

สารบัญ

หน้า

ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร.....	๑
ตารางแสดงผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓.....	๒
สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรประจำปีบัญชี ๒๕๖๓.....	๓
ข้อสังเกตและการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลง	
และประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน และข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองงบการเงิน.....	๕
รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรประจำปีบัญชี ๒๕๖๓.....	๗
๑ ด้านการเงิน.....	๗
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ อัตราส่วนการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการต่อยอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน.....	๗
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ความสำเร็จการเร่งรัดอนุมัติเงินให้กู้ยืม/สนับสนุน เทียบตามแผน.....	๘
๒ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	๙
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน.....	๙
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	๑๐
๓ ด้านการปฏิบัติการ.....	๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓.....	๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓.....	๑๒
๔ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน.....	๑๓
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน.....	๑๓
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน.....	๑๔
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล.....	๒๒
๕ ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง.....	๒๖
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน.....	๒๖
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล.....	๓๑
๖ ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง.....	๓๔
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ.....	๓๔
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การรายงานทางการเงิน.....	๓๕
ภาคผนวก ก : ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒.....	ก-๑
ภาคผนวก ข: งบการเงินปีบัญชี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร.....	ข-๑

ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ความเป็นมา

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร พ.ศ.๒๕๑๗ ดำเนินการโดยสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ถือปฏิบัติตาม พ.ร.บ. กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๕๔ ระเบียบคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดสรรเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๕๔



วัตถุประสงค์จัดตั้ง

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรือส่งเสริมเกษตรกรตามกิจกรรมในมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ.๒๕๕๔ ได้แก่

๑. การส่งเสริมการผลิตผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร
๒. การส่งเสริมการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานคุณภาพของผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์ อาหาร
๓. การรักษาเสถียรภาพของราคาและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร
๔. การดำเนินการที่จำเป็นและเร่งด่วนเพื่อป้องกันและขจัดภัยอันจะเป็นผลเสียหายแก่เกษตรกร
๕. การศึกษาวิจัย เพื่อการพัฒนาการผลิต การแปรรูป หรือการตลาดซึ่งผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้นหรือผลิตภัณฑ์อาหาร โดยให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการดำเนินการ
๖. การติดตามผลการดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือหรือส่งเสริมจากกองทุนฯ

วิสัยทัศน์

การบริหารและจัดการเงินทุนที่ดีในการส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรเกษตรกร

พันธกิจ

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามหลักธรรมาภิบาล
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรเกษตรกรให้เข้าถึงกองทุนอย่างครอบคลุมทุกภูมิภาคและสาขาอาชีพ

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

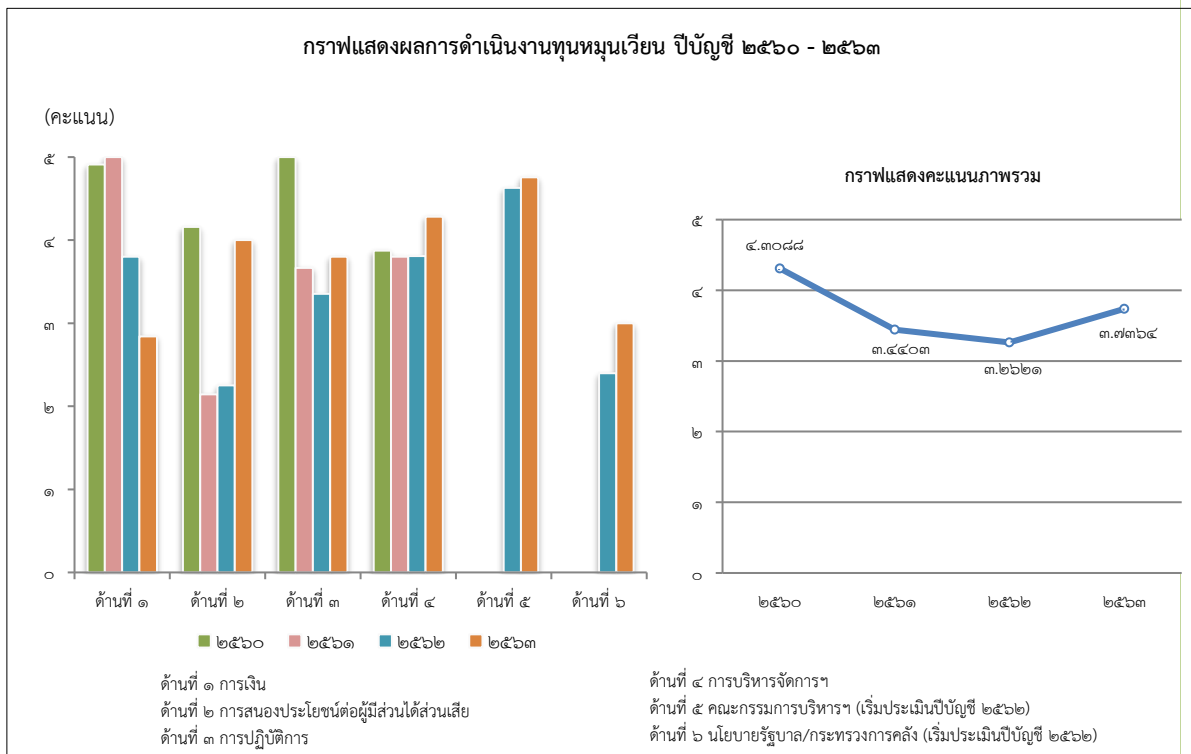
๑. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
๒. การส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงกองทุน

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๓					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ค.ค.๖๒ - ก.ย. ๖๓	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		๒๐							๒,๘๔๑๕	
๑.๑ อัตราส่วนการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการต่อยอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน ในปีบัญชี ๒๕๖๓		๑๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๗๘.๒๖	๑.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๑.๒ ความสำเร็จการเร่งรัดอนุมัติเงินให้กู้ยืม/สนับสนุน เทียบตามแผน	ร้อยละ	๑๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๘๖.๘๓	๔.๖๘๓๐	๐.๔๖๘๓
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๒๐							๔,๐๐๐๐	
๒.๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลกระทบของทุน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๖๓.๖๔	๑.๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
๒.๒.๑ หน่วยงานที่ขอรับการจัดสรรเงิน	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๘.๒๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๒.๒ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินจากกองทุนฯ	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๘.๒๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๓ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓. การปฏิบัติการ		๒๕							๓,๘๐๐๐	
๓.๑ ความสำเร็จในการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๐.๔๕๐๐
๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓	ร้อยละ	๑๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๔. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน		๑๕							๔,๒๘๓๓	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๕๐๐	๔.๕๕๐๐	๐.๒๒๗๕
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศ และดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๓๐๐๐	๓.๓๐๐๐	๐.๑๖๕๐
๕. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐							๔,๗๕๖๓	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๐๐๐	๔.๖๐๐๐	๐.๒๓๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๙๒๒๕	๔.๙๒๒๕	๐.๒๔๖๖
๖. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐							๓,๐๐๐๐	
๖.๑ การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕							๑.๐๐๐๐	
- ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๒	ระดับ	๒.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๙๐.๐๔	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
- ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒	ระดับ	๒.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๓๒.๐๘	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
น้ำหนักรวม		๑๐๐								
									คะแนนรวม	๓,๗๓๖๔
									ปรับลดตามเงื่อนไข	๐.๑๐๐๐
									คะแนนรวมหลังปรับลด	๓.๖๓๖๔

หมายเหตุ : กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูล และการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงถูกปรับลดคะแนน ๐.๑๐๐๐ คะแนนจากผลคะแนนเฉลี่ย ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีผลการดำเนินงานเฉลี่ย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ เท่ากับ ๓.๖๓๖๔ คะแนน

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา



กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีภารกิจหลักเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรือส่งเสริมเกษตรกร ตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๖๐ กองทุนฯ ดำเนินการตามภารกิจและมีผลการดำเนินงานลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนฯ ได้ดำเนินการตามภารกิจและมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๗๓๖๔ คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๒ เท่ากับ ๐.๔๗๔๓ คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินสามารถดำเนินงานบรรลุได้ตามเป้าหมายของแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ สำเร็จร้อยละ ๑๐๐ และสามารถดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานได้ตามแผนการปรับปรุงฯ ได้แล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐ รวมถึงมีผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

