

# มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ

โครงการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ  
ภายใต้การสนับสนุนของศูนย์ส่งเสริมวิชาการเกษตร

## ต้นทุนการผลิต

ต้นทุนรวม/ไร่ 66,000 บาท

งบลงทุน	66,000 บาท
ปีที่ 1	11,000 บาท
ค่าเตรียมดิน/ หลุม	1,000 บาท
ค่าพันธุ์	5,000 บาท
ค่าดูแลรักษา	5,000 บาท
ปีที่ 2	10,000 บาท
ค่าดูแลรักษา	7,000 บาท
ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	3,000 บาท
ปีที่ 3	15,000 บาท
ค่าดูแลรักษา	10,000 บาท
ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000 บาท
ปีที่ 4	15,000 บาท
ค่าดูแลรักษา	10,000 บาท
ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000 บาท
ปีที่ 5	15,000 บาท
ค่าดูแลรักษา	10,000 บาท
ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000 บาท

## วิธีการผลิต

1. พันธุ์มะนาว ตาฮิติ
2. การเตรียมดิน โดยขุดหลุมขนาดกว้าง ยาว x ลึก 50x50x50 ลูกบาศก์เมตรและใส่ปุ๋ยคอก/ อินทรีย์ ร่องกันหลุม 5 กิโลกรัมต่อหลุม
3. การปลูกมะนาว ระยะปลูกระหว่างต้นและระหว่างแถว 4x4 เมตร จำนวน 100 ต้นต่อไร่ และนำต้นพันธุ์มะนาวตาฮิติไปปลูกตามหลุมที่เตรียมไว้

## 4. การดูแลรักษา

- การให้น้ำ ระยะแรกให้น้ำวันเว้นวัน ประมาณ 1 เดือน ระยะต่อไปให้น้ำ 3-5 วันต่อครั้ง
- การใส่ปุ๋ย สูตร 15-15-15 และ 13-13-21 อัตราตามอายุมะนาว
- การป้องกันและกำจัดศัตรูมะนาว โดยการใส่สารชีวภาพ ชีวภัณฑ์

## ผลผลิต

ปีที่ 1	ผลผลิตเฉลี่ยไร่ละ	400	กิโลกรัม
ปีที่ 2	ผลผลิตเฉลี่ยไร่ละ	800	กิโลกรัม
ปีที่ 3	ผลผลิตเฉลี่ยไร่ละ	1,500	กิโลกรัม
ปีที่ 4	ผลผลิตเฉลี่ยไร่ละ	1,500	กิโลกรัม
ปีที่ 5	ผลผลิตเฉลี่ยไร่ละ	1,500	กิโลกรัม

## ราคา

ปี 1-5 ราคาเฉลี่ย 35 บาท/กิโลกรัม

- หมายเหตุ :- ราคา 20 บาท/กิโลกรัม (ตามฤดูกาล)  
- ราคา 50 บาท/กิโลกรัม (นอกฤดูกาล)  
เฉลี่ย 35 บาท/กิโลกรัม

## รายได้

ปี 1	รายได้ เฉลี่ย	14,000	บาท/ไร่
ปี 2	รายได้ เฉลี่ย	28,000	บาท/ไร่
ปี 3	รายได้ เฉลี่ย	52,500	บาท/ไร่
ปี 4	รายได้ เฉลี่ย	52,500	บาท/ไร่
ปี 5	รายได้ เฉลี่ย	52,500	บาท/ไร่

หมายเหตุ : ช่วงราคาขึ้นอยู่กับราคาตลาด ณ ตอนนั้น

## สิ่งที่เกษตรกรได้รับ

ปี 1-5 รายได้	199,500	บาท/ไร่
ปี 1-5 ต้นทุนรวม	66,000	บาท/ไร่
<b>รายได้สุทธิ</b>	<b>133,500</b>	<b>บาท/ไร่</b>

