

**โครงการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ภายใต้การสนับสนุนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
ของวิสาหกิจชุมชน.....**

1. ชื่อโครงการ โครงการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ลดพื้นที่ทำนา

2. องค์กรที่รับผิดชอบ

2.1 หน่วยงานหลัก

วิสาหกิจชุมชน.....

2.2 หน่วยงานสนับสนุน

สำนักงานเกษตรจังหวัด.....

ศูนย์พืชไร่.....

บริษัท จำกัด

3. หน่วยงานกำกับดูแล

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

สำนักงานเกษตรจังหวัด.....

ศูนย์พืชไร่.....

บริษัท จำกัด

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เลขที่ตั้ง..... หมู่ที่ บ้าน..... ตำบล.....
อำเภอ..... จังหวัด..... พิกัด X = Y = เบอร์โทรศัพท์

5. ลักษณะทั่วไปของธุรกิจ

5.1 ประวัติความเป็นมาของธุรกิจ

วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้จดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน เมื่อวันที่
ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด ราย สมาชิกส่วนใหญ่มีอาชีพทำนาเป็นหลัก ในระยะเวลา 3 – 4 ปี ที่ผ่านมา
สมาชิกประสบภัยธรรมชาติทั้งภัยแล้งและภาวะฝนทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรของสมาชิกเกิดความ
เสียหาย ขาดผลผลิตไม่ได้ราคา ทางวิสาหกิจชุมชน..... จึงพยายามหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้แก่
สมาชิกตลอดจนหาวิธีสร้างรายได้เพิ่มนอกเหนือจากการทำนาให้กับสมาชิก ประกอบกับขณะนี้กระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ มีนโยบายสำคัญ คือ สนับสนุนให้เกษตรกรมีการรวมกลุ่ม ทำการผลิตและบริหารจัดการร่วมกัน
มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มคุณภาพและปริมาณผลผลิต ตลอดจนการร่วมกัน
จำหน่ายโดยมีตลาดรองรับที่แน่นอน ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับเกษตรกร วิสาหกิจ
..... จึงสนับสนุนให้สมาชิกรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้อย่างต่อเนื่องและเป็นอาชีพทางเลือกในการที่จะลดการทำนา สมาชิกยังขาด
เงินทุนในการที่จะปรับเปลี่ยนมาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถ้าหากกู้จากเอกชนและสหกรณ์อื่น ซึ่งเสียดอกเบี้ยใน
อัตราที่สูง ทางกลุ่มเล็งเห็นว่ากระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีการสนับสนุนสินเชื่อ จึงประสงค์ขอรับการสนับสนุนใน
การนำมาเป็นทุนในการจัดหาปัจจัยการผลิตในการปรับเปลี่ยนจากการทำนามาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ให้แก่
สมาชิกกลุ่มฯ จำนวน 8 ราย เพื่อช่วยสมาชิกในการลดต้นทุนตามเป้าหมายของโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... ได้มีการเชื่อมโยงธุรกิจกับโครงการแปรรูปอาหารสัตว์..... ที่มีความต้องการข้าวโพดเลี้ยงสัตว์นำไปผลิตอาหารสัตว์อีกจำนวนมาก..... กลุ่มฯ จึงส่งเสริมให้สมาชิกปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เพื่อผลิตและขายได้ราคาดี มีตลาดรองรับ

6. วัตถุประสงค์

- 6.1 ปรับปรุงพื้นที่นามาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์
- 6.2 จัดหาพันธุ์ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่มีผลผลิตสูงและเป็นที่ต้องการของตลาด
- 6.3 จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

7. เป้าหมาย

ปรับปรุงพื้นที่นามาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ให้กับสมาชิก จำนวน 8 ราย พื้นที่ 240 ไร่

8. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปี พ.ศ. 2564 - 2566

9. งบประมาณและแหล่งที่มาของกองทุน

9.1 เงินยืมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 2,745,840 บาท (สองล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันแปดร้อยสี่สิบบาทถ้วน) เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตในการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน

| กิจกรรม | เป้าหมาย | ปริมาณ | รายการค่าใช้จ่าย | วงเงิน(บาท) |
|------------------------|----------|---------|----------------------------|------------------|
| ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ | 8 ราย | 240 ไร่ | 11,441 บาท x 2,745,840 ไร่ | 2,745,840 |
| รวมทั้งสิ้น | | | | 2,745,840 |

