



**แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
พ.ศ. 2568-2570  
และ  
แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
ประจำปี พ.ศ. 2568**

**FARMERS AID FUND**

**กองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์**



## คำนำ

แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568 – 2570 เป็นแผนปฏิบัติการที่กำหนดกรอบการพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีบัญชี โดยมุ่งเน้นให้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรบรรลุเจตนารมณ์การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 ที่เปิดโอกาสให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น และนำเงินทุนไปใช้ในการพัฒนาการประกอบอาชีพและมีผลิตผลในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จึงได้ทำการทบทวนจากแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2567– 2568 โดยการทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรครั้งนี้ได้ศึกษาความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และแผนปฏิบัติราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ฉบับปรับปรุง) กับเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต/โครงการ กิจกรรม ของแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร นำมาสู่การกำหนดกลยุทธ์ในแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ.พ.ศ. 2568 – 2570 และเป็นการกำหนดแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และตอบสนองการพัฒนาการเกษตรของประเทศ ตลอดจนเกิดประสิทธิภาพต่อการบริหารงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรในอนาคต

กองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

# สารบัญ

หน้า

คำนำ	1
สารบัญ	2
บทที่ 1 บทนำ	
1. ความเป็นมาของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	3
2. การบริหารกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	4
บทที่ 2 กรอบแนวคิดการทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568–2570	5
1. หลักการและเหตุผล	5
2. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis)	5
2.1 สรุปผลวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis)	6
2.2 การกำหนดกลยุทธ์โดยหลัก TOWS Matrix	9
3. ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568–2570 กับยุทธศาสตร์ชาติกับแผนที่เกี่ยวข้อง	13
4. แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570	16
- วิสัยทัศน์	17
- พันธกิจ	17
- เป้าประสงค์	17
- ผลผลิต	17
- ประเด็นยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์	17
บทที่ 3 แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568	25
1. วัตถุประสงค์	25
2. เป้าหมาย	25
3. รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568	25
4. การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ	25

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ในสมัยรัฐบาล ฯพณฯ นายสัญญา ธรรมศักดิ์ เป็นนายกรัฐมนตรี สมัยที่ 2 ได้แถลงนโยบายที่จะจัดตั้งกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ ซึ่งต่อมาได้เสนอการตราพระราชบัญญัติขึ้นเสนอต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว เรียกว่า “พระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2517 และต่อมาได้มีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวในปี พ.ศ. 2554 เป็น “พระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554” ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2554 เป็นต้นไป

##### 1.1 วัตถุประสงค์

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้จัดตั้งขึ้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรือส่งเสริมเกษตรกร ตามกิจกรรมในมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 ได้แก่

- 1) การส่งเสริมการผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร
- 2) การส่งเสริมการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานคุณภาพของผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร
- 3) การรักษาเสถียรภาพของราคาและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร
- 4) การดำเนินการที่จำเป็นและเร่งด่วนเพื่อป้องกันและขจัดภัยอันจะเป็นผลเสียหายแก่เกษตรกร
- 5) การศึกษาวิจัย เพื่อการพัฒนาการผลิต การแปรรูป หรือการตลาดซึ่งผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร โดยให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการดำเนินการ
- 6) การติดตามผลการดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือหรือส่งเสริมจากกองทุน

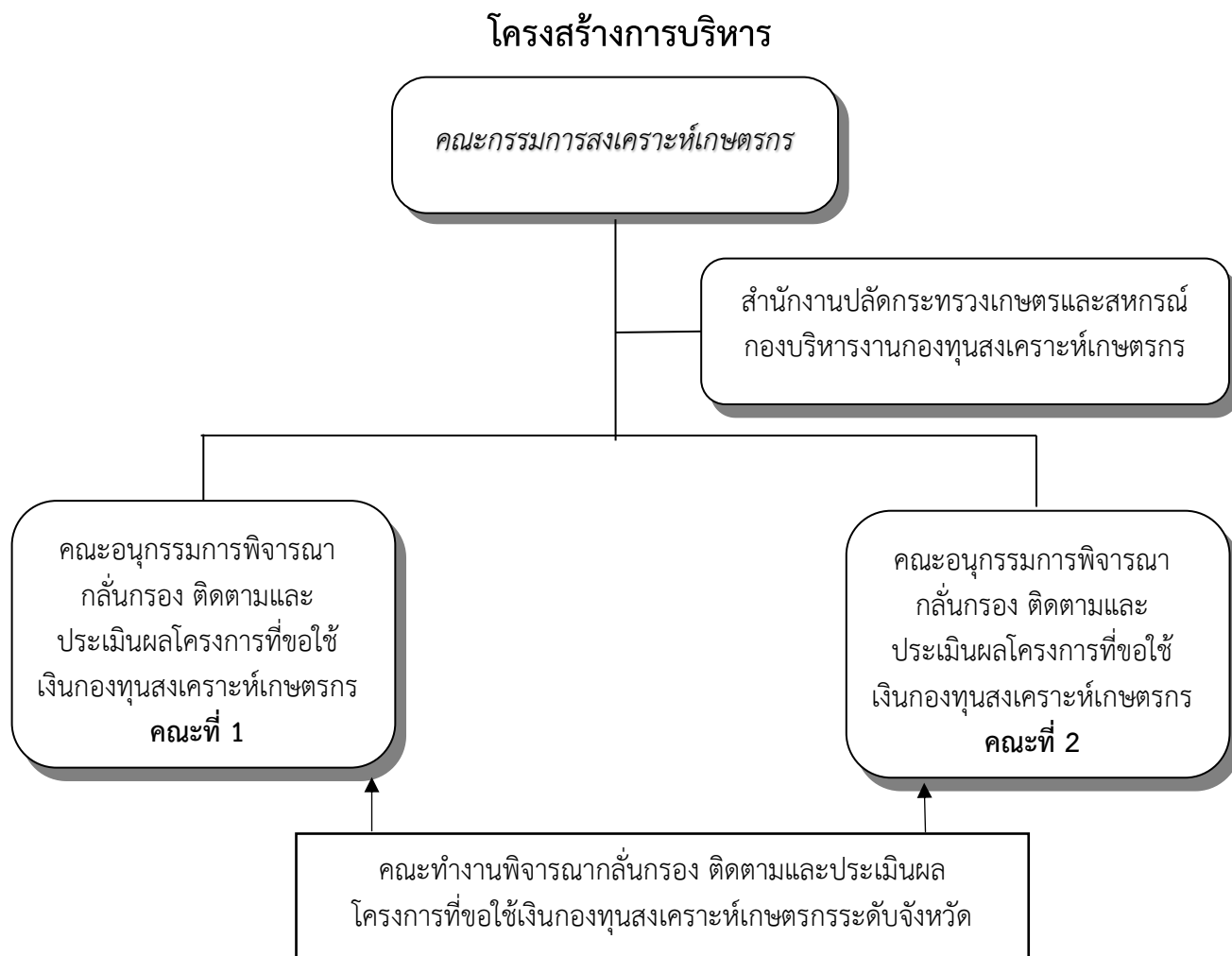
##### 1.2 แหล่งที่มาเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

มาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 กำหนดให้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประกอบด้วย

- (1) เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ และหนี้สินที่โอนมาจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามมาตรา 26
- (2) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- (3) ค่าธรรมเนียมการส่งออกและค่าธรรมเนียมการนำเข้าที่เรียกเก็บได้ตามพระราชบัญญัตินี้จากการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกข้าว (พรีเมียมข้าว) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 แล้วมีมติเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2529 ให้ยกเลิกการจัดเก็บ รวมวงเงินทั้งสิ้นจำนวน 9,996,850,000 บาท
- (4) เงินกู้โดยอนุมัติของคณะรัฐมนตรี
- (5) ดอกผลของเงินกองทุน
- (6) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้มอบให้ ได้แก่ งบเงินกองทุนพิเศษเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่ป่อ ซึ่งได้มาจากเงินค่าธรรมเนียมการส่งออกป่อไปนอกราชอาณาจักร จำนวน 1,250,000 บาท และเงินบริจาคของสมาคมโรงงานทอกระสอบ จำนวน 50,000,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 51,250,000 บาท และเงินกองทุนหมุนเวียนสำหรับอุดหนุนเกษตรกรในการจัดหาปัจจัยการผลิตตามโครงการความช่วยเหลือเพื่อเพิ่มผลผลิตทางอาหารจากรัฐบาลญี่ปุ่น จำนวน 1,765,000,000 บาท

## 2. การบริหารกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เก็บรักษาเงินและทรัพย์สินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ซึ่งการบริหารกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ดังนี้



## บทที่ 2

### กรอบแนวคิดการทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570

#### 1. หลักการและเหตุผล

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จัดตั้งขึ้นในสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรือส่งเสริมเกษตรกรในกิจการตามมาตรา 7 ได้แก่ 1) การส่งเสริมการผลิตผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร 2) การส่งเสริมการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานคุณภาพของผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร 3) การรักษาเสถียรภาพของราคาและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร 4) การดำเนินการที่จำเป็นและเร่งด่วนเพื่อป้องกันและขจัดภัยอันจะเป็นผลเสียหายแก่เกษตรกร 5) การศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาการผลิต การแปรรูปหรือการตลาดของผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร โดยให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการดำเนินการ และ 6) การติดตามผลการดำเนินการโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือหรือส่งเสริมจากกองทุน

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ปีบัญชี 2558 – 2560 ซึ่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้จัดทำขึ้นและได้นำแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวเป็นแนวทางในการบริหารจัดการมาโดยตลอด พร้อมทั้งมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ทุกปี สำหรับปัจจุบันกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่เป็นหน่วยงานต้นสังกัด ดังนั้น เพื่อให้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรสามารถบริหารและจัดการเงินทุนที่ดีในการส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรเกษตรกร ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของกองทุน ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกจึงได้ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร (4 ปี) พ.ศ. 2568– 2570 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2568 เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพในการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวต่อไป