หมายเหตุ : รายได้และต้นทุนเป็นการประมาณการ

## แหล่งตลาดมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ

มะนาวตาฮิติ เป็นมะนาวที่มีความโดดเด่นในหลายๆ ด้าน เป็นที่นิยมรับประทานกันทั่วโลก ตลาดหลักๆ ของมะนาวตาฮิติจึงเป็นการส่งออก ด้วยลักษณะเด่นที่สำคัญคือ ผลใหญ่ ไร้เมล็ด มีความเปรี้ยวมากกว่ามะนาวทั่วไป แต่มีความหวานมากกว่ามะนาวชนิดอื่นเล็กน้อย จึงเป็นเอกลักษณ์เด่นในเรื่องรสชาติที่จะมีหวานปลายนิดๆ มะนาวตาฮิติ เป็นสายพันธุ์ที่มีถิ่นกำเนิดจากเกาะตาฮิติ รัฐฮาวาย ประเทศสหรัฐอเมริกา ถูกนำเข้ามาปลูกและขยายพันธุ์ขายได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในช่วงนั้น รูปทรงของผลจะกลมรีคล้ายรูปหยดน้ำ ปลายผลเรียวเล็กน้อย โคนผลใหญ่ ขนาดของผลโต

## แผนธุรกิจ

### โครงการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ เพื่อการจำหน่าย

1. ชื่อโครงการ ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ เพื่อการจำหน่าย

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ วิสาหกิจชุมชน .....

3. หน่วยงานสนับสนุน/กำกับดูแล

3.1 สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

3.2 สำนักงานเกษตรจังหวัด...../อำเภอ.....

3.3 สำนักงาน อื่น ๆ .....

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชน..... เลขที่ตั้ง ..... หมู่ที่ ..... บ้าน..... ตำบล..... อำเภอ.....

จังหวัด..... พิกัด X = ..... Y = ..... เบอร์โทรศัพท์ .....

ชื่อ-สกุล..... ประธานวิสาหกิจชุมชน.....

5. หลักการเหตุผล

ที่มา วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการเพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกันเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. .... มีสมาชิกทั้งหมด ..... ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ ปลูก..... เนื่องจากราคาตกต่ำ จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติเพื่อสร้างรายได้ในอนาคตต่อไป

ปัญหา พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตร อาชีพหลักคือ ทำไร่ ทำนา ทำสวน และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ ขาดเงินทุน และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกทางการตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการทำไร่ ทำนา ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่ทำมาตั้งแต่อดีตเหมาะสมกับสภาพอากาศและความต้องการของผู้บริโภค

ความจำเป็น เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน.....มีอาชีพที่ยั่งยืน มีรายได้มั่นคง และให้มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติเป็นสินค้าชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็ง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักหล่อเลี้ยงต่อยอดขยายการตลาดและพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาดได้

## 6. วัตถุประสงค์โครงการ

- 1) เพื่อส่งเสริมการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติในชุมชน
- 2) เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ

## 7. เป้าหมายโครงการ

- 1) สมาชิกเข้าร่วมโครงการการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ จำนวน 10 ราย
- 2) พื้นที่ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 50 ไร่ (5 ไร่/คน)

## 8. ระยะเวลาดำเนินงาน

ดำเนินการโครงการ 5 ปี นับจากวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

## 9. งบประมาณ

### 9.1. เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 550,000 บาท

ขอกู้เงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 550,000 บาท ทยอย 55,000 บาท เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิต ในการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ ให้แก่สมาชิกของวิสาหกิจชุมชน..... จังหวัด.....

กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	ปริมาณ (ไร่)	รายละเอียด	วงเงิน (บาท)
ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ	10	50	- ต้นทุนการผลิต 11,000 บาท/ไร่ (11,000 บาท x 50 ไร่) = 550,000	550,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>550,000</b>

หมายเหตุ : กลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... จัดซื้อพันธุ์มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ..... จาก.....