หมายเหตุ : ต้นทุนในช่วงแรกจะมีต้นทุนการผลิต 11,441 บาท (ต้นทุนปกติ 7,357 บาท + ต้นทุนการปรับพื้นที่นาเป็นคูน้ำสำหรับปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ไร่ละ 4,084 บาท) ในช่วงถัดไปจะมีต้นทุนไร่ละ 7,357 บาท

9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้

| ระยะเวลาปลูก 5 ปี | ต้นทุน | | | รายได้ | | กำไรสุทธิ |
|--------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------|
| | ต้นทุน/ไร่ (ไร่) | ต้นทุน ทั้งหมด (ไร่) | ต้นทุน ทั้งหมด (บาท) | ราคา จำหน่าย/ตัน (บาท) | รายได้ ทั้งหมด (บาท) | |
| ปีที่ 1 ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) | 11,441 | 240 | 2,745,840 | 10,250 | 2,460,000 | -285,840 |
| ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ปีที่ 2 ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ปีที่ 3 ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ปีที่ 4 ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ปีที่ 5 ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) | 7,357 | 240 | 1,765,680 | 10,250 | 2,460,000 | 694,320 |
| รวม | | | 18,636,960 | | 24,600,000 | 5,963,040 |

หมายเหตุ : 1 ปี ปลูกได้ 2 ช่วง

ช่วงที่ 1 (พ.ย.-มี.ค.) ช่วงที่มีความเหมาะสมในการปลูก เดือนพฤศจิกายน ถึงกุมภาพันธ์ มีนาคม

ช่วงที่ 2 (มี.ค.-ก.ค) ช่วงปลายเดือนมีนาคมปลูกถึงกุมภาพันธ์เดือนกรกฎาคม

ไม่ควรปลูกช่วงเดือนมกราคม เพราะจะไปออกดอกช่วงหน้าร้อนแล้วจะทำให้ข้าวโพดมีเมล็ดไม่เต็มฝัก

ต้นทุนการผลิตการปรับพื้นที่ทำนามาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกร

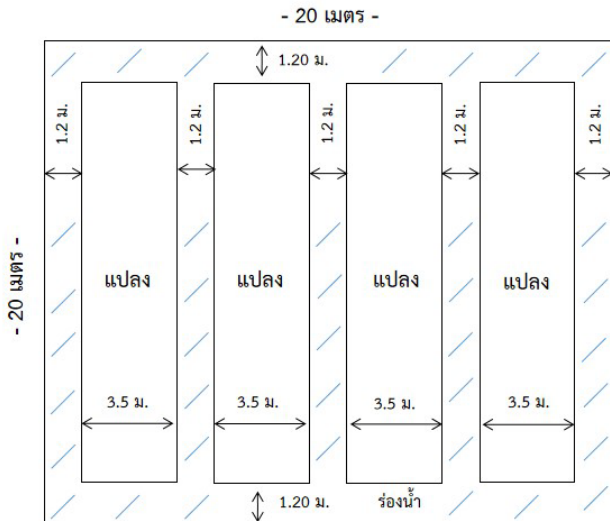
| รายละเอียด | จำนวน (บาท) |
|---|------------------------|
| 1. ค่าเมล็ดพันธุ์ จำนวน 5 กก./ไร่ (กก.ละ 180 บาท) กลุ่มวิสาหกิจฯ เป็นผู้จัดซื้อ | 900 |
| 2. ค่าจ้างเหมาปรับพื้นที่นาเป็นรูปแบบคูน้ำ ไร่ละ 4,084 บาท (เฉพาะในครั้งแรก) | 4,084 |
| 3. ค่าเตรียมดิน | 750 |
| 3.1 ค่าไถ ไร่ละ 250 บาท | 250 |
| 3.2 ค่าปั่น 2 - 3 รอย | 500 |
| 4. ค่าแรง | 700 |
| 4.1 ค่าจ้างหว่านปุ๋ย 50 บาท/ไร่ (ประมาณ 2-3 รอบ) | 150 |
| 4.2 ค่าจ้างฉีดสารชีวภัณฑ์ 50 บาท/ไร่ (ประมาณ 3 ครั้ง) | 150 |
| 4.3 ค่าจ้างยอดเมล็ดพันธุ์ (200/ไร่) | 200 |
| 4.4 ค่าพรวนดิน | 200 |
| 5. ค่าสารกำจัดวัชพืช (คุมหญ้า) | 114 |
| 6. ค่ายากำจัดศัตรูพืช | 186 |
| 7. ค่าน้ำมันสูบน้ำ | 232 |
| 8. ค่าปุ๋ย | 2,425 |
| ปุ๋ยยูเรีย (2 ครั้ง 75 กิโลกรัม) | 1,325 |
| ปุ๋ยสูตร 15-15-15 (จำนวน 1 ครั้งๆละ 50 กิโลกรัม) | 850 |
| สารชีวภาพปรับสภาพดิน (จำนวน 1 ลูกต่อไร่) | 250 |
| 9. เก็บเกี่ยว | 550 |
| 9.1 ค่าจ้างเก็บเกี่ยว ไร่ละ 450 บาท | 450 |
| 9.2 ค่าขนส่งข้าวไปโรงสี | 100 |
| 10. ค่าเช่าที่ดิน | 1,500 |
| รวมต้นทุนทั้งสิ้น | 7,357+4,084 =11,441 |