#### 2. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT Analysis)

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้มีการประชุมหารือ โดยมีกลุ่ม/ฝ่าย และกองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร่วมระดมความคิดเห็นในการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร (SWOT Analysis) และวิเคราะห์TOWS Matrix โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 2.1 การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
<p>1. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมี พ.ร.บ. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 และระเบียบกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อใช้เป็นข้อบังคับทางกฎหมายในการกำหนดแนวทางในการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และเปิดโอกาสให้องค์กรเกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคงและรายได้ที่ยั่งยืน</p> <p>2. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณากลับกรอง ติดตามและประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และคณะทำงานพิจารณากลับกรอง ติดตามและประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรระดับจังหวัด เพื่อขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินและการบริหารจัดการหนี้สินกองทุน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ส่งผลให้โครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นโครงการที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน เกษตรกรเข้าถึงแหล่งได้มากขึ้น ช่วยให้เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคงมีรายได้ที่ยั่งยืนและลดปัญหาหนี้สินให้แก่เกษตรกร</p> <p>3. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการประกอบด้วยหน่วยงานของรัฐ และผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาด้านการเกษตร</p> <p>4. คณะกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติเงินกองทุนในวงเงินกู้ที่ไม่เกิน 100 ล้านบาท ส่งผลให้ช่วยเหลือเกษตรกรได้รวดเร็วและคล่องตัวยิ่งขึ้น</p> <p>5. กองทุนมีเงินเพียงพอให้การสนับสนุนต่อการช่วยเหลือเกษตรกรและการบริหารงาน</p> <p>6. มีความคล่องตัวในการขอกรอบอัตราค่าจ้างพนักงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเนื่องจากเป็นอำนาจของคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกรโดยตรง</p> <p>7. กองทุนมีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและชัดเจน</p>	<p>1. กฎหมายและระเบียบของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ในบางมาตรา/บางประเด็นไม่สามารถตีความได้อย่างชัดเจน การนำไปใช้ในการพิจารณาอนุมัติโครงการและการบริหารจัดการหนี้สินของกองทุน ต้องให้ใช้ระยะเวลานาน</p> <p>2. แนวทางการขอรับการสนับสนุนมีขั้นตอนหลักการในการวิเคราะห์โครงการที่มีรายละเอียดมาก ซึ่งเป็นเรื่องยากขององค์กรเกษตรกรและกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ต้องเรียนรู้และเข้าใจก่อนที่จะนำเสนอโครงการ</p> <p>3. การพิจารณาโครงการล่าช้า เนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญด้านการเกษตร โดยเฉพาะด้านสัตว์ ซึ่งเป็นความต้องการของเกษตรกร ส่งผลให้ต้องมีการพิจารณาโครงการหลายครั้ง</p> <p>4. การปฏิบัติงานในองค์กรขาดการเชื่อมโยงงานในแต่ละกลุ่มงาน</p> <p>5. อัตราค่าจ้างในปัจจุบันยังไม่รองรับต่อภารกิจของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่มีแนวโน้มจะเพิ่มมากขึ้น ทำให้ติดตามการดำเนินโครงการล่าช้า ไม่ครอบคลุมกองทุนมีหนี้เสียเพิ่มขึ้น</p> <p>6. คู่มือกองทุนสงเคราะห์ ควรมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>7. คณะทำงานพิจารณาฯ ระดับจังหวัด ยังไม่มีความชำนาญในการวิเคราะห์โครงการ</p> <p>8. ระบบการกำกับติดตาม และการตรวจสอบของเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ระดับจังหวัด หรือคณะทำงานระดับจังหวัดยังไม่มีความชัดเจน ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยโครงการที่มีดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนไม่สามารถหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ทำให้โครงการเกิดความล่าช้า</p> <p>9. การจัดทำและนำเสนอรายงานของคณะติดตามการดำเนินโครงการยังไม่เป็นระบบและไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
<p>8. กองทุนฯ มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว</p> <p>7. กองทุนฯ มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลและประชาสัมพันธ์หลากหลายช่องทาง ทำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงเงินทุนได้ง่ายขึ้น</p> <p>8. กองทุนมีเครือข่ายทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในการสนับสนุนภารกิจของกองทุนในการช่วยเหลือเกษตรกร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน เกษตรกรเข้าถึงแหล่งได้มากขึ้น</p>	<p>10. การประชาสัมพันธ์ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ทั้งเรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ และผลการดำเนินงานในการสนับสนุนเงินทุนฯ ยังไม่ทั่วถึง</p> <p>12. การประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ข่าวสาร ของกองทุน รวมทั้งการชี้แจงแนวทางหลักเกณฑ์เงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนและผลการดำเนินงานในการสนับสนุนเงินทุน ไม่แพร่หลาย เกษตรกรไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินได้เท่าที่ควร และไม่ทั่วถึง</p> <p>13. ขั้นตอนและกระบวนการทางเอกสาร ในการนำเสนอโครงการที่ซับซ้อน และกระบวนการวิเคราะห์ กลั่นกรอง และพิจารณาโครงการใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ทำให้ไม่ทันต่อสถานการณ์และความต้องการของเกษตรกร</p>

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>1. นโยบายของรัฐบาลได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร มีการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ทำให้หน่วยงานรัฐ/องค์กรเกษตรกรสามารถจัดทำโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินกองทุน เพื่อไปดำเนินโครงการต่าง ๆ ได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ ช่วยสร้างรายได้และลดปัญหาหนี้สินให้แก่เกษตรกร</p> <p>2. นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เกษตรกรมีเงินทุนในการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพมาตรฐาน เพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับตลาด</p> <p>3. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรนำไปสู่ การลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร เช่น มาตรฐานการเกษตร/แปรรูป</p>	<p>1. สถานการณ์การตลาด เศรษฐกิจ สังคมและภัยธรรมชาติ มีกระทบต่อผลผลิต/การตลาด ราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำ ประกอบกับต้นทุนปัจจัยการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลให้โครงการการดำเนินโครงการทำประสพกับสภาวะขาดทุน การดำเนินโครงการไม่ประสพผลสำเร็จ เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดก่อให้เกิดค่าเบี้ยปรับและภาระหนี้สิน</p> <p>2. สถานการณ์การค้าโลก รวมทั้งเงื่อนไข พันธกรณีและมาตรการทางด้านการผลิตและการค้าสินค้าเกษตรอันเป็นอุปสรรคต่อการค้าและการส่งออกสินค้าเกษตรที่ถูกนำมาใช้อย่างต่อเนื่อง มีกระทบด้านการตลาดของการส่งออกของสินค้าเกษตร ส่งผลให้มีการผันผวนของราคาสินค้าการเกษตรและราคาปัจจัยการผลิต กระทบกับบางโครงการและทำให้โครงการไม่ประสพผลสำเร็จเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด</p>



โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>นโยบายของรัฐบาล ที่ส่งเสริมให้เกษตรกร/วิสาหกิจชุมชน สามารถเข้าถึงแหล่งทุนเพื่อการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ได้มากขึ้น</p> <p>4. รัฐบาลได้ให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเน้นปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้ มีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้องค์กรเกษตรกร สามารถเข้าถึงแหล่งทุนในการสร้างอาชีพได้ง่ายขึ้น รวมถึงการสร้างต้นแบบให้กับองค์กรเกษตรกรในด้าน ต่างๆ ได้เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสร้างมูลค่าเพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพ ชีวิตให้เกษตรกร</p> <p>5. นโยบายของรัฐบาล ที่มีการสนับสนุนการเพิ่ม ประสิทธิภาพและผลิตภาพของภาคการเกษตร ปัจจุบันความต้องการของสินค้าและผลิตภัณฑ์ทางการ เกษตรที่มีคุณภาพต่อการบริโภคและเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมที่มีอย่างต่อเนื่องทั้งจากตลาดในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งข้อได้เปรียบข้อตกลงทาง การค้าทั้งทวีปเอเชียและพหุภาคีที่เอื้อต่อการขยายตัวทาง การค้าระหว่างประเทศ</p> <p>6. นโยบายของรัฐบาลสนับสนุนเกษตรกรและโครงการ เกี่ยวกับการศึกษาวิจัย</p> <p>7. มีหน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และ หน่วยงานอื่นที่พร้อมสนับสนุนเกษตรกร สามารถให้ คำแนะนำแก่องค์กรเกษตรกรที่ได้รับเงินสนับสนุนและ ส่งเสริมความรู้ ในการดำเนินโครงการให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>8. การดำเนินชีวิตวิถีใหม่ยุคดิจิทัลในปัจจุบัน มีการ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการสื่อสารมากขึ้น มีการ เผยแพร่ข้อมูลในช่องทางต่างๆ ได้มากขึ้น ทำให้ เกษตรกรได้รับทราบข้อมูลและมีโอกาสเข้าถึงแหล่ง เงินทุนได้ง่ายขึ้น สะดวก ประหยัด รวดเร็วขึ้น</p>	<p>3. องค์กรเกษตรกรบางแห่ง ไม่สามารถเข้าถึง กองทุนฯได้อย่างทั่วถึง และขาดความเข้าใจในเรื่อง หลักเกณฑ์การขอใช้เงินกองทุนฯ ส่งผลให้การอนุมัติ จัดสรรเงินกองทุนล่าช้า และทำให้เกษตรกรไม่ สามารถนำเงินไปใช้ในการประกอบอาชีพได้ทันความ ต้องการ</p> <p>4. อายุเฉลี่ยของเกษตรกรที่สูงขึ้นส่งผลต่อ ความสามารถในการเข้าถึงเทคโนโลยีและการเพิ่มผลิต ภาพการผลิตทางการเกษตร</p> <p>5. กรณีวิสาหกิจชุมชน สมาชิกต้องค้ำประกันเงินกู้ ทุกคน หากสมาชิกบางรายไม่เข้าใจรายละเอียดของ โครงการและหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินกองทุนเท่าที่ควร ขาดความมั่นใจในดำเนินโครงการให้เกิดผลสำเร็จจึง ลาออกจากวิสาหกิจชุมชนดังกล่าว จะทำให้เกิดปัญหา ในการบริหารโครงการ โครงการไม่สามารถเดินไปตาม แผนที่วางไว้ หรืออาจทำให้ต้องทำสัญญากู้ยืมใหม่ ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการล่าช้า อาจมีผลกระทบ ต่อการชำระเงินคืนกองทุนฯ</p> <p>6. องค์กรเกษตรกรขาดความเข้าใจการแนวทางใช้ เงินกองทุน อาจมีการเข้าใจผิดและตัดสินใจแก้ไข ดำเนินงานซึ่งไม่เป็นตามเงื่อนไขของโครงการ ทำให้ ดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ของโครงการ ทำให้เกิดการปรับแผนงาน แผนการ ชำระเงินคืนกองทุน ซึ่งบางกรณีอาจต้องมีการฟ้องร้อง หรือยุติโครงการ และเรียกเงินคืน</p> <p>7. หน่วยงานหรือองค์กรเกษตรกรที่เสนอโครงการ ขาดการบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานอื่น ทำให้ขาด การส่งเสริมแนะนำด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง</p>

## 2.2 การกำหนดแผนกลยุทธ์ โดยหลักของ TOWS Matrix

เพื่อนำกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในขององค์กร ในปัจจุบัน มาวิเคราะห์กำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมนอก ที่มีผลต่อการบริหารจัดการขององค์กร มาใช้ในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ในเชิงรุก เชิงรับ เชิงการป้องกัน และเชิงการแก้ไข ซึ่งผลของการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ในข้อมูลดังกล่าวทำให้เกิดยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท คือ