เมื่อพิจารณาคะแนนผลการดำเนินงานในแต่ละด้านพบว่า ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้างและด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียนมีผลการประเมินสูงสุด และด้านการเงินมีผลการประเมินต่ำสุด โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้านดังนี้

๑. ด้านการเงิน (๒๐%) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๒.๘๔๑๕ ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย กองทุนฯ มีหนี้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน ๑๓๒,๖๔๙,๓๗๐ บาท สามารถจัดเก็บหนี้ได้ จำนวน ๑๐๓,๘๑๗,๙๖๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๒๖ กองทุนฯ มีวงเงินให้กู้ยืม/สนับสนุน จำนวน ๗๐๐ ล้านบาท สามารถอนุมัติจัดสรรเงินให้กับหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน ๑๐ โครงการ วงเงิน ๖๐๗.๗๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๘๓ ของการจัดสรรเงินให้กู้ยืม

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๒๐%) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๐๐๐๐ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินสามารถดำเนินงานบรรลุได้ตามเป้าหมายของแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ สำเร็จร้อยละ ๑๐๐ และสามารถดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานได้ตามแผนการปรับปรุงฯ ได้แล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐ รวมถึงมีผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ทั้ง ๒ กลุ่ม

๓. ด้านการปฏิบัติการ (๒๕%) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๓.๘๐๐๐ ความสำเร็จในการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ ผลการประเมินผลลัพธ์ของโครงการที่ใช้เงินกองทุน โดยดำเนินการได้ตามเป้าหมายเฉลี่ย ร้อยละ ๘๕.๓๓

๔. ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (๑๕%) ในภาพรวมระดับคะแนนดีกว่าเป้าหมายที่ระดับ ๔.๒๘๓๓ โดยมีประเด็นที่สามารถพัฒนาและปรับปรุงได้อีก ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในการบริหารจัดการสารสนเทศ เป็นต้น

๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (๑๐%) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๗๕๖๓

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (๑๐%) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๓.๐๐๐๐ โดยมีร้อยละการใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติที่ต่ำกว่าเป้าหมาย และการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน/รับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีกว่าเป้าหมาย

**ข้อสังเกตและการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลง
และประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน และข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองงบการเงิน**

๑. ข้อสังเกตของคณะทำงานฯ ต้นปีบัญชี ๒๕๖๓

๒.๒ ข้อสังเกตภาพรวม

- ๑) ทุนหมุนเวียนควรกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว วัตถุประสงค์จัดตั้ง วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดทั้งในส่วนของผลผลิต (Output Indicators) และผลลัพธ์ (Outcome Indicators) ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถประเมินผลสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม และสะท้อนความสำเร็จในการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียน และผู้บริหาร ทุนหมุนเวียนได้เป็นอย่างดี
- ๒) ทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลหรือกระทรวงต้นสังกัด ควรกำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนความเชื่อมโยงดังกล่าว เพื่อแสดงให้เห็นถึงการถ่ายทอด (Cascaded) ยุทธศาสตร์จากกระทรวงต้นสังกัด มาสู่ทุนหมุนเวียนที่ชัดเจน รวมถึงควรมีการติดตามการประเมินผลการดำเนินงานที่มีความสอดคล้องกัน ระหว่างภารกิจของทุนหมุนเวียนกับการบรรลุยุทธศาสตร์ของกระทรวงต้นสังกัด
- ๓) ทุนหมุนเวียนควรดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนเพื่อประเมินความคุ้มค่าของการจัดตั้ง ทุนหมุนเวียน เพื่อให้ทราบถึงความสามารถในการสร้างผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลดังกล่าว ควรคำนึงถึงการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลเป็นพื้นฐานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปี
- ๔) ทุนหมุนเวียนที่มีลักษณะคล้ายกัน หรือสามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับหน่วยงานภายนอก หรือควร กำหนดตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐานสากล (International Standard's KPI) ควรเปรียบเทียบ (Benchmarking) ระหว่างหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่กระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อนำไปสู่วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices)
- ๕) ทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน และด้านการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ควรมี การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น โดยอาจหารือกับกรมบัญชีกลางและที่ปรึกษาด้าน การประเมินผลของกรมบัญชีกลาง ในส่วนที่สามารถยกระดับการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และต้องปรับปรุง และพัฒนาด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน และด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ของทุนหมุนเวียนเพื่อให้ผลการดำเนินงานในด้านดังกล่าวเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๖) ทุนหมุนเวียนที่มีภารกิจเกี่ยวกับการสนับสนุนให้เกิดงานวิจัย การประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม การพัฒนาเทคโนโลยี ควรมุ่งเน้นการกำหนดตัวชี้วัดการนำผลงานที่แล้วเสร็จไปใช้ให้เกิดประโยชน์ทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม เช่น การสร้างรายได้ การลดต้นทุน การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ให้กับผู้สนใจได้รับทราบ เป็นต้น ซึ่งควรกำหนดผลลัพธ์ดังกล่าวไว้ในแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติงาน ประจำปีของทุนหมุนเวียนที่ชัดเจน รวมถึงมีกระบวนการติดตามการนำผลงานดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของผลงานที่กำหนดไว้