หมายเหตุ : ต้นทุนค่าสูบน้ำทั้งระบบสามารถเปลี่ยนแปลงตามอัตราค่าน้ำมัน

รูปแบบแปลงการปรับพื้นที่ทำนมาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกร

แบบที่ 1

เนื้อที่ ขนาด 20 x 20 เมตร = 1 งาน = 400 ตารางเมตร



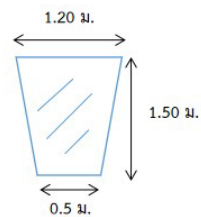
สัญลักษณ์ / หมายถึง น้ำ

ขุดร่องลึก 1.50 เมตร

ปริมาณดินจากการขุดร่อง รวม 163.20 ลูกบาศก์เมตร

ค่าเครื่องจักรขุดพร้อมเกลี่ยตามราคาน้ำมัน ลิตรละ 30 บาท

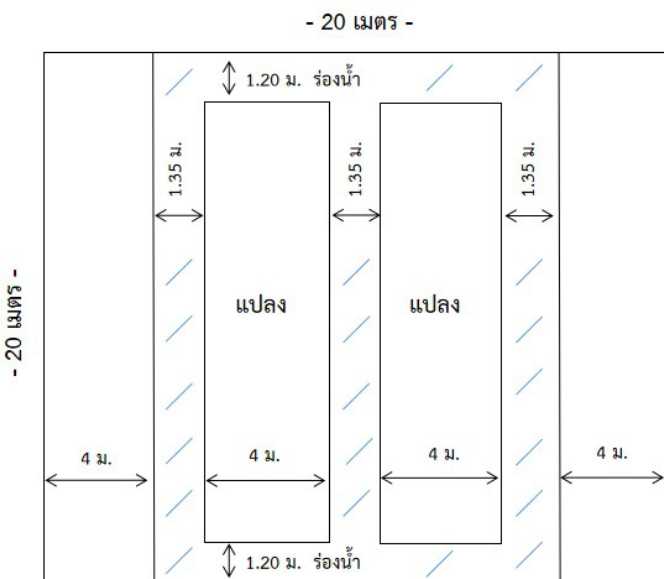
เท่ากับ $163.20 \times 30 = 4,896.00$ บาท



ปากคลองกว้าง 1.2 เมตร ยาวรวม 128 เมตร ปริมาณดินขุด 163.20 ลูกบาศก์เมตร

แบบที่ 2

เนื้อที่ ขนาด 20 x 20 เมตร = 1 งาน = 400 ตารางเมตร



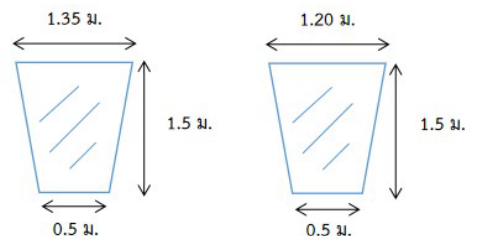
สัญลักษณ์ / หมายถึง น้ำ

ขุดร่องลึก 1.50 เมตร

ปริมาณดินจากการขุดร่อง รวม 136.16 ลูกบาศก์เมตร

ค่าเครื่องจักรขุดพร้อมเกลี่ยตามราคาน้ำมัน ลิตรละ 30 บาท

เท่ากับ $136.16 \times 30 = 4,084.80$ บาท



ปากคลองกว้าง 1.35 เมตร ยาว 71.28 เมตร ปริมาณดินขุด 99.44 ลูกบาศก์เมตร

ปากคลองกว้าง 1.20 เมตร ยาว 28.80 เมตร ปริมาณดินขุด 36.72 ลูกบาศก์เมตร

9.3 ต้นทุน-รายได้ (เกษตรกร 1 ราย) หลังหักส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