	ปัจจัยภายในองค์กร จุดแข็ง (Strength)	ปัจจัยภายในองค์กร จุดอ่อน (Weakness)
ปัจจัยภายนอกองค์กร โอกาส (Opportunity)	<p><b>SO: กลยุทธ์เชิงรุก</b> (ใช้จุดแข็งบนโอกาสที่มี)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนารูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพและคล่องตัว</li> <li>- การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุน</li> <li>- การส่งเสริมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา วิจัย</li> <li>- การเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ของกองทุน</li> </ul>	<p><b>WO: กลยุทธ์เชิงแก้ไข</b> (ขจัดจุดอ่อนโดยใช้โอกาส)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปรับปรุงโครงสร้างกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ.</li> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยการทบทวนกระบวนการและคู่มือกองทุน และการปรับปรุงระเบียบและหลักเกณฑ์ของกองทุน</li> <li>- การกำหนดอัตราค่าล้างและคัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจ</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรกองทุน</li> <li>- การเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของกองทุน</li> <li>- การสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> </ul>
ปัจจัยภายนอกองค์กร อุปสรรค (Threat)	<p><b>ST: กลยุทธ์เชิงป้องกัน</b> (ใช้จุดแข็งป้องกันอุปสรรค)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการหนี้กองทุน</li> <li>- การสร้างระบบกำกับ ติดตาม และตรวจสอบงานในพื้นที่</li> </ul>	<p><b>WT: กลยุทธ์เชิงรับ</b> (ขจัดจุดอ่อนป้องกันอุปสรรค)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ</li> <li>- การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบและกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด-</li> <li>- การพัฒนาความร่วมมือและประสานสัมพันธ์กับเครือข่ายภายนอกกองทุนกับเครือข่ายภายนอกกองทุน</li> </ul>

## 1) ยุทธศาสตร์เชิงรุก (SO STRATEGIES)

ตาม พ.ร.บ. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 เปิดโอกาสให้องค์กรเกษตรกร เข้าถึงกองทุนได้ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณากลับกรอง ติดตามและ ประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร 2 คณะ และคณะทำงานพิจารณากลับกรอง ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรระดับจังหวัด เพื่อให้โครงการที่ผ่านการพิจารณา อนุมัติเป็นโครงการที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน เกษตรกรเข้าถึงแหล่งได้มากขึ้น โดย องค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการประกอบด้วยหน่วยงานของรัฐ และผู้แทนเกษตรกรที่ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาด้านการเกษตร ซึ่งในการพิจารณาอนุมัติโครงการมีความคล่องตัวเนื่องจากคณะกรรมการมี อำนาจในการอนุมัติโครงการเงินกองทุนในวงเงินกู้ที่ไม่เกิน 100 ล้านบาท รวมทั้งกองทุนมีหน่วยงานในพื้นที่ และ อุปกรณ์เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย สามารถเผยแพร่ข้อมูลและประชาสัมพันธ์ในช่องทางหลากหลาย ประกอบกับนโยบาย ของรัฐบาลได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร มี การเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นเพื่อให้เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรมีความก่อให้เกิดประโยชน์ ช่วยสร้างรายได้และลด ปัญหาหนี้สินให้แก่เกษตรกร และมีนโยบายสนับสนุนเกษตรกรและโครงการเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย ภายใต้การ ดำเนินชีวิตวิถีใหม่ยุคดิจิทัลในปัจจุบัน มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการสื่อสารมากขึ้น มีการเผยแพร่ข้อมูลใน ช่องทางต่าง ๆ ได้มากขึ้น ทำให้เกษตรกรได้รับทราบข้อมูลการสร้างต้นแบบให้กับองค์กรเกษตรกรในด้านต่างๆ ได้ เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสร้างมูลค่าและมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น สะดวก ประหยัด รวดเร็วขึ้น

ดังนั้น กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุกจากข้อได้เปรียบจาก ความพร้อมทางกฎหมาย กระบวนการพิจารณาโครงการที่มีประสิทธิภาพ ความคล่องตัวในการอนุมัติโครงการ เนื่องจากคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินกองทุนในวงเงินกู้ที่ไม่เกิน 100 ล้านบาท และมีความพร้อมของบุคลากรและ สามารถเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และมีหน่วยงานส่งผลให้หน่วยงานรัฐ/องค์กรเกษตรกร สามารถเข้าถึงและใช้บริการได้สะดวกและง่ายขึ้น สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลและ เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน จัดทำแผนเร่งรัดการอนุมัติ สนับสนุนเงินกองทุน เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งควรมีการส่งเสริมโครงการที่ เกี่ยวกับการศึกษาวิจัยมากขึ้น (สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1.1.1 พัฒนารูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุนให้มี ประสิทธิภาพและคล่องตัว กลยุทธ์ที่ 1.4.3 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุน กลยุทธ์ที่ 2.1.1 เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ของกองทุน)

## 2) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO STRATEGIES)

นโยบายของรัฐบาลได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร มีการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นเพื่อให้เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรมีความ เข้มแข็ง ก่อให้เกิดประโยชน์ช่วยสร้างรายได้และลดปัญหาหนี้สินให้แก่เกษตรกร และมีนโยบายสนับสนุนเกษตรกรและ โครงการเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย ภายใต้การดำเนินชีวิตวิถีใหม่ยุคดิจิทัลในปัจจุบัน มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ ในการสื่อสารมากขึ้น มีการเผยแพร่ข้อมูลในช่องทางต่าง ๆ ได้มากขึ้น ทำให้เกษตรกรได้รับทราบข้อมูลการสร้า งต้นแบบให้กับองค์กรเกษตรกรในด้านต่าง ๆ ได้ เช่น การลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสร้างมูลค่า และมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น สะดวก ประหยัด รวดเร็วขึ้น ในขณะที่กฎหมายและระเบียบของกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร ในบางมาตรา/บางประเด็นไม่สามารถตีความได้อย่างชัดเจน แนวทางการของรับการ

สนับสนุนมีขั้นตอน หลักการในการวิเคราะห์โครงการที่มีรายละเอียดมาก ขั้นตอนและกระบวนการทางเอกสารในการนำเสนอโครงการที่ซับซ้อน และกระบวนการวิเคราะห์ กลั่นกรอง และพิจารณาโครงการใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นเรื่องยากขององค์กรเกษตรกร คู่มือกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ควรมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนในการสนับสนุนเงิน การติดตาม และแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ รวมทั้งบุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญด้านการเกษตร การปฏิบัติงานไม่มีมีการเชื่อมโยงงานของแต่ละกลุ่ม กรอบอัตรากำลังยังไม่เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่กองทุนยังไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

ดังนั้น กองทุนควรพัฒนาประสิทธิภาพในการการปฏิบัติงาน โดยควรปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ภายใต้ พ.ร.บ. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 และคู่มือกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรให้ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน เพื่อพัฒนาทิศทาง รูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ควรจัดทำและสื่อสารโครงสร้างและกระบวนการทำงานของกองทุน และกรอบอัตรากำลัง และคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจกองทุน ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมให้กับองค์กร และสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปด้วย (สอดคล้องกับ กลยุทธ์ 1.2.1 ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กลยุทธ์ 1.2.2 การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน กลยุทธ์ที่ 1.3.1 กำหนดอัตรากำลังและคัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3.2 พัฒนาบุคลากรกองทุน 1.3.3 เสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของกองทุน และ กลยุทธ์ที่ 1.3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน)

### 3) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST STRATEGIES)

จากสถานการณ์การตลาด เศรษฐกิจ สังคมภัยธรรมชาติ และสถานการณ์การค้าโลก มีกระทบต่อผลผลิต/การตลาดภายในและการส่งออก ราคาสินค้าทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตที่มีความผันผวน ส่งผลให้การดำเนินโครงการบางโครงการทำประสพกับสถานะขาดทุน การดำเนินโครงการไม่ประสบผลสำเร็จ เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดก่อให้เกิดค่าเบี้ยปรับและภาระหนี้สิน โดยในส่วนขององค์กรเกษตรกรที่ขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนยังไม่เข้าใจเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของกองทุนเท่าที่ควร ส่งผลให้ได้รับการอนุมัติโครงการและเริ่มดำเนินโครงการล่าช้า และบางโครงการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของโครงการ องค์กรเกษตรกรจึงมีการเสนอขอปรับแผนการดำเนินงานและแผนการชำระเงินคืน สะท้อนถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน กระทบต่อความสามารถการชำระเงินคืนอาจก่อให้เกิดหนี้เสียและการฟ้องร้องดำเนินคดี หรือการยุติโครงการได้ รวมทั้งหน่วยงานหรือองค์กรเกษตรกรที่เสนอโครงการขาดการบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานอื่น ทำให้ขาดการส่งเสริมแนะนำด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่ พ.ร.บ. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2554 เปิดโอกาสให้องค์กรเกษตรกรเข้าถึงกองทุนได้ และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ พิจารณากลั่นกรอง ติดตามและประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร 2 คณะ และคณะทำงานพิจารณากลั่นกรอง ติดตามและประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรระดับจังหวัด เพื่อให้โครงการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นโครงการที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน เกษตรกรเข้าถึงแหล่งได้มากขึ้น โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการประกอบด้วยหน่วยงานของรัฐ และผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาด้านการเกษตร ซึ่งในการพิจารณาอนุมัติโครงการมีความคล่องตัวเนื่องจากคณะกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติโครงการเงินกองทุนในวงเงินกู้ที่ไม่เกิน 100 ล้านบาท รวมทั้งกองทุนมีหน่วยงานในพื้นที่ และอุปกรณ์เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย สามารถเผยแพร่ข้อมูลและประชาสัมพันธ์ในช่องทางหลากหลาย

ดังนั้น จากข้อได้เปรียบจากความพร้อมทางกฎหมาย กระบวนการพิจารณาโครงการที่มีประสิทธิภาพ ความคล่องตัวในการอนุมัติโครงการเนื่องจากคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินกองทุนในวงเงินกู้ที่ไม่เกิน 100 ล้านบาท และมีความพร้อมของบุคลากรและสามารถเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และมีหน่วยงานส่งผลให้หน่วยงานรัฐ/องค์กรเกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้บริการได้สะดวกและง่ายขึ้น เพื่อให้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีแนวทางการในการป้องกันและรับมือกับสถานการณ์ที่เป็นอุปสรรคภายนอก จึงควรมีการจัดการหนี้กองทุน และสร้างระบบการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบให้คำแนะนำแบบมีส่วนร่วมกับเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ระดับจังหวัด เพื่อให้เกษตรกรมีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างเกษตรกรกับกองทุนได้มากขึ้น รวมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการ เพื่อปรับปรุงการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1.4.1 จัดการหนี้กองทุน และกลยุทธ์ที่ 1.4.2 การสร้างระบบกำกับ ติดตาม และตรวจสอบงานในพื้นที่)