๑.๒ ข้อสังเกตต่อกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

- ไม่มี -

๑.๓ การดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะทำงานฯ ต้นปีบัญชี ๒๕๖๓

- ไม่มี -

๒. ข้อสังเกตของคณะทำงานฯ ปลายปีบัญชี ๒๕๖๓

๒.๑ ข้อสังเกตภาพรวม

- ๑) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนควรกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียนให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐ กระทรวงเจ้าสังกัด หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และวางแผนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ
- ๒) ทุนหมุนเวียนควรทบทวน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของทุนหมุนเวียนในปัจจุบัน ว่ามีความเหมาะสมในการดำเนินงานกับสถานะปัจจุบันหรือไม่อย่างไร กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ควรที่จะมีการปรับปรุงให้เหมาะสม เช่น โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน การอนุมัติ การอนุญาต ระยะเวลา หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินเพื่อให้กู้ยืม หรือเพื่อการอุดหนุน สนับสนุน ส่งเสริม เป็นต้น
- ๓) ทุนหมุนเวียนควรมีการติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินทุนจากทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องถึงผลสำเร็จของแต่ละโครงการที่ได้รับการจัดสรร
- ๔) ทุนหมุนเวียนควรให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับการทำงานของทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๕) ทุนหมุนเวียนควรประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19) และประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับทุนหมุนเวียนจากประเด็นดังกล่าว
- ๖) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19) ส่งผลกระทบต่อการทำงานของทุนหมุนเวียน ดังนั้น ทุนหมุนเวียนควรมีการทบทวนแผนการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (BCP) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือทบทวนแผนปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ต้องหยุดดำเนินการตามแผนงานหรือกิจกรรมใด ๆ ควรมีแผนงานหรือกิจกรรมอื่นเข้ามาทดแทน เพื่อให้ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง
- ๗) ทุนหมุนเวียนประเภทเพื่อการกู้ยืมหรือทุนหมุนเวียนที่มีการให้กู้ยืมเงิน ควรมีการกำหนดนโยบายบัญชีที่ชัดเจนโดยระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ เช่น การจัดชั้นลูกหนี้ การกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการลงบันทึกรายละเอียดของลูกหนี้ในแต่ละกลุ่มตามการจัดชั้นหนี้ เป็นต้น
- ๘) ทุนหมุนเวียนควรพิจารณาถึงความสามารถในการบริหารผลตอบแทนจากการลงทุนที่เชื่อมโยงถึงความเสี่ยง นโยบายการลงทุน และความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง รวมถึงควรพิจารณาประมาณการทางการเงินระยะยาว เพื่อสะท้อนถึงความมั่นคงของทุนหมุนเวียน

๒.๓ ข้อสังเกตต่อกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

๓. ข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองการเงินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๖๓)

- ไม่มี

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ โดยภาพรวมมีผลการดำเนินงานเฉลี่ยและคะแนนประเมินผลทุกด้านเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) โดยกองทุนฯ มีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๗๓๖๔ คะแนน ดังนั้น **จึงมีผลคะแนน “ผ่าน”** อย่างไรก็ตาม กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูล และการนำเสนอรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงถูกปรับลดคะแนน ๐.๑๐๐๐ คะแนน จากผลคะแนนเฉลี่ย ดังนั้น กองทุนฯ **จึงมีผลการดำเนินงานเฉลี่ย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ เท่ากับ ๓.๖๓๖๔ คะแนน**