| ปีที่ | ค่าใช้จ่าย | รายได้ | รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย | หักเงินคืนกองทุน | | | คงเหลือสุทธิ |
|-------|------------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| | | | | เงินต้น | ดอกเบี้ย | หักส่งคืน | |
| 1 | 563,940 | 615,000 | 51,060 | | 3,432.25 | 3,432.25 | 47,627.75 |
| 2 | 441,420 | 615,000 | 173,580 | 85,807.50 | 2,574.25 | 88,381.75 | 85,198.25 |
| 3 | 441,420 | 615,000 | 173,580 | 85,807.50 | 1,716.125 | 87,523.625 | 86,056.375 |
| 4 | 441,420 | 615,000 | 173,580 | 85,807.50 | 858.125 | 86,665.625 | 86,914.375 |
| 5 | 441,420 | 615,000 | 173,580 | 85,807.50 | 0 | 85,807.50 | 87,772.50 |
| | 2,329,620 | 3,075,000 | 745,038 | 343,230 | 8,580.75 | 351,810.75 | 393,569.25 |

หมายเหตุ : 5 ปี เกษตรกร 1 ราย ได้กำไรเฉลี่ยรายละ 393,569.25 บาท/ราย/5ปี จำนวน 78,713.85 บาท/ราย/ปี หรือจำนวน 6,559.49 บาท/ราย/เดือน และมีเงินทุนอีก 343,230 บาท

9.4 ต้นทุน-รายได้ (เกษตรกร 8 ราย) หลังหักส่งเงินคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

| ปีที่ | ค่าใช้จ่าย | รายได้ | รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย | หักเงินคืนกองทุน | | | คงเหลือสุทธิ |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
| | | | | เงินต้น | ดอกเบี้ย | หักส่งคืน | |
| 1 | 4,511,520 | 4,920,000 | 408,480 | | 27,458 | 27,458 | 381,022 |
| 2 | 3,531,360 | 4,920,000 | 1,388,640 | 686,460 | 20,594 | 707,054 | 681,586 |
| 3 | 3,531,360 | 4,920,000 | 1,388,640 | 686,460 | 13,729 | 700,189 | 688,451 |
| 4 | 3,531,360 | 4,920,000 | 1,388,640 | 686,460 | 6,865 | 693,325 | 695,315 |
| 5 | 3,531,360 | 4,920,000 | 1,388,640 | 686,460 | 0 | 686,460 | 702,180 |
| | 18,636,960 | 24,600,000 | 5,963,040 | 2,745,840 | 68,646 | 2,814,486 | 3,148,554 |

10. แผนปฏิบัติงานโครงการ (ปี 2564-2569)

10.1 แผนปฏิบัติงานโครงการ

| ลำดับ | แผนงาน/กิจกรรม | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ผู้รับผิดชอบ |
|-------|---|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|---|
| 1. | ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ เพื่อจัดทำโครงการฯ | | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ |
| 2. | สำรวจพื้นที่การผลิต | | | | | | | | | | | | | ฝ่ายผลิต |
| 3. | กำหนดเงื่อนไขและคัดเลือกเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ | | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ |
| 4. | ชี้แจงเงื่อนไขโครงการให้เกษตรกร | | | | | | | | | | | | | ประธาน/เลขาฯ |
| 5. | ดำเนินการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีละ 2 รอบ (มี.ค.-ก.ค) (พ.ย.-มี.ค.) | | | | | | | | | | | | | สมาชิกกลุ่มฯ โดยมีเกษตรกรอำเภอเป็นที่ปรึกษา และตรวจสอบพร้อมดูแล การปลูก |
| 6. | เก็บเกี่ยวผลผลิต (มี.ค.-ก.ค) (พ.ย.-มี.ค.) | | | | | | | | | | | | | สมาชิกกลุ่มฯ |
| ลำดับ | แผนงาน/กิจกรรม | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ผู้รับผิดชอบ |
| 7. | จำหน่าย | | | | | | | | | | | | | สมาชิกกลุ่มฯ |
| 8. | รวบรวมเงินชำระกองทุนฯ | | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการวิสาหกิจฯ |
| 9. | ชำระเงินคืนกองทุนฯ | | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการวิสาหกิจฯ |
| 10. | การตรวจประเมินโครงการ | | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการวิสาหกิจฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง |

10.2 แผนการใช้จ่ายเงิน (เบิกจ่ายเงิน)

| รายการ | วงเงินเบิกจ่าย | ระยะเวลาเบิกจ่าย | หมายเหตุ |
|--|------------------|------------------|----------|
| 1. ค่าจ้างเหมาปรับพื้นที่นาเป็นรูปแบบคูน้ำ | 980,160 | ม.ค.65 | |
| 2. ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ | 1,765,680 | ก.พ.65 | |
| รวม | 2,745,840 | | |

10.3 แผนการส่งเงินคืนกองทุน วงเงินกู้ยืม 2,745,840 บาท สมาชิกเข้าร่วมโครงการ 8 ราย

| ปี พ.ศ. | ปีที่ | การจ่ายเงินคืน กองทุนฯ | กลุ่ม | | | ต่อราย | | |
|----------|-------|---------------------------|------------|----------|----------------------|------------|-----------|----------------------|
| | | | คืนเงินต้น | ดอกเบี้ย | เงินต้น+ ดอกเบี้ย | คืนเงินต้น | ดอกเบี้ย | เงินต้น+ ดอกเบี้ย |
| จ.ค.2565 | 1 | ดอกเบี้ยปีที่ 1 | | 27,458 | 27,458 | | 3,432.25 | 3,432.25 |
| จ.ค.2566 | 2 | คืนเงินต้นร้อยละ 25 | 686,460 | 20,594 | 707,054 | 85,807.50 | 2,574.25 | 88,381.75 |
| จ.ค.2567 | 3 | คืนเงินต้นร้อยละ 25 | 686,460 | 13,729 | 700,189 | 85,807.50 | 1,716.125 | 87,523.625 |
| จ.ค.2568 | 4 | คืนเงินต้นร้อยละ 25 | 686,460 | 6,865 | 693,325 | 85,807.50 | 858.125 | 86,665.625 |
| จ.ค.2569 | 5 | คืนเงินต้นร้อยละ 25 | 686,460 | 0 | 686,460 | 85,807.50 | 0 | 85,807.50 |
| 5 ปี | | | 2,745,840 | 68,646 | 2,814,486 | 343,230 | 8,580.75 | 351,810.75 |

หมายเหตุ ให้เกษตรกรชำระเงินกู้ยืมภายในระยะเวลา 5 ปี (เกษตรกร 8 ราย กู้เงินรายละ 343,230 บาท) รายละเอียด

การส่งเงินคืนดังนี้

1. ปีที่ 1 ชำระดอกเบี้ยร้อยละ 1
2. ปีที่ 3 ชำระเงินต้นร้อยละ 25 พร้อมชำระดอกเบี้ยร้อยละ 1
3. ปีที่ 4 ชำระเงินต้นร้อยละ 25 พร้อมชำระดอกเบี้ยร้อยละ 1
4. ปีที่ 5 ชำระเงินต้นร้อยละ 25 พร้อมชำระดอกเบี้ยร้อยละ 1

11. วิธีดำเนินงาน

11.1 คุณสมบัติของสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ

- 1) สมาชิกทุกรายต้องค้ำประกันร่วมกันและรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน
- 2) สมาชิกทุกรายต้องให้ผลผลิตหรือปัจจัยการผลิตเป็นหลักประกันเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเป็นหลักประกันในโครงการ เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

11.2 การขอกู้เงิน

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... จัดทำคำขอกู้เงินตามแบบฟอร์มที่กำหนด เสนอต่อ
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร (ผ่านสำนักงานเกษตรอำเภอ...../สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....)