#### 4) กลยุทธ์เชิงรับ (WT STRATEGIES)

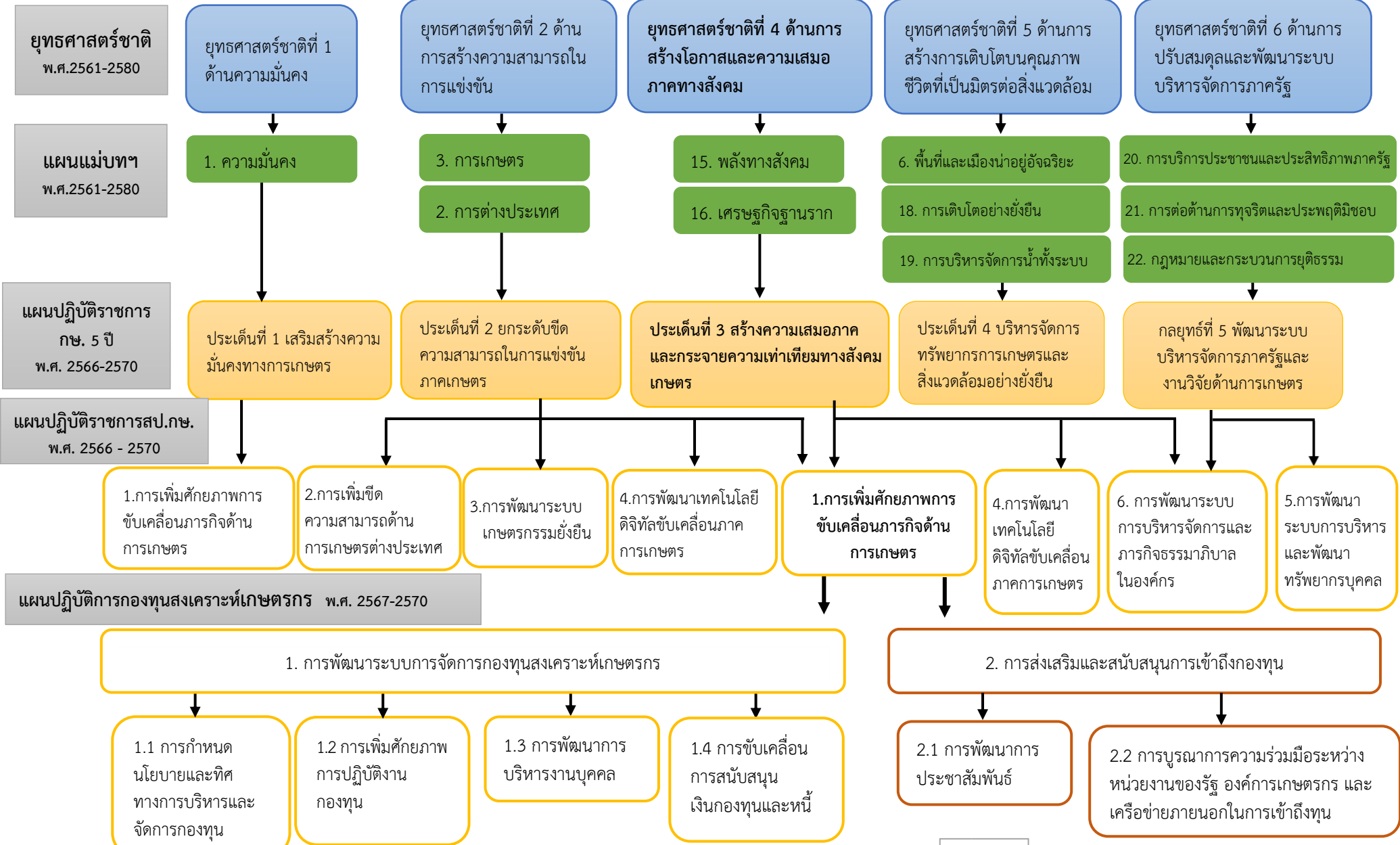
จากสถานการณ์การตลาด เศรษฐกิจ สังคมภัยธรรมชาติ และสถานการณ์การค้าโลก มีกระทบต่อผลผลิต/การตลาดภายในและการส่งออก ราคาสินค้าทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตที่มีความผันผวน ส่งผลให้การดำเนินโครงการบางโครงการทำประสพกับสภาวะขาดทุน การดำเนินโครงการไม่ประสบผลสำเร็จ เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดก่อให้เกิดค่าเบี้ยปรับและภาระหนี้สิน โดยในส่วนขององค์กรเกษตรกรที่ขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนยังไม่เข้าใจเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของกองทุนเท่าที่ควร ส่งผลให้ได้รับการอนุมัติโครงการและเริ่มดำเนินโครงการล่าช้า และบางโครงการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของโครงการ องค์กรเกษตรกรจึงมีการเสนอขอปรับแผนการดำเนินงานและแผนการชำระเงินคืน สะท้อนถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน กระทบต่อความสามารถการชำระเงินคืนอาจก่อให้เกิดหนี้เสียและการฟ้องร้องดำเนินคดี หรือการยุติโครงการได้ รวมทั้งหน่วยงานหรือองค์กรเกษตรกรที่เสนอโครงการขาดการบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานอื่น ทำให้ขาดการส่งเสริมแนะนำด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่กฎหมายและระเบียบของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ในบางมาตรา/บางประเด็นไม่สามารถตีความได้อย่างชัดเจน แนวทางการขอรับการสนับสนุนมีขั้นตอน หลักการในการวิเคราะห์โครงการที่มีรายละเอียดมาก ขั้นตอนและกระบวนการทางเอกสารในการนำเสนอโครงการที่ซับซ้อน และกระบวนการวิเคราะห์ กลั่นกรอง และพิจารณาโครงการใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นเรื่องยากขององค์กรเกษตรกร คุ้มครองกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ควรมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนในการสนับสนุนเงิน การติดตาม และแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ รวมทั้งบุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญด้านการเกษตร การปฏิบัติงานไม่มีการเชื่อมโยงงานของแต่ละกลุ่ม กรอบอัตรากำลังยังไม่เหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และการประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่กองทุนยังไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

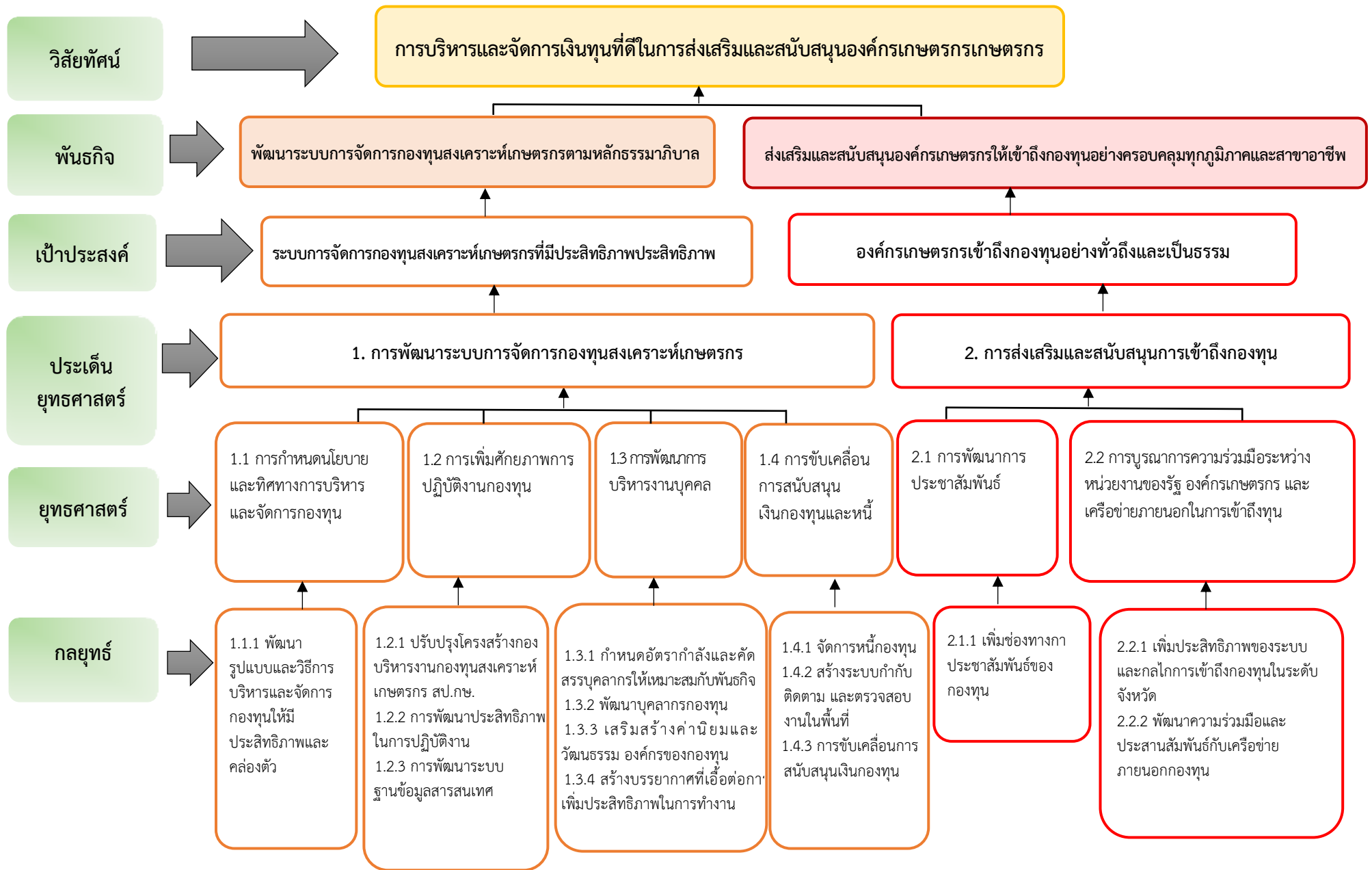
ดังนั้น กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรจึงควรมีการพัฒนากระบวนการพื้นฐานสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน มีการพัฒนากลไกการดำเนินงาน และประชาสัมพันธ์ของกองทุนในระดับจังหวัด และการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายภายนอกกองทุน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุนได้อย่างทั่วถึง (สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1.2.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 2.2.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบและกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัดและกลยุทธ์ที่ 2.2.2 พัฒนาความร่วมมือและประสานสัมพันธ์กับเครือข่ายภายนอกกองทุน)

### 3. ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568 – 2570 กับยุทธศาสตร์ชาติกับแผนที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษายุทธศาสตร์ชาติ และแผนที่เกี่ยวข้อง พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรของแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568- 2570 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และแผนปฏิบัติการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ฉบับปรับปรุง) รวมทั้งความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs) ดังนี้

ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติราชการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร







**ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แห่งสหประชาชาติ (SDGs)** เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือตัวย่อว่า SDGs) เป็น เป้าหมายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับนานาชาติซึ่งประเทศสมาชิกสหประชาชาติได้ร่วมกันรับรองตามวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. 2030 โดยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนนี้มีขึ้นเพื่อใช้แทนเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ ที่หมดอายุเมื่อสิ้นปี 2558 โดย SDGs เป็นเป้าหมายที่กำหนดทิศทางการพัฒนาตั้งแต่ปี 2558 - 2573 ประกอบด้วยเป้าหมาย 17 เป้าหมาย และเป้าประสงค์ 169 ข้อ เกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 9 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน (หลัก) เป้าหมายที่ 3 สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย เป้าหมายที่ 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคนและมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเติบโต ทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน เป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วน เพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบที่เกิดขึ้น เป้าหมายที่ 14 อนุรักษ์และใช้ประโยชน์ จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมายที่ 15 ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียดiversity ความหลากหลายทางชีวภาพ

จากเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เกี่ยวข้องทั้ง 9 เป้าหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีส่วนในการขับเคลื่อน 2 เป้าหมาย ดังนี้ 1) เป้าหมายที่ (Goal) 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน เป้าหมายย่อย (Target) 2.4 สร้างหลักประกันว่าจะมีระบบการผลิตอาหาร ที่ยั่งยืนและดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่มีภูมิคุ้มกันที่จะเพิ่มผลิตภาพและการผลิต ซึ่งจะช่วยรักษา ระบบนิเวศ เสริมขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะอากาศรุนแรง ภัยแล้ง อุทกภัย และภัยพิบัติอื่น ๆ และจะช่วยพัฒนาคุณภาพของดินและที่ดินอย่างต่อเนื่อง ภายในปี พ.ศ. 2573 และ 2) เป้าหมายที่ (Goal) 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน เป้าหมายย่อย (Target) 12.3 ลดของเสียอาหาร (food waste) ของโลกลงครึ่งหนึ่งในระดับค้าปลีกและผู้บริโภค และลดการสูญเสียอาหาร (food loss) ตลอดการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการสูญเสียหลังการเก็บเกี่ยว ภายในปี พ.ศ. 2573 สำหรับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เกี่ยวข้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ภายใต้สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีส่วนในการขับเคลื่อน เป้าหมายที่ (Goal) 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ **และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน**

#### **4. แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568 – 2570**

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570 และแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2567 โดยทบทวนและจัดทำแผนการปฏิบัติการของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ปีบัญชี พ.ศ. 2568– 2570 ให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2566 – 2570) พร้อมทั้งรายงานการวิเคราะห์

สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และวิเคราะห์การกำหนดกลยุทธ์ (TOWS Matrix) นำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จากการศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น พบว่า กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการจัดทำระบบการทำงาน การประชาสัมพันธ์ การเชื่อมโยงสื่อสาร การถ่ายทอดความรู้ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร การกำกับติดตาม และควรมีการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการไปสู่ระดับภูมิภาค เพื่อเปิดโอกาสให้องค์กรเกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งการจัดทำกระบวนการและการตีความกฎหมายของกองทุนให้ชัดเจนมากขึ้น

เมื่อพิจารณาแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2566 - 2568 แล้ว วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ส่วนประเด็นยุทธศาสตร์ ยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จึงสามารถนำมาใช้ในแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2567- 2570 ได้ แต่ต้องมีการปรับกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**วิสัยทัศน์** “กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีการบริหารและจัดการเงินทุนที่ดีในการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร”

**พันธกิจ** ประกอบด้วย 2 พันธกิจ คือ

1. พัฒนาระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามหลักธรรมาภิบาล
2. ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรเกษตรกรให้เข้าถึงกองทุนอย่างครอบคลุม

**เป้าประสงค์** ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ คือ

1. ระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่มีประสิทธิภาพ
2. องค์กรเกษตรกรเข้าถึงกองทุนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ผลผลิตและผลลัพธ์)**

**ผลผลิต (Output)**

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีระบบการบริหารและจัดการกองทุนที่มีโครงสร้างและกระบวนการทำงานขององค์กรและบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับภารกิจตาม พ.ร.บ.กองทุนฯ และเกษตรกรสามารถเข้าถึงกองทุนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

**ผลลัพธ์ (Outcome)**

เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนด้านเงินทูนมีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์**

**ประเด็นยุทธศาสตร์** ประกอบด้วย 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. การพัฒนาระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน

รายละเอียด ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร** ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 15 กลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1.1 การกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารและจัดการกองทุน** มี 1 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 1.1.1 พัฒนารูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพและคล่องตัว เป็นกลยุทธ์ที่มาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่พบว่ากองทุนสงเคราะห์เกษตรกรควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุกจากข้อได้เปรียบจากความพร้อมทางกฎหมาย ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการและอนุกรรมการฯ รวมทั้งมีความคล่องตัวในการอนุมัติโครงการและมีความพร้อมในการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หน่วยงาน/องค์เกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้บริการได้สะดวกและง่ายขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐ จึงควรมีการสื่อสารและจัดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจร่วมกัน เพื่อพัฒนาทิศทาง รูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 1.2 การเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานกองทุน มี 3 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 1.2.1 ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ. เป็นกลยุทธ์ที่พิจารณาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรภายในองค์กรและการขับเคลื่อนภารกิจของกองทุน บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กลยุทธ์ 1.2.2 การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเป็นกลยุทธ์ที่มาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรในการกำหนดกลยุทธ์เชิงแก้ไข พบว่ากฎหมายและระเบียบของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ในบางมาตรา/บางประเด็นไม่สามารถตีความได้อย่างชัดเจน แนวทางการขอรับการสนับสนุนมีขั้นตอน หลักการในการวิเคราะห์โครงการที่มีรายละเอียดมาก ขั้นตอนและกระบวนการทางเอกสารในการนำเสนอโครงการที่ซับซ้อน จึงควรมีการทบทวนการปรับปรุงกระบวนการทำงานและคู่มือให้ชัดเจน เป็นปัจจุบัน การปรับปรุงระเบียบและหลักเกณฑ์ของกองทุน ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และทันสมัยยิ่งขึ้น เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กลยุทธ์ 1.2.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุน เป็นกลยุทธ์ที่พิจารณาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ด้านการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการปฏิบัติงานบริหารจัดการกองทุน มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารมากขึ้น ส่งผลในบุคลากรได้รับการอำนวยความสะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1.3 การพัฒนาการบริหารงานบุคคลมี 4 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 1.3.1 กำหนดอัตรากำลังและคัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจเป็นกลยุทธ์ที่มาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พบว่ารัฐบาลได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ประกอบกับกองทุนสงเคราะห์เปิดโอกาสให้องค์กรฯ เข้าถึงแหล่งเงินทุน ส่งผลให้มีภารกิจงานมากขึ้น ซึ่งอัตรากำลังในปัจจุบันยังไม่รองรับต่อภารกิจดังกล่าว ควรมีการจัดทำแผนกำหนดอัตรากำลังบุคลากรเพื่อรองรับกับภารกิจของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและควรนำเทคโนโลยีดิจิทัลมารองรับการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ 1.3.2 พัฒนาบุคลากรกองทุน เป็นกลยุทธ์ที่มาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรพบว่าบุคลากรยังไม่มี ความเชี่ยวชาญในด้านการเกษตร รวมทั้งสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงหรือจำเป็นเร่งด่วน เช่น สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และเทคโนโลยี ดังนั้น ควรมีแผนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรกองทุนเพื่อเพิ่มพูนทักษะของบุคลากร

กลยุทธ์ 1.3.3 เสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของกองทุน เป็นกลยุทธ์พิจารณาการเปลี่ยนแปลงบุคลากรภายในองค์กรส่งผลให้ยังไม่มี ความเชื่อ ขวชาญ ในการปฏิบัติงาน จึงควรมีการจัดทำกิจกรรมในการเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ความตื่นตัวในการเรียนรู้ การถ่ายทอดและสอนงานกัน

กลยุทธ์ 1.3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นกลยุทธ์ ที่เน้นการแก้ไขจุดอ่อนด้านสถานที่ทำงานที่ไม่เอื้ออำนวยต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีของบุคลากรยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 1.4 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุนและหนี้กองทุนมี 3 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 1.4.1 จัดการหนี้กองทุน เป็นกลยุทธ์ที่มาจากกรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรการเปลี่ยนแปลงผู้ประสานงานโครงการของหน่วยงานส่วน รวมทั้งภัยธรรมชาติมีแนวโน้มสูงและรุนแรงมากขึ้นส่งผลให้การดำเนินงานของโครงการไม่เป็นไปตามกำหนด จึงควรมีการประเมินผลโครงการที่มีแผนการชำระเงินคืนกองทุน เพื่อเป็นแนวทางในการเสนอให้แก้ไขปัญหาโครงการ ที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

กลยุทธ์ 1.4.2 สร้างระบบกำกับ ติดตาม และตรวจสอบงานในพื้นที่ เป็นกลยุทธ์ที่มาจากกรวิเคราะห์สภาพแวดล้อม จากอุปสรรคการที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ประสานงานโครงการของหน่วยงานบางส่วน ส่งผลให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานของโครงการไม่เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ จึงควรปรับปรุงระบบและช่องทางการเชื่อมโยงสื่อสาร ในการกำกับ ติดตามและตรวจสอบงานในพื้นที่ระดับจังหวัด รวมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการเพื่อปรับปรุงการใช้บริการ

กลยุทธ์ 1.4.3 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุน เป็นกลยุทธ์ที่มาจากกรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนมีข้อได้เปรียบจากความพร้อมทางกฎหมาย ความเชื่อ ขวชาญ เฉพาะด้านของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการฯ และคณะทำงานฯ รวมทั้งมีความคล่องตัว ในการอนุมัติโครงการและมีความพร้อมในการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล หน่วยงาน/องค์กรเกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้บริการได้สะดวกและง่ายขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐ จึงควรมีการกำหนดแผนในการขับเคลื่อนการส่งเสริมและสนับสนุนเงิน ซึ่งอาจส่งผลเกษตรกรเข้าถึงเงินกองทุนได้รวดเร็วและคล่องตัว

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน ประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ 3 กลยุทธ์ ดังต่อไปนี้**

ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 การพัฒนาการประชาสัมพันธ์มี 3 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 2.1.1 เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ของกองทุน เป็นกลยุทธ์ที่วิเคราะห์จากสภาพแวดล้อมของกองทุน พบว่ากองทุนมีความพร้อมในด้านบุคลากรและเทคโนโลยี จึงควรมีการส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล หน่วยงานของรัฐหรือองค์กรเกษตรกรบางส่วน ยังไม่สามารถเข้าถึงกองทุนฯ ได้อย่างทั่วถึง อีกทั้งยังขาดความเข้าใจในเรื่องหลักเกณฑ์การขอใช้เงินกองทุนและการเขียนโครงการ และการเผยแพร่ข่าวสารกองทุนยังไม่แพร่หลายเกษตรกรไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินได้เท่าที่ควร จึงควรเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมและการดำเนินงานของกองทุน รวมทั้งมีการสำรวจการรับรู้และเข้าใจวัตถุประสงค์และบทบาทของกองทุน เพื่อนำมาปรับปรุงช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และจัดทำแนวทางการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2.2 การบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ องค์กรเกษตรกร และเครือข่ายภายนอกในการเข้าถึงกองทุนมี 2 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ 2.2.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบและกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด เป็นกลยุทธ์ที่มาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พบว่าหน่วยงานของรัฐหรือ องค์กรเกษตรกรบางส่วน ยังไม่สามารถเข้าถึงกองทุนฯ ได้อย่างทั่วถึง อีกทั้งยังขาดความเข้าใจในเรื่องหลักเกณฑ์ การขอใช้เงินกองทุนและการเขียนโครงการ พบว่ากองทุนบุคลากรภายในมีการเปลี่ยนแปลงส่งผลให้ยังไม่มี ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานอัตรากำลังในปัจจุบันยังไม่รองรับต่อภารกิจ จึงพัฒนาระบบและกลไกในการเข้าถึง เกษตรกรในระดับจังหวัดเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจ และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม และสนับสนุนการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด ซึ่งอาจส่งผลเกษตรกรเข้าถึงเงินกองทุนได้สะดวก รวดเร็วและคล่องตัว

กลยุทธ์ 2.2.2 พัฒนาความร่วมมือและประสานสัมพันธ์กับเครือข่ายภายนอกกองทุน เป็นกลยุทธ์ที่พิจารณาจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม พบว่ามีการเปลี่ยนแปลงผู้ประสานงานโครงการของ หน่วยงานบางส่วน ส่งผลให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานของโครงการไม่เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ โดยที่ ภายในองค์กร ซึ่งอาจส่งผลให้ไม่สามารถชำระคืนเงินกองทุนได้ จึงควรมีการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่าย ภายนอกกองทุนฯ เพื่อลดโอกาสที่การดำเนินโครงการจะไม่เป็นไปตามแผนงาน

แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568 – 2570

เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย		
					68	69	70
<b>1. ระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่มีประสิทธิภาพ</b> <u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</u> การพัฒนาระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร <u>ยุทธศาสตร์ที่ 1.1</u> การกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารและจัดการกองทุน <u>กลยุทธ์ที่ 1.1.1</u> พัฒนารูปแบบและวิธีการบริหารและจัดการกองทุน	1) โครงการทบทวนแผนปฏิบัติงานกองทุน	1) ระดับของความสำเร็จของการทบทวนแผนปฏิบัติงานกองทุน	มีแผนปฏิบัติงานกองทุนที่มีความชัดเจน ครบถ้วน	เจ้าหน้าที่กองทุนมีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	3	3	3
	2) โครงการประชุม/สัมมนา/อบรมเพื่อสร้างความเข้าใจด้านการบริหารจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	2) ระดับของความสำเร็จของการจัดประชุม/สัมมนา/อบรมเพื่อสร้างความเข้าใจด้านการบริหารจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	จำนวนผู้เข้าร่วม จำนวนผู้มีความรู้เพิ่มขึ้น	เจ้าหน้าที่กองทุนมีความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการกองทุน และมีความเข้าใจการแนวทางการปฏิบัติงานกองทุน	3	3	3
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 1.2</u> การเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานกองทุน <u>กลยุทธ์ที่ 1.2.1</u> ปรับปรุงโครงสร้างของกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ.	1) โครงการทบทวนโครงสร้างของกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ.	1) ระดับความสำเร็จการทบทวนโครงสร้างของ กองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ.	มีโครงสร้างกองทุนที่มีความชัดเจน ครบถ้วน	เจ้าหน้าที่กองทุนดำเนินการตามภารกิจที่กำหนด	3	3	3
<u>กลยุทธ์ที่ 1.2.2</u> การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	1) โครงการทบทวนกระบวนการและคู่มือของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	1) ระดับความสำเร็จการทบทวนกระบวนการและคู่มือของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	คู่มือการปฏิบัติงานที่มีความชัดเจน	เจ้าหน้าที่กองทุนปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน	3	3	3

เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย		
					68	69	70
	2) โครงการปรับปรุงระเบียบและหลักเกณฑ์ของกองทุน	2) ระดับความสำเร็จปรับปรุงระเบียบและหลักเกณฑ์ของกองทุน	มีการประชุม ทบทวนข้อบังคับ	เข้าใจลำดับขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง  ข้อบังคับกองทุนฯ มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบันเอื้อต่อการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกองทุนฯ	3	3	3
กลยุทธ์ที่ 1.2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	1) โครงการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของกองทุน	1) ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร	ระบบฐานข้อมูลโครงการ	แก้ไขปัญหาหนี้สินได้รวดเร็วและมีผลการชำระหนี้คืนได้มากขึ้น	3	3	3
	2) โครงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	2) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุน	มีแผนการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร	อำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่และผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน ผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง	3	3	3

เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย		
					68	69	70
ยุทธศาสตร์ที่ 1.3 การพัฒนาการบริหารงานบุคคล กลยุทธ์ที่ 1.3.1 กำหนดอัตรากำลังและคัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจ	1) โครงการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกองทุน	1) ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกองทุน	มีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลและ	บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ	3	3	3
กลยุทธ์ที่ 1.3.2 พัฒนาบุคลากรกองทุน	1) โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล 2) โครงการการจัดการความรู้ของกองทุน	1) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล 2) ระดับความสำเร็จการจัดการความรู้กองทุน	จำนวนหลักสูตรการพัฒนาบุคลากร  ระบบการจัดการความรู้ (KM)	บุคลากรมีความรู้ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล  มีองค์ความรู้ที่ถ่ายทอดจากบุคคลและนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	3  3	3  3	3  3
กลยุทธ์ที่ 1.3.3 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของกองทุน	1) โครงการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	1) ระดับของความสำเร็จตามแผนการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	กิจกรรมการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	พฤติกรรมของคนในองค์กรมีค่านิยมและวัฒนธรรมเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	3	3	3



เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย		
					68	69	70
กลยุทธ์ที่ 1.3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	1) โครงการเสริมสร้างบรรยากาศและความสัมพันธ์อันดีในการทำงาน	1) ระดับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ต่อกิจกรรมตามแผน	บรรยากาศการทำงานที่ดี	เจ้าหน้าที่ลาออกน้อยลง	3	3	3
ยุทธศาสตร์ที่ 1.4 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุนและหนี้กองทุน  กลยุทธ์ที่ 1.4.1 จัดการหนี้กองทุน	1) โครงการบริหารจัดการหนี้ของกองทุน  2) โครงการประเมินความสามารถในการชำระหนี้เงินค้ำประกันกองทุน	1) ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการหนี้กองทุน  2.) ระดับความสำเร็จในการประเมินความสามารถในการชำระหนี้เงินค้ำประกันกองทุน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการ  รายงานผลการประเมินความสามารถในการชำระหนี้เงินค้ำประกันกองทุน	ได้รับชำระหนี้เงินค้ำประกันกองทุนได้มากขึ้น  มีแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้เงินค้ำประกันได้ตามแผนได้	3 3	3 3	3 3
กลยุทธ์ที่ 1.4.2 สร้างระบบกำกับ ติดตาม และตรวจสอบงานในพื้นที่	1) โครงการจัดทำระบบการเชื่อมโยงสื่อสาร ในการกำกับ ติดตามและตรวจสอบงานในพื้นที่  2) การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการของกองทุน	1) ระดับความสำเร็จการจัดระบบการเชื่อมโยงสื่อสาร ในการกำกับ ติดตามและตรวจสอบงานในพื้นที่  2) ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการกองทุน	สรุปผลการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการที่ใช้เงินกองทุนในพื้นที่  ผลการประเมินความพึงพอใจ	ลูกหนี้สามารถชำระหนี้เงินค้ำประกันได้มากขึ้น  การปรับปรุงบริการกองทุน	3 3	3 3	3 3
กลยุทธ์ที่ 1.4.3 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุน	1) โครงการเร่งรัดการสนับสนุนเงินกองทุน	1) ระดับความสำเร็จการเร่งรัดอนุมัติจัดสรรเงินกองทุน	โครงการที่ได้รับอนุมัติเงินกองทุน	บรรลุเป้าหมายกองทุน	3	3	3

เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)	เป้าหมาย		
					68	69	70
	2) โครงการส่งเสริมโครงการที่เกี่ยวกับการศึกษาวิจัย	2) ความสำเร็จของการดำเนินการให้มีโครงการเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย เพื่อการผลิต การแปรรูป หรือการตลาด ซึ่งเป็นผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นและผลิตภัณฑ์อาหาร	โครงการเกี่ยวกับการศึกษาวิจัยได้รับอนุมัติเงินกองทุน	บรรลุเป้าหมายกองทุน	3	3	3
<b>2. องค์กรเกษตรกรเข้าถึงกองทุนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</b> ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 การพัฒนาการประชาสัมพันธ์ กลยุทธ์ที่ 2.1.1 เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมและการดำเนินงานกองทุน	1) โครงการประชาสัมพันธ์กองทุน สงเคราะห์เกษตรกรและการเพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1) ระดับความสำเร็จของการประชาสัมพันธ์และการเพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	จำนวนช่องทางการเผยแพร่เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างน้อย 3 ช่องทาง	เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุนมากขึ้น	3	3	3
ยุทธศาสตร์ที่ 2.2 การบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ องค์กรเกษตรกรและเครือข่ายภายนอกในการเข้าถึงกองทุน กลยุทธ์ที่ 2.2.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด	1) โครงการสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์ / อบรม/สร้างความเข้าใจการขอรับการสนับสนุนเงิน/การใช้จ่ายเงิน/การติดตามโครงการกองทุนระดับจังหวัด	1) ระดับความสำเร็จสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์ /อบรม/สร้างความเข้าใจการขอรับการสนับสนุนเงิน/การใช้จ่ายเงิน/การติดตามโครงการกองทุนระดับจังหวัด	จำนวนครั้งในการสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์	เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุนมากขึ้น	3	3	3
กลยุทธ์ที่ 2.2.2 พัฒนาความร่วมมือและประสานสัมพันธ์กับเครือข่ายภายนอกกองทุน	1) โครงการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายภายนอกกองทุน	1) ระดับความสำเร็จการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่เป็นเครือข่ายกับกองทุน	หน่วยงานอื่นให้การร่วมมือให้การพิจารณาโครงการและแก้ไขติดตามหนี้	เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุนมากขึ้นและชำระเงินคืนมากขึ้น	3	3	3