๑. ด้านการเงิน (๒๐%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๒.๘๔๑๕” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการต่อยอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืนในปีบัญชี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
- ร้อยละการชำระหนี้จาก ลูกหนี้โครงการต่อยอดหนี้ ที่ครบกำหนดชำระคืน ในปีบัญชี ๒๕๖๓	ร้อยละ	๑.๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๗๘.๒๖

ผลการประเมิน

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีจำนวนเงินรวมของแผนการชำระที่ครบกำหนดชำระคืนทั้งหมดจำนวน ๑๓๒,๖๔๙,๓๗๐ บาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการที่มีแผนการชำระหนี้ จำนวน ๑๐๓,๘๑๗,๙๖๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๒๖ เทียบเท่ากับระดับ ๑.๐๐๐๐ ซึ่งประกอบด้วย ๗ โครงการรวม โดยแยกเป็นรายโครงการ ดังนี้

๑. โครงการสร้างระบบการผลิตและการตลาดเกลือทะเลของสถาบันเกษตรกรด้วยวิธีการยกระดับราคาให้ยั่งยืน จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๕๒.๕๐ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๒๓.๘๖ ล้านบาท

๒. โครงการฟาร์มโคนะก่อสร้างอาชีพ จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๒๔.๖๗ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๑๖.๐๐ ล้านบาท

๓. โครงการกู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อรวบรวมวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์สำหรับเลี้ยงโคนมจำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๑๓ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๑๓ ล้านบาท

๔. โครงการปรับโครงสร้างการผลิตมันสำปะหลังด้วยระบบน้ำหยด จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๑๒.๘๐ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๑๒.๘๐ ล้านบาท

๕. โครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคขุนแบบรวมกลุ่ม จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๓.๐๐ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๓.๐๐ ล้านบาท

๖. โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบันเกษตรกร จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๕๐ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๕๐ ล้านบาท

๗. โครงการส่งเสริมการปลูกหม่อนเลี้ยงไหมในพื้นที่ จ.อุทัยธานี จ.สุรินทร์ จ.มุกดาหาร จำนวนเงินที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนจำนวน ๑.๓๕ ล้านบาท จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จริงจำนวน ๑.๑๖ ล้านบาท

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ความสำเร็จการเร่งรัดอนุมัติเงินให้กู้ยืม/สนับสนุน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๒ ความสำเร็จการเร่งรัดอนุมัติเงินให้กู้ยืม/สนับสนุน	ร้อยละ	๑๐	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๘๖.๘๓

ผลการประเมิน

$$\frac{\text{จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติให้กู้ยืม/สนับสนุน ในปีบัญชี ๒๕๖๓} \times ๑๐๐}{\text{วงเงินตามแผนการจัดสรรเงินกองทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓}}$$

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีแผนการจัดสรรในปีบัญชี ๒๕๖๓ จำนวน ๗๐๐ ล้านบาท มีโครงการที่ได้รับอนุมัติจัดสรรเงินแล้ว จำนวน ๑๐ โครงการ งบประมาณ ๖๐๗.๗๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๘๓ ของการจัดสรรเงินให้กู้ยืม ดังนี้

- (๑) โครงการช่วยเหลือด้านปัจจัยการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตไข่ไก่ วงเงินรวม ๑๐ ล้านบาท
- (๒) โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบันเกษตรกรระยะที่ ๒ วงเงินรวม ๕๐๘.๒๐ ล้านบาท
- (๓) โครงการปรับโครงสร้างการปลูกโกโก้สายพันธุ์ IM๑ ด้วยระบบน้ำหยด วงเงินรวม ๒.๗ ล้านบาท
- (๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปนม ยู.เอช.ที บรรจุกล่อง วงเงินรวม ๕๐ ล้านบาท
- (๕) โครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคนม วงเงินรวม ๓.๕๑ ล้านบาท
- (๖) โครงการปลูกข้าวปลอดภัยลดการใช้สารเคมี วงเงินรวม ๕.๐๐ ล้านบาท
- (๗) โครงการเพาะเห็ดสู้ภัยแล้ง วงเงินรวม ๓.๐๐ ล้านบาท
- (๘) โครงการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงแพะ วงเงินรวม ๓.๐๐ ล้านบาท
- (๙) โครงการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการผลิตน้ำมันโค วงเงินรวม ๔.๓๙ ล้านบาท
- (๑๐) โครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคขุนคุณภาพ วงเงินรวม ๑๘.๐๐ ล้านบาท