11.3 การปรับปรุงพื้นที่

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....
ขอเบิกจ่ายเงินกู้เพื่อให้สมาชิกนำไปปรับพื้นที่เป็นคูน้ำเพื่อลดพื้นที่การทำนาและลดต้นทุนเรื่องขาดแหล่งน้ำทำการเกษตร ตามความเหมาะสมของสมาชิกแต่ละราย โดยมีสำนักงานเกษตรอำเภอ...../สำนักงานเกษตร..... /สถานีพัฒนาที่ดิน.....เป็นผู้ให้คำแนะนำในการปรับพื้นที่

11.4 สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจฯ ที่เข้าร่วมโครงการฯ ดำเนินการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อลดพื้นที่การทำนาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ โดยมีสำนักงานเกษตรอำเภอ...../สำนักงานเกษตร..... /สถานีพัฒนาที่ดิน..... ดูแลการใช้วัชกรรมต่างๆ ที่เหมาะสม

12. การบริหารโครงการ

การบริหารงานโครงการดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารองค์กรเกษตรกร โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบการบริหารโครงการ ฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ จัดหาตลาดอื่น ๆ / สำนักงานเกษตรจังหวัด..... ร่วมกับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งองค์กรภาคเอกชน มีส่วนร่วมในการบริหารโครงการ

13. แผนบริหารโครงการ

13.1 แผนการบริหารงานโครงการ

1) แนวทางการบริหารวิสาหกิจชุมชนจัดตั้งใหม่

- เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรอำเภอ.....เป็นที่เลี้ยงคอยให้คำปรึกษาแนวทางการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....
- ประสานงานกับสำนักงานเกษตรอำเภอ.....แลสถานีพัฒนาที่ดิน.....เพื่อให้ความรู้เรื่องการปรับพื้นที่การปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ การอบรมให้ความรู้ในเรื่องการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ให้แก่สมาชิกในกลุ่ม
- ประสานงานกับศูนย์วิจัยพืชไร่..... เพื่ออบรมหรือให้ความรู้ ในการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ตามความต้องการของตลาด

2) แนวทางการบริหารเงินกู้

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....ส่งเสริมอาชีพการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อลดพื้นที่การทำนา ทำสัญญากู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรและสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....กับสมาชิกภายในกลุ่ม

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม.....แต่งตั้งคณะกรรมการในการติดตามการปรับพื้นที่การปลูก ให้เป็นไปตามแบบแปลนที่กำหนดไว้ เพื่อให้สมาชิกภายในกลุ่มปรับพื้นที่ให้เหมาะสม และคณะกรรมการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยมีสำนักงานเกษตรอำเภอร่วมเป็นคณะกรรมการ

4) แนวทางการบริหารจัดการหนี้

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... แต่งตั้งคณะกรรมการในการติดตามการดำเนินงานตามโครงการและการติดตามหนี้จากสมาชิกของกลุ่มที่กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยมีสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานเกษตรอำเภอ..... ร่วมเป็นคณะกรรมการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการ เกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

สำนักงานเกษตรอำเภอ.....และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... ติดตามดูแลเกษตรกร สมาชิกกลุ่ม ให้คำแนะนำในการปลูก การดูแล การกำจัดศัตรูพืช

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

สำนักงานเกษตรอำเภอ..... /สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....มีหน้าที่ในการตรวจติดตามงาน/บริหารโครงการ และประเมินผลโครงการ โดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าเกษตรกรสามารถใช้จ่ายเงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

3) การติดตามโครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานเกษตรจังหวัด..... สำนักงานเกษตรอำเภอ.....ง ร่วมติดตามโครงการและติดตามหนี้ของโครงการ โดยรายงานให้สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....ทราบ เพื่อนำเสนอกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทราบต่อไป

14.2 เกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินผล

1) จัดทำเกณฑ์ประเมินผล

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....ร่วมกับสำนักงานเกษตรอำเภอ..... ดำเนินการประเมินโครงการตามวัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน/เป้าหมาย/และกำหนดตัวชี้วัด

2) ตัวชี้วัด

2.1) ร้อยละ 80 ของเกษตรกรสามารถประกอบอาชีพการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ได้อย่างยั่งยืน

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต (Output)

- 1) ผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ข้าวโพดเพื่อลดพื้นที่การทำนาได้ 240 ไร่
- 2) สมาชิกไม่น้อยกว่า 80% ของสมาชิกกลุ่มเป้าหมาย ได้ลดพื้นที่การทำนาอย่างยั่งยืน