### 9.2 การจำแนกต้นทุนและรายได้

ระยะเวลา การปลูก มะนาวหอม พันธุ์ตาฮิติ	ต้นทุน			รายได้		กำไรสุทธิ (บาท)
	ผลผลิต/ไร่ (กก)	ผลผลิตทั้งหมด(กก)	ต้นทุนทั้งหมด (บาท)	ราคาจำหน่าย/กก (บาท)	รายได้ทั้งหมด (บาท)	
ปีที่ 1	400	(400x50) = 20,000	(11,000x50) = 550,000	35	700,000	150,000
ปีที่ 2	800	(800x50) = 40,000	(10,000x50) = 500,000	35	1,400,000	900,000
ปีที่ 3	1,500	(1,500x50) =75,000	(15,000x50) = 750,000	35	2,625,000	1,875,000
ปีที่ 4	1,500	(1,500x50) =75,000	(15,000x50) = 750,000	35	2,625,000	1,875,000
ปีที่ 5	1,500	(1,500x50) =75,000	(15,000x50) = 750,000	35	2,625,000	1,875,000
<b>รวม</b>	<b>5,700</b>	<b>285,000</b>	<b>3,300,000</b>		<b>9,975,000</b>	<b>6,675,000</b>

หมายเหตุ : 1 ราคาต้นทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับราคาตลาด ณ ปัจจุบัน

2 ราคาจำหน่าย/กก. คือราคาเฉลี่ยของตามฤดูกาลและนอกฤดูกาล

### 9.3 รายละเอียดต้นทุนการผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติของเกษตรกร

ปีที่	รายละเอียด	ต้นทุน/ไร่ (บาท)	ต้นทุนทั้งหมด/ 50 ไร่ (บาท)
1	- ค่าเตรียมดิน/ หลุม	1,000	(11,000x50) = 550,000
	- ค่าพันธุ์	5,000	
	- ค่าดูแลรักษา	5,000	
2	- ค่าดูแลรักษา	7,000	(10,000x50) = 500,000
	- ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	3,000	
3	- ค่าดูแลรักษา	10,000	(15,000x50) = 750,000
	- ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000	
4	- ค่าดูแลรักษา	10,000	(15,000x50) = 750,000
	- ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000	
5	- ค่าดูแลรักษา	10,000	(15,000x50) = 750,000
	- ค่าเก็บเกี่ยวผลผลิต	5,000	
	<b>รวม</b>	<b>66,000</b>	<b>3,300,000</b>

หมายเหตุ : ราคาต้นทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาด ณ ปัจจุบัน

### 10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนปฏิบัติงานโครงการ 1 ปี (พ.ศ 25...– พ.ศ. 25...) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ดำเนินกิจกรรมกลุ่มต่อไปหลังจบโครงการ

แผนการปฏิบัติงานโครงการ	256...							256...							หน่วยงานรับผิดชอบ
	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...		
1. ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ เพื่อจัดทำโครงการ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
2. สำรวจพื้นที่การผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
3. กำหนดเงื่อนไขและหลักเกณฑ์														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
4. ชี้แจงเงื่อนไขให้เกษตรกร														ประธาน/เลขาฯ	
5. อบรมการปลูก/ผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ														สำนักงานเกษตรจังหวัด, สำนักงานเกษตรอำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	

แผนการปฏิบัติงาน งานโครงการ	256...							256...							หน่วยงาน รับผิดชอบ
	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...	เดือน...		
6. ดำเนินการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
7. เก็บเกี่ยวผลผลิต														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
8. รวบรวมผลผลิต														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
9. จำหน่ายมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
10. รวบรวมเงินชำระกองทุนฯ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
11. ชำระเงินคืนกองทุนฯ														กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ	
12. ติดตามและประเมินโครงการ														ประธานกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนฯและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	

หมายเหตุ : แผนงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

10.2 แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการ แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชน ..... จำนวน 10 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการ	กำหนดจ่าย ประมาณวันที่	กำหนดแล้วเสร็จ ประมาณวันที่	จำนวนเงิน(บาท)
1	ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ	.....	.....	550,000
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (ห้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)				550,000