ดังนั้น จึงมีผลการดำเนินงานเทียบระดับ ๔.๖๘๓๐ คะแนน

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๒๐%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๐๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม) (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๑. การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	จัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	จัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ (๓ - ๕ ปี) และประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ พร้อมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อให้ความเห็นชอบ	ทุนหมุนเวียนดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๗๕ ของโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	ทุนหมุนเวียนดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	ทุนหมุนเวียนดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ สำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัดทั้งหมด	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน สำหรับใช้ในการประเมินผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ของทุนหมุนเวียนได้แล้วเสร็จ

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนฯ ได้ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนฯ และได้จัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ ของทุนหมุนเวียน นำเสนอให้คณะกรรมการทุนหมุนเวียนเห็นชอบเมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ และกองทุนฯ สามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ สำเร็จร้อยละ ๑๐๐ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๒.๑ หน่วยงานที่ขอรับการจัดสรร	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๖๓.๖๔
๒.๒.๒ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินจากกองทุนฯ	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๘.๒๕

ผลการประเมิน

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ประกอบด้วย

๑. หน่วยงานที่ขอรับจัดสรร จำนวน ๑๑ ราย จากผลการสำรวจความพึงพอใจพบว่า มีระดับความพึงพอใจภาพรวมอยู่ในระดับมาก และมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๖๔ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน
๒. ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินจากกองทุนฯ จำนวน ๓๔๒ ราย จากผลการสำรวจความพึงพอใจพบว่า มีระดับความพึงพอใจภาพรวมอยู่ในระดับมาก และมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๒๕ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๓ การดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๕	แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงานจากผลสำรวจความพึงพอใจ	สามารถดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานได้แล้วเสร็จได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานได้แล้วเสร็จได้ร้อยละ ๑๐๐	ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๓ จำนวน ๑ กลุ่มจากทั้งหมด ๒ กลุ่มมีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา	ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๓ ทั้ง ๒ กลุ่มมีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงานจากผลสำรวจความพึงพอใจตามคำสั่งกองบริหารงานกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ที่ ๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ได้มีการจัดทำแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการได้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๓ และคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกรมีมติเห็นชอบแผนดังกล่าว เมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓ กองทุนฯ ได้ดำเนินการตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการเรียบร้อยแล้ว โดยได้มีการจัดทำคู่มือแนวทางการขอใช้เงิน มีการประชุมแลกเปลี่ยน เรียนรู้สร้างความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่กองทุนฯ และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทาง Facebook/Website ของกองทุนฯ และ ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๓ ทั้ง ๒ กลุ่ม มีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา รวมถึงถึงกองทุนฯ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงฯ เสนอต่อคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อทราบ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๓. ด้านการปฏิบัติการ (๒๕%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๓.๘๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ความสำเร็จในการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๓.๑ ความสำเร็จในการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๑๕	ผลการประเมินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายของทุกโครงการ ร้อยละ ๘๐	ผลการประเมินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายของทุกโครงการ ร้อยละ ๙๐	ผลการประเมินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายของทุกโครงการ ร้อยละ ๑๐๐	ผลการประเมินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายของโครงการ ๑๐๐ โครงการ	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินโครงการตามการส่งเสริมด้านต่างๆ ของกองทุนฯ และคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร มีมติเห็นชอบ	๓.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้ประเมินผลโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนฯ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๓ หน่วยงาน ๓ องค์กรเกษตรกร รวม ๑๑ โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. โครงการมีการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายของทุกโครงการ ร้อยละ ๑๐๐
๒. มีการประเมินผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการที่ใช้เงินกองทุน พบว่ามีการดำเนินการในการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของกองทุน โดยดำเนินการได้ตามเป้าหมายเฉลี่ย ร้อยละ ๘๕.๓๓
๓. มติคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ เห็นชอบรายงานสรุปผลการประเมินโครงการตามการส่งเสริมด้านต่างๆ ของกองทุนฯ