15.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

- 1) ผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่มีคุณภาพและ สร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากการประกอบอาชีพ
- 2) สมาชิกมีการออมทรัพย์ร่วมกันในกลุ่ม ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรเกษตรกร
- 3) คณะกรรมการองค์กรและเกษตรกร มีส่วนร่วมกันค้นหาปัญหา ร่วมกันคิดวิเคราะห์ วางแผนปฏิบัติงานและแผนกำกับติดตาม
- 4) ยกกระดับการประกอบอาชีพเกษตรกรรวมของเกษตรกร และเกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรพ่อค้าพืชผลทางการเกษตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ

16. การบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น | ผลการประเมินความเสี่ยง | | | มาตรการ/ แนวทางการควบคุมความเสี่ยง |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------------|--|
| | โอกาสเกิด ความเสี่ยง | ระดับ ความ รุนแรง | ความสามารถ ในการจัดการ | |
| 1. ด้านการดำเนินการ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | เจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายมีความชำนาญ การในการบริหารจัดการ |
| 2. ด้านการเงินและเศรษฐกิจ | ปานกลาง | ยอมรับได้ | จัดการได้ | ที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ |
| 3. ด้านสิ่งแวดล้อม - การบริหารจัดการน้ำ - สถานการณ์จากภัย พิบัติ | ต่ำ ปานกลาง | ยอมรับได้ ยอมรับได้ | จัดการได้ จัดการได้ | ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมีการ เตรียมพร้อมขององค์การรัฐ และ เกษตรกรคอยแก้ไข ทั้งนี้ พื้นที่ เพาะปลูกของเกษตรกรอยู่ในพื้นที่ ชลประทาน ซึ่งมีการบริหารจัดการน้ำ อย่างมีระบบ ทำให้ไม่เกิดปัญหา รวม ไปถึงการแก้ไขปัญหาด้านภัยพิบัติ ต่างๆ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ให้ความ ช่วยเหลือในเรื่องของภัยพิบัติต่างๆ |

17. การศึกษาการเป็นไปได้ของโครงการ

17.1 ด้านเทคนิคหรือด้านวิชาการ

โครงการส่งเสริมการปลูกข้าวโพดเพื่อลดพื้นที่การทำนา เป็นการมีหน่วยงานของรัฐให้ความรู้
ด้านเทคนิคหรือด้านวิชาการ ดังนี้

- สำนักงานเกษตรอำเภอ..... สถานีพัฒนาที่ดิน..... ให้ความรู้ในเรื่องการ
ปรับเปลี่ยนพื้นที่ในการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อบรมหรือให้ความรู้ในเรื่องการปลูก การผลิต การตลาด
- ศูนย์วิจัยพืชไร่..... อบรมหรือให้ความรู้ในการจัดการปลูก การจำหน่าย
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ให้ความรู้เรื่องการจัดทำบัญชีรายจ่ายแก่สมาชิกในกลุ่ม

17.2 ด้านการบริหารโครงการ

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตาม
โครงสร้างของวิสาหกิจชุมชนและกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ตามความจำเป็น โดยกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมให้
ชัดเจน และจัดทำข้อบังคับกลุ่ม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน สำหรับการบริหารโครงการกลุ่มเกษตรกรผู้
ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จะต้องมึระบบบริหารจัดการเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันตลอดเป็นห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่
เครือข่ายผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และผู้จัดจำหน่าย

17.3 ด้านการตลาด

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม..... เกษตรกรจึงได้มีการรวมกลุ่มเพื่อผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐานและปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ แนวโน้มตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีความต้องการที่มากขึ้น

17.4 ด้านการเงิน เช่น มีการออม การสะสมทุนเรือนหุ้น มีผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจ

- กลุ่มฯ มีเงินออมสะสม และมีผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน)
- ผลการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนโครงการ เกษตรกรได้กำไรเฉลี่ยรายละ 393,569.25 บาท/ราย/ 5 ปี จำนวน 78,713.85 บาท/ราย/ปี หรือจำนวน 6,559.49 บาท/ราย/เดือน ผลตอบแทนหรือกำไรที่ได้รับมากกว่าเงินทุนที่ได้ลงทุนไป
- ชี้แจงสมาชิกทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร

