมีวินัยในการทำธุรกิจ เมื่ออัตราดอกเบี้ยลดต่ำลง (ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในไม่ช้า) จะส่งผลให้ได้รับกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑ – ๒ โดยเมื่อค่าใช้จ่ายลดลง ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นด้วย

คำถามที่ ๘ กิจกรรม M&A จะเพิ่มมากขึ้นเมื่ออัตราดอกเบี้ยลดต่ำลงหรือไม่

คำตอบ เชื่อว่านักลงทุนมีอาชีพจะตั้งเป้าทำธุรกิจกับบริษัทที่มีแนวโน้มที่จะเติบโตก่อนที่อัตราดอกเบี้ยจะลดลง โดยหากอัตราดอกเบี้ยลดลง ผู้เสนอราคาซื้อกิจการจะมีมากขึ้น การแข่งขันจะสูงเกินไป ดังนั้น ในมุมมองของผู้ซื้อกิจการเห็นว่า ควรเริ่มต้นคัดเลือกกิจการที่สนใจและซื้อได้เลยโดยไม่ต้องรอให้อัตราดอกเบี้ยลดต่ำลง ทั้งนี้ M&A จะเพิ่มมากขึ้นในอีกไม่กี่เดือนข้างหน้า หลังจากที่ภาคธุรกิจหยุดชะงักไปในช่วงโควิดและอัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้น ผู้ที่ต้องการขายกิจการจึงมีมากขึ้น เนื่องจากธุรกรรมที่ควรเกิดขึ้นถูกเลื่อนไปก่อนหน้านี้

คำถามที่ ๙ ข้อดีและข้อเสียของการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทางเลือกคืออะไร และต่างจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารอย่างไร

คำตอบ ข้อดีของการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทางเลือกคือ เงื่อนไขของธุรกรรมมีความยืดหยุ่น แต่จะมีค่าใช้จ่ายมากกว่าการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินทางเลือกมักยินดีให้สินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าคงคลังจากต่างประเทศ ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศสหรัฐฯ อาจไม่มีข้อเสนอดังกล่าว ทั้งนี้ จึงควรเลือกใช้บริการของสถาบันการเงินทั้งสองประเภท โดยเลือกใช้ใช้บริการตามความเหมาะสม



คำถามที่ ๑๐ ปัจจุบันมีการควมรวมกิจการให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการทำธุรกิจ อยากทราบว่าถึงเวลาที่ภาคธุรกิจขนาดเล็กของอุตสาหกรรมประมงอาจต้องพิจารณาควมรวมกิจการเพื่อสร้างประสิทธิภาพให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้หรือไม่

คำตอบ ธุรกิจขนาดเล็กไม่มีความจำเป็นต้องขายกิจการ เพราะธุรกิจขนาดเล็กมีตลาดในระดับภูมิภาค และตลาดท้องถิ่นเป็นของตนเอง ทั้งนี้ การทำธุรกิจให้ประสบความสำเร็จจะขึ้นอยู่กับสิ่งที่บริษัทเสนอให้กับลูกค้า โดยบริษัทขนาดใหญ่อาจมีข้อเสนอที่ดีกว่าด้านความสามารถจัดส่งสินค้าให้กับร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ได้จำนวนมาก ในขณะที่บริษัทขนาดกลางและขนาดเล็กอาจมีข้อเสนอเหมาะสมกับภูมิภาคหรือชุมชน ร้านค้าปลีกขนาดเล็ก หรือขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ดังนั้น ความสำเร็จของธุรกิจไม่ได้อยู่ที่ขนาด แต่อยู่ที่การสร้างความแตกต่าง สร้างคุณค่า และมีข้อเสนอที่ดีเพื่อดึงดูดลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

คำถามที่ ๑๑ เมื่อมองย้อนกลับไปในช่วง ๔ ปี ที่ผ่านมา โควิดเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจและสร้างการเปลี่ยนแปลงการทำธุรกิจหรือไม่ และเหตุการณ์ดังกล่าวจะเกิดซ้ำอีกครั้งหรือไม่