### 10.3 แผนการใช้จ่ายเงินคืนกองทุน

เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 550,000บาท ให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... กู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิกจำนวน 10 ราย ให้สมาชิกบริหารจัดการตามแผนโครงการของกลุ่มให้เกิดผลผลิตและกำไร สามารถชำระเงินกู้กองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มกำหนดชำระเงินคืนกองทุนเป็นรายปี ครั้งเดียว ดังนี้

- ส่งคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1

กำหนด วัน/เดือน/ปี	ชำระเงินต้น (บาท)	ชำระดอกเบี้ย (บาท)	ต้นเงินคงเหลือ (บาท)	รวมหนี้ที่ต้อง ชำระ(บาท)
ปีที่ 1../../....	-	5,500	-	5,500
ปีที่ 2../../....	100,000	5500	450,000	105,500
ปีที่ 3../../....	150,000	4500	300,000	154,500
ปีที่ 4../../....	150,000	3000	150,000	153,000
ปีที่ 5../../....	150,000	1500	-	151,500
<b>รวม</b>	<b>550,000</b>	<b>20,000</b>		<b>570,000</b>
กลุ่มชำระเงินคืนกองทุนทั้งต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นเงิน <b>570,000</b> บาท				
จำนวนเงินเป็นตัวอักษร ( <b>ห้าแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน</b> )				

## 11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

- 11.1 วิชาทกิจชุมชน.....จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุน  
สงเคราะห์เกษตรกร
- 11.2 วิชาทกิจชุมชน.....ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินในสมาชิกทราบให้สมาชิกทราบ
- 11.3 วิชาทกิจชุมชน.....ประสานงานขอความร่วมมือ และการสนับสนุนทางวิชาการ  
จากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอและหน่วยงานที่สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- 11.4 วิชาทกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินการตามโครงการที่  
เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- 11.5 วิชาทกิจชุมชน..... และสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....  
ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการ.....และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการควบคุมงาน  
และการติดตามตรวจสอบและประเมินผล
- 11.6 วิชาทกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อพันธุ์มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ.....
- 11.7 หน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามให้  
คำแนะนำ แก่วิชาทกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์และติดตาม  
ขุดใช้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- 11.8 วิชาทกิจชุมชน..... รายงานการความก้าวหน้ากิจกรรมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร  
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง

## 12. การบริหารโครงการ

1) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ได้แก่เกษตรอำเภอ..... ให้คำแนะนำสนับสนุนวิชาการด้านการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาวีดี เพื่อให้เกษตรกรสมาชิกสามารถจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

2) วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์.....จัดอบรมการจัดการทำบัญชีครัวเรือนและตรวจสอบบัญชีของวิสาหกิจชุมชน

3) วิสาหกิจชุมชน.....รับผิดชอบ การดำเนินงานตามโครงการและกำหนดแผนบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการโดยมีบุคคลซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจชุมชน ดังนี้

1. .... ประธาน
2. .... รองประธาน
3. .... เลขานุการ
4. .... เหนรัญญิก
5. .... กรรมการ
6. .... กรรมการ
7. .... กรรมการ

### 13. แผนการบริหารโครงการ

#### 1) แนวทางการบริหาร

วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานกับสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....สำนักงานสหกรณ์จังหวัด..... สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์..... ร่วมกันกำกับดูแลบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจการบริหารองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

#### 2) แนวทางบริหารเงินทุน

วิสาหกิจชุมชน..... โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบโครงการร่วมกันจัดทำเอกสารประกอบแผนของกู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรภายใต้การให้คำปรึกษาจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชน..... กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
2. แผนควบคุมการใช้เงินกู้ที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
3. แผนการส่งเงินกู้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

#### 3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตและจำหน่ายที่เป็นภาคีเครือข่ายโดยได้ทำสัญญาซื้อขายกับ.....

#### 4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบโครงการทำหน้าที่กำกับติดตาม การดำเนินโครงการและการวางแผนการจัดเก็บและจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตเพื่อการชำระหนี้ ให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรทั้งนี้อยู่ภายใต้การติดตามและให้คำปรึกษาจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด เกษตรอำเภอ.....และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 14. การติดตามประเมินผลโครงการ