17.5 ด้านเศรษฐกิจ

หน่วย : บาท

| ปีที่ | รายได้ | รายจ่าย | รายได้-รายจ่าย | PVCรายได้ปีปัจจุบัน | PVCรายจ่ายปีปัจจุบัน | NPV มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ |
|-------|---------------|---------------|----------------|---------------------|----------------------|------------------------------------|
| 0 | 0 | 2,745,840 | (2,745,840.00) | 0.00 | 2,745,840.00 | (2,745,840.00) |
| 1 | 4,920,000 | 4,511,520 | 408,480.00 | 4,624,800.00 | 4,240,828.80 | 383,971.20 |
| 2 | 4,920,000 | 3,531,360 | 1,388,640.00 | 4,378,800.00 | 3,142,910.40 | 1,235,889.60 |
| 3 | 4,920,000 | 3,531,360 | 1,388,640.00 | 4,132,800.00 | 2,966,342.40 | 1,166,457.60 |
| 4 | 4,920,000 | 3,531,360 | 1,388,640.00 | 3,886,800.00 | 2,789,774.40 | 1,097,025.60 |
| 5 | 4,920,000 | 3,531,360 | 1,388,640.00 | 3,690,000.00 | 2,648,520.00 | 1,041,480.00 |
| รวม | 24,600,000.00 | 21,382,800.00 | 3,217,200.00 | 20,713,200.00 | 18,534,216.00 | 2,178,984.00 |

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการเลี้ยงแพะ โดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 2,745,840 บาท จากการคำนวณค่าทางเศรษฐศาสตร์ได้ดังนี้

(NPV = 2,178,984 บาท IRR = 28.07 % B/C ratio = 1.12 ระยะเวลาคืนทุน 3 ปี)

ผลการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนโครงการฯ ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี คำนวณด้วยอัตราคิดลด 6 % สรุปได้ดังนี้

มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (NPV)

คือ คำนวณหาผลรวมมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิของโครงการ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์วัดว่าจะให้ผลตอบแทนคุ้มหรือไม่ ซึ่งจะยอมรับโครงการเมื่อ NPV มีค่าเท่ากับหรือมากกว่า 0 จากการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 2,178,984 บาท ซึ่งมีค่ามากกว่า 0 แสดงว่าการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า

อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)

คือ อัตราผลตอบแทนที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนหรืออัตราที่ทำให้ค่า NPV = 0 โดยจะยอมรับโครงการเมื่อ IRR มากกว่าอัตราคิดลดหรือดอกเบี้ยเงินกู้ จากการคำนวณอัตรา

ผลตอบแทนภายในโครงการ มีค่าเท่ากับ 28.07 % เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราคิดลดที่กำหนดไว้คือ 6% แล้วนั้น แสดงว่าการลงทุนให้ผลตอบแทนมากกว่า เพราะฉะนั้นจึงคุ้มค่า ควรแก่การลงทุน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C ratio)

คือ เกณฑ์ที่แสดงถึงอัตราส่วนระหว่างผลรวมมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนกับผลรวมมูลค่าปัจจุบันของต้นทุน ตลอดอายุโครงการ ซึ่งจะยอมรับโครงการเมื่อ B/C ratio มากกว่า 1 ในการลงทุนของโครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีอัตราส่วนของผลตอบแทนต่อต้นทุนเท่ากับ 1.12 ซึ่งมากกว่า 1 แสดงว่าผลตอบแทนที่ได้รับมากกว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไปในโครงการนี้

17.6 ด้านสังคมและการเมือง เช่น นโยบายของรัฐ

นโยบายของรัฐบาลในการสร้างความมั่นคงด้านอาหาร นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เกษตรกร สามารถปรับเปลี่ยนอาชีพในการนามาปลูกพืชทดแทน ซึ่งเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการลดพื้นที่ทำนามาปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เพื่อสร้างรายได้ให้กับครอบครัว เป็นอาชีพที่ยั่งยืน จึงทำให้เกษตรกรมีอาชีพหลักหรืออาชีพเสริมที่มั่นคง และเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกรต่อไป รวมทั้งสามารถปรับเปลี่ยนอาชีพของเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงให้เป็นเครือข่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อลดการทำนาได้อย่างยั่งยืน