คำตอบ โควิดทำให้เห็นการแกว่งของราคากุ้งนำเข้าอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อน ทั้งนี้ เห็นว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดซ้ำอีก บางภาคส่วนของอุตสาหกรรมประมงได้รับประโยชน์อย่างมากจากการเกิดโควิด เพราะครอบครัวมีเวลาเพิ่มขึ้น หรือมีเงินเหลือมากขึ้น เปิดโอกาสให้ได้ลิ้มลองสินค้าประมงประเภทต่าง ๆ และสินค้าที่มีราคาแพงมากขึ้น มีเวลาเรียนทำอาหารมากขึ้น ทำให้วัตถุดิบเป็นที่ต้องการระดับครัวเรือนมากขึ้น นอกจากนี้ เป็นตัวผลักดันให้ร้านค้าปลีกปรับเปลี่ยนรูปแบบการจำหน่ายเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้บริโภคมากขึ้น ปัจจุบัน จะเริ่มเห็นความสมดุลระหว่างร้านค้าปลีกและธุรกิจการให้บริการอาหารมากขึ้น ทั้งนี้ การบริหารจัดการด้านราคาสินค้าของร้านค้าปลีกแตกต่างจากอุตสาหกรรมสินค้าประมง เช่น ขณะที่ราคาสินค้ากุ้งของอุตสาหกรรมประมงต่ำลง ราคาสินค้ากุ้งในร้านค้าปลีกไม่ลดต่ำลงตามไปด้วย ส่งผลให้สินค้าคงคลังไม่ไหลเวียน สร้างผลกระทบเชิงลบต่อภาคอุตสาหกรรมประมง ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นพฤติกรรมกรรมการดำเนินการของร้านค้าปลีกมากกว่าผลของการเกิดโควิด

คำถามที่ ๑๒ การกู้ยืมเงินลักษณะ Sustainability Focused Loans (เครื่องมือทางการเงินอย่างหนึ่งที่สนับสนุนให้ผู้ยืมเงินต้องกระทำการเพื่อสร้างความยั่งยืนตามที่ผู้ให้กู้กำหนดไว้) และ Blue Loans (เครื่องมือทางการเงินที่ใช้สำหรับเพิ่มทุนเฉพาะสำหรับใช้ลงทุนด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย และความยั่งยืนของมหาสมุทร เป็นต้น) รวมทั้งการให้กู้ยืมเงินโดยมีเงื่อนไขการสร้าง ความยั่งยืนในอุตสาหกรรมประมง เริ่มเป็นที่นิยมมากขึ้นตามที่เห็นกระแสในปัจจุบันหรือไม่

คำตอบ อุตสาหกรรมประมงเริ่มพัฒนาวิธีการเก็บบันทึกข้อมูลเพื่อตรวจสอบย้อนกลับ ซึ่งเป็นการกำหนดตามกฎระเบียบของภาครัฐ และเป็นไปตามความสมัครใจของภาคเอกชน วัตถุประสงค์ของการบันทึกข้อมูลอาจเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานประมง ทั้งนี้ ไม่คิดว่าตลาดการเงินที่ให้ผู้ยืมเงินลักษณะ Blue Loans มีมากนักในสหรัฐฯ แต่อาจมีบ้างในบางพื้นที่ของยุโรป แม้ว่าแนวคิดการกู้ยืมเงินในลักษณะ Sustainability Focused Loans และ Blue Loans จะน่าสนใจและฟังดูดี แต่ยังไม่มีการดำเนินการให้กู้ยืมเงินในลักษณะดังกล่าว หากมีการให้กู้ยืมเงินโดยมีเงื่อนไขเพื่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืน จะเป็นเรื่องที่ดี โดยช่วยจะผลักดันให้อุตสาหกรรมประมงปรับเปลี่ยนวิธีการทำประมง หรือเรือประมงให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และจะกลายเป็นวงจรของความยั่งยืนต่อไป



คำถามที่ ๑๓ ภาคอุตสาหกรรมประมงมีการเตรียมความพร้อมต่อการหยุดชะงักของสินค้าที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสายพันธุ์สัตว์น้ำอย่างไร