##### 14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

###### 1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- กิจกรรมการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติคุณภาพดี เพื่อการจำหน่าย
- ควบคุม ดูแลติดตาม โดย คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน.....ขอคำปรึกษา แนะนำจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามข้อผูกพันตามสัญญาผู้ประกอบการ รับจ้าง ดำเนินการและระยะเวลารับประกันการใช้เงินกู้ยืมและการส่งคืนเงินกู้ยืม
- ควบคุมและติดตามโดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน
- ขอคำปรึกษาแนะนำจากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ.....และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกรโดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมใน กรณีที่วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมีผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้ สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที่และมีประสิทธิภาพ

###### 2) การติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอ..... เพื่อบูรณาการแผนการติดตาม ตรวจสอบให้คำแนะนำโดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละ ไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชน..... สามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าของโครงการถึงกองทุน สงเคราะห์เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุก ๆ 3 เดือน

3) การติดตามหนี้โครงการวิสาหกิจ..... ใช้หลักประกันในการดำเนิน โครงการโดยค้ำประกันด้วยคณะกรรมการและสมาชิกทุกคนในวิสาหกิจชุมชน

#### 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต output วิสาหกิจชุมชน..... ปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ จำนวน 10 ราย สามารถผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ เพื่อจำหน่ายได้ปีละไม่ต่ำกว่า ..... กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ Out come วิสาหกิจชุมชน..... มีรายได้จากการจำหน่ายมะนาวหอม พันธุ์ตาฮิติ ปีละไม่ต่ำกว่า ..... บาท เกษตรกรสมาชิกมีรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ Impact เชิงบวก อาชีพการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรในพื้นที่อำเภอ..... เกษตรกรเข้าสู่อาชีพที่ตีมากขึ้นก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

## 16. การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	ผลประเมินความเสี่ยง			
	โอกาสเกิดความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง	ความสามารถในการจัดการ	มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
1. ด้านกฎหมาย	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ด้านการดำเนินการ 2.1 สมาชิก/เจ้าหน้าที่โครงการไม่มีความรู้ในการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	สมาชิกเข้าร่วมฝึกอบรมจาก.....
2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือตามที่กำหนดไว้	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	ชี้แจงทำความเข้าใจสมาชิกทุกรายและระบุในสัญญาของสมาชิก
3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน	ปานกลาง	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจวางแผนการตลาดจัดส่งตามสัญญา
4. ด้านการเงินใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้เงินชัดเจนติดตามการใช้เงินอย่างต่อเนื่อง
5. เทคโนโลยีขาดความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	เจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอให้คำแนะนำเทคนิควิธีการ.....
6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ	ต่ำ	ยอมรับได้	จัดการได้	วิสาหกิจชุมชนและเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด เกษตรอำเภอจัดทำแผนภัยพิบัติ

### 16.1 โอกาสและศักยภาพของธุรกิจ

#### 16.1.1 จุดแข็ง (Strength)

1) มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติทุกเดือน ผ่านการประชุมประจำเดือนของกลุ่มสมาชิกฯ

2) มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพราะมาจากสมาชิกกลุ่ม

3) สมาชิกมีความตั้งใจในการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติให้มีคุณภาพที่ดี

5) กลุ่มวิสาหกิจมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ มาอบรมให้ความรู้และให้สมาชิกไปศึกษาดูงาน

#### 16.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

1) ขาดแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

#### 16.1.3 โอกาส (Opportunity)

1) มีการเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจชุมชน.....กับ ตลาด.....ทำ MOU จัดหาพันธุ์มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติที่มีคุณภาพเพื่อการผลิตให้ได้คุณภาพ

2) มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติที่ได้ที่มีคุณภาพที่ดี เป็นที่ต้องการของตลาด

3) สภาพดิน สภาพภูมิอากาศ เหมาะกับการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ

4) มีช่องทางการจำหน่ายที่แน่นอน อาทิ ตลาด..... ทำ MOU รับผลผลิตในราคาประกันขั้นต่ำ หาแหล่งตลาดที่แน่นอน

5) มีหน่วยงานราชการช่วยให้คำแนะนำและส่งเสริม เช่น สำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัด..... และเกษตรอำเภอ.....