### บทที่ 3

## แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568

#### 1. วัตถุประสงค์

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2568 เพื่อให้เป็นกรอบ/แนวทางในการปฏิบัติงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยแนวทางการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570

#### 2. เป้าหมาย

- 1) การประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานของรัฐและองค์กรเกษตรกรเข้าถึงกองทุนได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- 2) กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีระบบการบริหารและจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพ
- 3) กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีแผนการจัดสรรเงินให้กู้ยืมในปี 2568 จำนวน 500,000,000 บาท

#### 3. รายละเอียดแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568

จากประเด็นแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570 ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน และกลยุทธ์ 13 กลยุทธ์ ได้กำหนดขั้นตอน ระยะเวลา งบประมาณค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน และผู้รับผิดชอบ รวมทั้งตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน/โครงการ

#### 4. การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

จากประเด็นแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. 2568– 2570 สร้างความรู้และประชาสัมพันธ์ความเข้าใจการขอรับการสนับสนุนเงิน/การใช้จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้มีการจัดทำแผนการปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568 แบ่งแผนเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

##### 4.1 แผนตามภารกิจหลักของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้แก่

1) การเร่งรัดอนุมัติเงินให้กู้ยืม/สนับสนุนในการส่งเสริมอาชีพของเกษตรกร ที่ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักของหน่วยงานรัฐและองค์กรเกษตรกร ได้แก่ กลยุทธ์ที่ 1.2.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 1.4.3 การขับเคลื่อนการสนับสนุนเงินกองทุน กลยุทธ์ที่ 2.1.1 เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์กิจกรรมและการดำเนินงานของกองทุน กลยุทธ์ที่ 2.2.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบและกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด และกลยุทธ์ที่ 2.2.2 พัฒนาความร่วมมือและประสานสัมพันธ์กับเครือข่ายภายนอกกองทุน

2) การติดตามผลการดำเนินงานและการชำระคืนของโครงการที่ใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ซึ่งให้ความสำคัญกับการทบทวนกระบวนการของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้แก่ กลยุทธ์ที่ 1.4.1 จัดการหนี้กองทุน 1.4.2 สร้างระบบกำกับติดตาม และตรวจสอบงานในพื้นที่

4.2 แผนพัฒนาระบบการจัดการกองทุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการทำงาน การเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร การสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นต้น ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 1.1.1 พัฒนารูปแบบและวิธีการบริหารจัดการกองทุน กลยุทธ์ที่ 1.2.1 ปรับปรุงโครงสร้างกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กลยุทธ์ที่ 1.2.2 การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน กลยุทธ์ที่ 1.3.1 กำหนดอัตรากำลังและคัดสรรบุคลากรให้เหมาะสมกับพันธกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรกองทุน กลยุทธ์ที่ 1.3.3 เสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของกองทุน 1.3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยแผนปฏิบัติการดังกล่าวจะมีการถ่ายทอดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกกลุ่ม/ฝ่ายของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยจัดทำกระบวนการและถือปฏิบัติต่อไป

แผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2568

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะ เวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
1. ระบบการจัดการ กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกรที่มี ประสิทธิภาพ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การ พัฒนาระบบการจัดการ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ยุทธศาสตร์ที่ 1.1 การกำหนด นโยบายและทิศทางการ บริหารและจัดการกองทุน กลยุทธ์ที่ 1.1.1 พัฒนา รูปแบบและวิธีการบริหาร และจัดการกองทุน	1) โครงการทบทวน แผนปฏิบัติงานกองทุน <b>ผลผลิต</b> แผนปฏิบัติ งานกองทุนที่มีความ ชัดเจน ครบถ้วน <b>ผลลัพธ์</b> เจ้าหน้าที่ กองทุนมีกรอบแนว ทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	1) ศึกษาและวิเคราะห์ แผนปฏิบัติงานกองทุน 2) จัดประชุมคณะทำงานฯ 3) จัดทำแผนปฏิบัติการ กองทุนเพื่อนำเสนอ คณะกรรมการสงเคราะห์ เกษตรกร	ก.ค. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	1) ระดับของ ความสำเร็จของการ ทบทวนแผนปฏิบัติ งานกองทุน	3
		2) โครงการประชุม/ สัมมนา/การอบรม/การ สร้างความเข้าใจด้านการ บริหารจัดการกองทุน <b>ผลผลิต</b> จำนวน ผู้เข้าร่วม และจำนวน ผู้มีความรู้เพิ่มขึ้น <b>ผลลัพธ์</b> เจ้าหน้าที่ กองทุนมีความเข้าใจ แนวทางการบริหาร	1) กำหนดแผนและ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม ประชุมสัมมนา 2) ดำเนินการ 3) ประเมินผลการจัด ประชุมสัมมนา	ส.ค. 68	400,000	กลุ่มอำนวยการและ ทุกกลุ่มงาน	2) ระดับของ ความสำเร็จของการ จัดประชุม/สัมมนา/ การอบรม/การสร้าง ความเข้าใจด้านการ บริหารจัดการ กองทุน	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		จัดการกองทุน สามารถดำเนินการได้ บรรลุภารกิจกองทุน						
	ยุทธศาสตร์ที่ 1.2 การเพิ่ม ศักยภาพการปฏิบัติงาน กองทุน กลยุทธ์ที่ 1.2.1 ปรับปรุง โครงสร้างของกอง บริหารงานกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ.	3) โครงการทบทวน โครงสร้างของกอง บริหารงานกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร สป.กษ. <b>ผลผลิต</b> มีโครงสร้าง กองทุนที่มีความชัดเจน ครบถ้วน <b>ผลลัพธ์</b> เจ้าหน้าที่ กองทุนมีหน้าที่ชัดเจน ดำเนินการตามภารกิจ ที่กำหนด	1) ศึกษาวิเคราะห์ภารกิจ อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ 2) จัดทำรายงานผล การศึกษาเสนอผู้บริหาร/ คณะกรรมการสงเคราะห์ เกษตรกร	มี.ค. 68 -ส.ค.68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	3) ระดับ ความสำเร็จการ ทบทวนโครงสร้าง ของกองบริหารงาน กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร สป.กษ.	3
	กลยุทธ์ที่ 1.2. 2 การ พัฒนาประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน	4) โครงการทบทวน กระบวนการและคู่มือ ของกองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร <b>ผลผลิต</b> คู่มือและ กระบวนการปฏิบัติงานที่ มีความชัดเจน	1) ทบทวนและคู่มือของ กองทุน 2) รายงานผลการดำเนินงาน 3) ติดตาม ประเมินผล	ม.ค.68- ก.ย.68	200,000	ทุกกลุ่มงาน	4) ระดับ ความสำเร็จการ ทบทวนกระบวนการ และคู่มือของกองทุน	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ผลลัพธ์ เจ้าหน้าที่ กองทุนปฏิบัติงานเป็น มาตรฐานเดียวกัน เข้าใจลำดับขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานที่ ถูกต้อง						
		5) โครงการปรับปรุง ระเบียบและหลักเกณฑ์ ของกองทุน ผลลัพธ์ ระเบียบที่ ปรับปรุงใหม่มีความ สอดคล้องกับ สถานการณ์ ปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ผลลัพธ์ กองทุน ดำเนินการได้บรรลุ วัตถุประสงค์ และ เป้าหมายของกองทุนฯ ได้รวดเร็วขึ้น	1) ทบทวนและปรับปรุง ระเบียบ หลักเกณฑ์ของ กองทุน 2) รายงานผลการดำเนินงาน 3) ติดตามประเมินผล	ต.ค.67 – ส.ค.68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มกฎหมาย	5) ระดับ ความสำเร็จปรับปรุง ระเบียบและ หลักเกณฑ์ของ กองทุน	3
	กลยุทธ์ที่ 1.2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ	6) โครงการระบบ ฐานข้อมูลสารสนเทศของ กองทุน ผลลัพธ์ ระบบฐานข้อมูล โครงการ ผลลัพธ์ แก้ไขปัญหา หนี้สินได้รวดเร็วและมี	1) จัดทำระบบฐานข้อมูล กองทุน 2) ดำเนินการลงระบบ 3) ตรวจสอบและประเมินผล	ต.ค.67 – ส.ค.68	5,000,000	กลุ่มอำนวยการ	6) ระดับความสำเร็จ ของการจัดทำระบบ ฐานข้อมูลสารสนเทศ กองทุน	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ผลการชำระเงินคืน ได้มากขึ้น						
	กลยุทธ์ที่ 1.2.4 การพัฒนาฐานข้อมูล สารสนเทศ	7) โครงการพัฒนาด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล <b>ผลผลิต</b> แผนการพัฒนา ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร <b>ผลลัพธ์</b> อำนวยความ สะดวก ให้เจ้าหน้าที่และ ผู้รับบริการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ตลอดจน ผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อ การตัดสินใจที่ถูกต้อง	1) จัดทำแผนพัฒนาด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล 2) ดำเนินการตามแผน 3) ตรวจสอบและประเมินผล	ต.ค.67- ส.ค.68	150,000	กลุ่มอำนวยการ	7) ระดับ ความสำเร็จของการ พัฒนาด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล ตาม แผนปฏิบัติการดิจิทัล กองทุน	3
	ยุทธศาสตร์ที่ 1.3 การพัฒนาการบริหารงาน บุคคล กลยุทธ์ที่ 1.3.1 กำหนด อัตรากำลังและขีดสรรบุคลากร ให้เหมาะสมกับพันธกิจ	8) โครงการจัดทำ แผนการบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ของกองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร <b>ผลผลิต</b> แผนพัฒนา ทรัพยากรบุคคล และ	1) ทบทวนแผนปฏิบัติการ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล 2) จัดทำแผนบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคลของ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	ก.ค.-ส.ค. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	8) ระดับ ความสำเร็จของการ จัดทำแผน การบริหารและ พัฒนาทรัพยากร บุคคลของกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		พัฒนาทรัพยากรบุคคล ของกองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร ผลลัพธ์ บุคลากรมี ความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นที่ พึง พอใจของผู้รับบริการ	3) นำเสนอคณะกรรมการ สงเคราะห์ เกษตรกร พิจารณา					
	กลยุทธ์ที่ 1.3.2 พัฒนา บุคลากรกองทุน	9) โครงการพัฒนา บุคลากรตามแผนการ พัฒนารายบุคคล ผลผลิต จำนวน หลักสูตรการพัฒนา รายบุคคล ผลลัพธ์ บุคลากรมี ความรู้ทำให้ปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	1) จัดทำแผนพัฒนา ทรัพยากรบุคลากรของ กองทุน 2) จัดทำแผนการฝึกอบรม 3) ดำเนินการ ติดตาม สรุปผลการแผนพัฒนา	ต.ค.67- ก.ย.68	150,000	กลุ่มอำนวยการ	9) ระดับ ความสำเร็จของการ พัฒนาตามแผนการ พัฒนารายบุคคล	3



เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		10) โครงการการจัดการความรู้ของกองทุน <b>ผลผลิต</b> ระบบการจัดการความรู้ (KM) <b>ผลลัพธ์</b> มีองค์ความรู้ที่ถ่ายโอนความรู้จากบุคคลและนำความรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	1) ประชุมกำหนดองค์ความรู้ 2) จัดกิจกรรม ประชุม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ COP 3) รายงานผลการจัดการความรู้	พ.ย.67 -ก.ย. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	10) ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ของกองทุน	3
	กลยุทธ์ที่ 1.3.3 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรม องค์กรของกองทุน	11) โครงการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร <b>ผลผลิต</b> กิจกรรมการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร <b>ผลลัพธ์</b> กิจกรรมการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	1) ศึกษาข้อมูลและจัดทำแผนรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร 2) ดำเนินการตามแผน 3) จัดทำรายงานผล	มี.ค.-ก.ย. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	11) ระดับของความสำเร็จตามแผนการรณรงค์และปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	3
	กลยุทธ์ที่ 1.3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	12) โครงการเสริมสร้างบรรยากาศและความสัมพันธ์อันดีในการทำงาน	1) ศึกษาข้อมูลและจัดทำแผนกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร 2) ดำเนินการตามแผน	ต.ค.67- ก.ย.68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มอำนวยการ	12) ระดับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ต่อกิจกรรมตามแผน	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ผลผลิต บรรยากาศในการทำงานที่ดี ผลลัพท์ เจ้าหน้าที่อยู่ในองค์กรมีความสุข ลาออกน้อยลง	3) จัดทำรายงานผล					
	ยุทธศาสตร์ที่ 1.4 การขับเคลื่อนการสนับสนุน เงินกองทุนและหนี้กองทุน กลยุทธ์ที่ 1.4.1 จัดการ หนี้กองทุน	13) โครงการบริหารจัดการหนี้ของกองทุน ผลผลิต ติดตาม ความก้าวหน้าและ เสนอของการ ดำเนินงานโครงการ ผลลัพท์ เจ้าหน้าที่อยู่ใน องค์กรมีความสุข ลาออกน้อยลง	1) จัดทำข้อมูลลูกหนี้ 2) วิเคราะห์ลูกหนี้และ ศักยภาพของลูกหนี้ 3) กำหนดแนวทางแก้ไข ลูกหนี้แต่ละประเภท 4) ประสานงาน ทำความเข้าใจกับลูกหนี้และ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง 5) นำแนวแก้ไขปัญหานี้ เสนอคณะกรรมการฯ เพื่อ พิจารณา	ต.ค.67- ก.ย. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มงานติดตามฯ	13) ระดับ ความสำเร็จในการ บริหารจัดการหนี้ กองทุน	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		14) โครงการประเมิน ความสามารถในการชำระ เงินคืนกองทุน ผลผลิต รายงานผล การประเมิน ความสามารถในการ ชำระเงินคืนกองทุน ผลลัพธ์ มีแนวทางการ แก้ไขปัญหาหนี้ที่ไม่ สามารถชำระเงินคืน ได้ตามแผนได้	1) ประเมินความสามารถ การชำระเงินคืนกองทุน 2) นำเสนอแนวทางการ แก้ไขโครงการ 3) นำเสนอคณะกรรมการ	ต.ค.67- ก.ย. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มงานติดตามฯ	14) ระดับ ความสำเร็จในการ ประเมิน ความสามารถในการ ชำระเงินคืนกองทุน ของกองทุน	3
	กลยุทธ์ที่ 1.4.2 สร้าง ระบบกำกับ ติดตาม และ ตรวจสอบงานในพื้นที่	15) โครงการจัดทำระบบ การเชื่อมโยงสื่อสาร ใน การกำกับ ติดตามและ ตรวจสอบงานในพื้นที่ ผลผลิต สรุปผลการ ติดตามและตรวจสอบ ผลการดำเนินงาน โครงการที่ใช้ เงินกองทุนในพื้นที่ ผลลัพธ์ ลูกหนี้สามารถ ชำระเงินคืนได้มากขึ้น	1) กำหนดกลุ่มเป้าหมาย 2) กำหนดกระบวนการกำกับ การติดตาม ตรวจสอบ และการ รายงาน 3) บูรณาการกับหน่วยงาน ระดับจังหวัด 4) ประเมินผลและสรุป	ก.ย.68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มงานติดตามฯ	15) ระดับ ความสำเร็จการ จัดระบบการ เชื่อมโยงสื่อสาร ใน การกำกับ ติดตาม และตรวจสอบงานใน พื้นที่	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		16) การสำรวจความ พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียของกองทุน สงเคราะห์เกษตรกร <b>ผลผลิต</b> ผลการ ประเมินความพึงพอใจ <b>ผลลัพธ์</b> การปรับปรุง บริการกองทุนให้ดีขึ้น	1) กำหนดกลุ่มเป้าหมาย 2) ดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจ 3) ประเมินผลและสรุป	พ.ย.67 - ต.ค.68	100,000	กลุ่มอำนวยการและ ทุกกลุ่มงาน	16) ระดับความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและ ผู้รับบริการกองทุน	3
	กลยุทธ์ที่ 1.4.3 การ ขับเคลื่อนการสนับสนุน เงินกองทุน	17) โครงการเร่งรัดการ สนับสนุนเงินกองทุน ผลผลิต โครงการที่ได้รับ อนุมัติเงินกองทุน ผลลัพธ์ บรรลุเป้าหมาย กองทุน	1) รวบรวมโครงการที่เสนอ ขอรับการสนับสนุน เงินกองทุน 2) จัดทำแผนการเสนอ โครงการที่ขอใช้เงินกองทุน 3) ประสานงานให้ คำปรึกษา วิเคราะห์ ประเมินความเป็นไปได้ ของโครงการ 4) นำเสนอโครงการ และ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการ สื่อสาร และจัดประชุม 5) สรุปผลการอนุมัติ โครงการ	ต.ค.67- ก.ย. 68	600,000	กลุ่มวิเคราะห์ฯ	17) ระดับ ความสำเร็จการ เร่งรัดอนุมัติจัดสรร เงินกองทุน	3
		18) โครงการส่งเสริม โครงการที่เกี่ยวกับการ ศึกษาวิจัย	1) โครงการเกี่ยวกับการ ศึกษาวิจัยได้รับอนุมัติ เงินกองทุน	ต.ค.67- ก.ย. 68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มวิเคราะห์ฯ	18) ระดับ ความสำเร็จของการ ดำเนินการให้มี	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ผลผลิต โครงการ เกี่ยวกับการศึกษาวิจัย ได้รับอนุมัติเงินกองทุน ผลลัพธ์ บรรลุเป้าหมาย กองทุน	2) ประชาสัมพันธ์การ สนับสนุนเงินโครงการด้าน การวิจัยกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องโดยตรง 3) สร้างความเข้าใจและ จัดทำกรอบแนวทางการ ขอรับการสนับสนุน เงินกองทุนฯ ในเรื่อง โครงการเพื่อการวิจัย 4) เผยแพร่ความรู้ด้าน การเสนอขอรับการ สนับสนุนเงินทุนใน โครงการเพื่อการวิจัย ผ่าน ระบบดิจิทัลสรุปผลการ อนุมัติโครงการ				โครงการเกี่ยวกับการ ศึกษาวิจัย เพื่อการ	
2. องค์กรเกษตรกร เข้าถึงกองทุนอย่าง ทั่วถึงและเป็นธรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมและสนับสนุน การเข้าถึงกองทุน ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 การพัฒนาการ ประชาสัมพันธ์  กลยุทธ์ที่ 2.1.1 เพิ่มช่อง ทางการประชาสัมพันธ์ กิจกรรมและการดำเนินงาน ของกองทุน	18) โครงการ ประชาสัมพันธ์กองทุน สงเคราะห์เกษตรกรและ การเพิ่มช่องทาง ประชาสัมพันธ์ ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	1) จัดทำแผน ประชาสัมพันธ์ และกำหนด ช่องทางประชาสัมพันธ์ ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล 2) ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์	ต.ค.67- ก.ย. 68	100,000	กลุ่มอำนวยการ	18) ระดับ ความสำเร็จของการ ประชาสัมพันธ์และการ เพิ่มช่องทาง ประชาสัมพันธ์ ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ผลผลิต จำนวนช่องทางการเผยแพร่เทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 3 ช่องทาง ผลลัพธ์ เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุนมากขึ้น	3) ประเมินผล					
	ยุทธศาสตร์ที่ 22 การบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐ องค์กรเกษตรกร และเครือข่ายภายนอกในการเข้าถึงกองทุน  กลยุทธ์ที่ 2.2.1 เพิ่มประสิทธิภาพของระบบกลไกการเข้าถึงกองทุนในระดับจังหวัด	19) โครงการสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์ /อบรม/สร้างความเข้าใจการขอรับการสนับสนุนเงิน/การใช้เงิน/การติดตามโครงการกองทุนระดับจังหวัด ผลผลิต จำนวนครั้งในการสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์ ผลลัพธ์ เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุนมากขึ้น	1) กำหนดแผนและกลุ่มเป้าหมาย 2) จัดประชุม/สัมมนา/อบรม เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้เจ้าหน้าที่ เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในระดับจังหวัด	ต.ค. 67- ก.ย. 68	3,500,000	กลุ่มอำนวยการและกลุ่มวิเคราะห์ และกลุ่มกฎหมายและหนี้สิน	19) ระดับความสำเร็จสร้างความรู้และประชาสัมพันธ์/อบรม/สร้างความเข้าใจการขอรับการสนับสนุนเงิน/การใช้เงินกองทุนระดับจังหวัด	3

เป้าประสงค์	ประเด็นยุทธศาสตร์/ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	กลยุทธ์ที่ 2.2.2 พัฒนา ความร่วมมือและประสาน สัมพันธ์กับเครือข่าย ภายนอกกองทุน	20) โครงการพัฒนา ความร่วมมือกับ เครือข่ายภายนอก กองทุน ผลผลิต หน่วยงานอื่น ให้การร่วมมือให้การ พิจารณาโครงการและ แก้ไขติดตามหนี้ ผลลัพธ์ เกษตรกร เข้าถึงแหล่งเงินทุน เสนอขอใช้เงินกองทุน มากขึ้นและชำระเงิน คืนมากขึ้น	1) กำหนดเป้าหมาย 2) ประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้า ร่วมประชาสัมพันธ์ /การ ลงพื้นที่ 3) ส่งเอกสารประชาสัมพันธ์	ต.ค.67 - ส.ค.68	ไม่ใช้งบประมาณ	กลุ่มวิเคราะห์ฯ และกลุ่มงาน กฎหมายและหนี้สิน	20) ระดับ ความสำเร็จการ ร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอกที่เป็น เครือข่ายกับกองทุน	3