คำตอบ แม้ว่าอุตสาหกรรมประมงจะพัฒนาอย่างมากในช่วง ๒๐ ปี ที่ผ่านมา แต่ยังคงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป และการพัฒนาจะเกิดขึ้นต้องมีเงินทุน ด้านการเตรียมพร้อมการหยุดชะงักของสินค้านั้น ยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจน ผู้ที่จะได้รับผลกระทบหลัก คือ ผู้แปรรูปจากวัตถุดิบให้เป็นสินค้าอาหาร เช่น ผู้แปรรูปปลาแชลมอนในอะแลสกาเคยประสบปัญหาไม่มีปลาแชลมอนเพื่อนำมาแปรรูป เนื่องจากกระแสน้ำมีอุณหภูมิสูงขึ้น ปลาแชลมอนย้ายถิ่นฐานไปทางเหนือ เป็นเหตุให้ธุรกิจต้องเผชิญกับสภาวะล้มละลาย แต่ ๒ ปีต่อมาปลาแชลมอนก็กลับมายังพื้นที่ดังกล่าวอีกครั้ง ถือเป็นสถานการณ์ที่ยากลำบากของอุตสาหกรรมประมงที่ต้องพึ่งพาแหล่งน้ำธรรมชาติ ในขณะที่การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจะสามารถควบคุมได้ง่ายกว่า

คำถามที่ ๑๔ การทำประกันภัยหรือการกักเงินเพื่อนำมาใช้สำหรับทำการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำขนาดเล็กของประเทศกำลังพัฒนา มีความท้าทายอย่างมาก ผู้บรรยายเห็นว่า การลงทุนเพื่อให้กักเงินกับธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำขนาดเล็กมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นหรือไม่

คำตอบ ธนาคารโลกควรเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน หรือการทำประกันภัยให้กับธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำขนาดเล็ก การให้ความช่วยเหลือด้านประกันภัยจากภาคเอกชนเป็นไปได้ยาก เพราะสัตว์น้ำอาจตายได้ภายใน ๑ ชั่วโมง

คำถามที่ ๑๕ การเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ที่เกิดขึ้นนี้ มีผลกระทบต่อกิจกรรม M&A หรือกิจกรรมทางการเงินหรือไม่

คำตอบ ปีที่มีการเลือกตั้งอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรม M&A เพราะคนมักจะคาดการณ์ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างใดอย่างหนึ่ง ปัจจุบันยังไม่มี การพูดถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี โดยอัตราภาษีจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เกิดการเร่งกระบวนการ M&A ให้เสร็จโดยเร็ว เพราะห่วงเกรงว่าอัตราภาษีจะสูงขึ้น โดยอัตราภาษีที่ต่ำหมายถึง มูลค่าของบริษัทที่จะทำ M&A เพิ่มสูงขึ้น และจะได้กำไรหลังหักภาษีมากขึ้น นอกจากนี้ อุตสาหกรรมประมงไม่ใช่อุตสาหกรรมที่จะได้รับความสนใจนำไปเป็นหัวข้อได้ว่า การเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ดังนั้นจะไม่ได้ยินคำถามในประเด็นที่มาของกุ้ง หรือประเด็นอัตราภาษีศุลกากร

คำถามที่ ๑๖ มีการประกาศใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนตลาดในสินค้ากุ้ง อยากทราบว่า ประเด็นดังกล่าวมีผลต่อการตัดสินใจของบริษัทในการช่วยทำ M&A หรือไม่

คำตอบ ประเด็นดังกล่าวมีผลต่อการตัดสินใจทำ M&A เนื่องจากอัตราภาษีที่ต้องจ่ายมากขึ้น หมายถึงค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะต้องมีคนจ่ายเงินจำนวนดังกล่าว ซึ่งก็คือ ผู้บริโภค โดยอัตราภาษีที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลกระทบต่อผู้ส่งออกในระยะเวลายาวนาน เพราะจะสามารถหาเงินมาชดเชยได้จากการนำไปขายในตลาดที่มีความต้องการสูง ในท้ายที่สุดผู้ที่ต้องรับภาระคือ ผู้บริโภคสหรัฐฯ จึงไม่เห็นด้วยต่อการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนตลาด

คำถามที่ ๑๗ ข้อเสนอแนะประกอบการพิจารณาการทำ M&A ในอนาคตคืออะไร

คำตอบ แนะนำให้ขายกิจการเมื่อสถานการณ์เป็นไปตามเป้าที่ตนได้ตั้งไว้ อัยการขายกิจการเมื่อเกิดสถานการณ์บังคับให้ต้องขาย เมื่อปัจจัยทุกอย่างถึงพร้อม ให้ขายกิจการได้เลย