#### 16.1.4 อุปสรรค (Threat)

1) .....

2) .....

### 16.2 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### 16.2.1 การวิจัย/พัฒนาผลิตภัณฑ์

1) กลุ่มฯ จัดส่งเสริมให้สมาชิกมีการจัดการแปลงมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ ระบบมาตรฐานให้ได้มาตรฐานโดยสมาชิกที่จะต้องมีการศึกษา หรืออบรมจากเกษตรอำเภอแล้ว

#### 16.2.2 การบริการและการส่งมอบ

1) ยกระดับพันธุ์มะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติมีคุณภาพ

2) ราคายุติธรรม

3) สามารถตรวจสอบแหล่งผลิตได้

## 17. การศึกษาความเป็นไปได้

### 17.1 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชน..... บริหารจัดการเงินที่ได้กู้ยืมจากกองทุนไปให้สมาชิกแต่ละรายกู้ยืมต่อในกรณีที่สมาชิกสามารถบริหารจัดการการผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติด้วยตนเอง โดยการรับผิดชอบของตนเอง และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชน..... และใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบต่อกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาดรวมไปถึงความรับผิดชอบต่อรวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระคืน

### 17.2 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชน..... ทำสัญญาซื้อขายผลผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ..... โดยมีการประกันราคาขั้นต่ำไว้ ซึ่งมีความต้องการผลผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ เป็นจำนวนมากและสามารถ

รองรับปริมาณการผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ ของกลุ่มวิสาหกิจ..... ได้ตลอดปี จึงเป็นโอกาสในการขยายการตลาดการผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติที่มีคุณภาพ ของกลุ่มได้เป็นอย่างดี

### 17.3 ด้านการเงิน

จากแผนการผลิตและแผนการตลาดวิสาหกิจชุมชน..... สามารถผลิตและจำหน่ายผลผลิตมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ ให้แก่.....สามารถสร้างเงินหมุนเวียนและผลกำไรซึ่งเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตลอดปี

### 17.4 ด้านเศรษฐกิจ

ปีที่	รายได้	รายจ่าย	PVB (รายได้ปัจจุบัน)	PVC (รายจ่ายปัจจุบัน)	NPV (มูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนสุทธิ)
รวม					

จากตาราง เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติ เพื่อจำหน่าย โดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน .....บาท จากการคำนวณค่าทางเศรษฐศาสตร์ได้ดังนี้

- 1) B/C = .....
- 2) NPV = .....
- 3) IRR = .....
- 4) ระยะเวลาคืนทุนประมาณ.....

ซึ่งสรุปได้ว่าโครงการมีความเหมาะสมในทางเศรษฐกิจอัตราผลตอบแทนต่อต้นทุน หรือ B/C มีค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าการลงทุนในโครงการนี้ได้ผลตอบแทนคุ้มกับการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) มีค่าสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ควรลงทุนในโครงการนี้

วิสาหกิจชุมชน.....กู้ยืมเงินจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อการลงทุนในกิจกรรม.....เพื่อการจำหน่ายกำหนดการชำระหนี้ในระยะเวลา ..... ปี ในอัตราเงินต้นปีละเท่า ๆ กันรวมกับดอกเบี้ยซึ่งสามารถแจกแจงผลกำไรและการชำระหนี้ได้

### 17.5 ด้านสังคมและการเมือง

การดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร

### 17.6 ด้านสภาพแวดล้อม และสภาวะนิเวศน์

การปลูกมะนาวหอมพันธุ์ตาฮิติคุณภาพ เพื่อการจำหน่ายเป็นกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสภาวะนิเวศน์

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(.....)

ประธานกลุ่ม