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๓.๒ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติ การประจำปี ๒๕๖๓	ร้อยละ	๑๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรมีแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๑๕ โครงการ ซึ่งโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนฯ เป็นแผนในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกองทุนฯ มีการกำหนดเป้าหมายในแต่ละกิจกรรมที่ต้องการบรรลุ ทั้งนี้ กองทุนฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินการในบางกิจกรรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา จำเป็นต้องดำเนินการตามมาตรการและแนวทางป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดยมีการปรับเปลี่ยนการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์จากการประชุมสัมมนา เป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทน

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนปฏิบัติการ ทั้ง ๑๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด ดังนั้น จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๔. ผลการดำเนินงานการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (๑๕%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๕๕๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๕๐๐
๑. การจัดให้มีระบบซื้อร้องเรียนช่องทาง การรับซื้อร้องเรียน และการจัดทำ รายงานสรุป เกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายใน องค์การนำเสนอ ผู้บริหารของ องค์การ	ระดับ	๗	มีการระบุ ช่องทางรับซื้อร้องเรียน และมีการจัดทำ รายงานสรุป เกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายใน องค์การนำเสนอ เป็นรายปี	มีการระบุ ช่องทางรับซื้อร้องเรียน และเสนอ แนวทาง แก้ไข พร้อมทั้งมี การจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอเป็นรายปี	มีการระบุ ช่องทางรับซื้อร้องเรียน และ มีการจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอเป็น รายไตรมาส	มีการระบุ ช่องทางรับซื้อร้องเรียน และเสนอ แนวทาง แก้ไข พร้อมทั้งมี การจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอ เป็น รายไตรมาส	มีการระบุ ช่องทางรับซื้อร้องเรียน และเสนอแนว ทางแก้ไข พร้อมทั้งมี การจัดทำ รายงานสรุป นำเสนอ เป็นรายเดือน	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง	ระดับ	๘	ไม่มี การจัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	ทุน หมุนเวียน อยู่ระหว่าง จัดทำ/ ทบทวน คู่มือการบริหาร ความเสี่ยง	คู่มือ การบริหาร ความเสี่ยง ของทุน หมุนเวียน แล้วเสร็จ โดยมี องค์ประกอบ ที่ดีของคู่มือ ครบถ้วน ^๑	ครบถ้วน ตามระดับ ๓ และคู่มือ การบริหาร ความเสี่ยงผ่าน ความเห็นชอบ จาก คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน	ครบถ้วน ตามระดับ ๔ และเผยแพร่ คู่มือ การบริหาร ความเสี่ยง ให้กับ ผู้บริหาร และ พนักงาน ในองค์กร	๕.๐๐๐๐
๓. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร	ระดับ	๑๕	มีการระบุ ปัจจัยเสี่ยง ระดับ องค์กร แต่ไม่ สอดคล้อง กับ กระบวนการ	มีการระบุ ปัจจัยเสี่ยง ระดับ องค์กร โดยมี เกณฑ์การ พิจารณา ระบบการ	ครบถ้วน ตามระดับ ๒ และการระบุ ปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กร ได้พิจารณา ถึงระดับ ความเสี่ยงที่	ครบถ้วน ตามระดับ ๓ และปัจจัย เสี่ยงระดับ องค์กร มีความ เชื่อมโยงกับ เป้าหมาย	ครบถ้วน ตามระดับ ๔ และสามารถ แสดงถึง ความ เชื่อมโยง ระหว่าง ปัจจัยเสี่ยง	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
			ควบคุมภายใน	ควบคุมภายในที่เพียงพอ ควบคุมไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กร	เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจากการควบคุมภายใน	ประจำปีของทุนหมุนเวียน	ที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน	
๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร (ระดับความรุนแรง = โอกาส x ผลกระทบ)	ระดับ	๑๕	ไม่มีการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร	มีการประเมินเฉพาะโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงระดับองค์กร	มีการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบ ครบทุก ความเสี่ยงระดับองค์กร	มีการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบ ครบทุก ความเสี่ยงระดับองค์กร โดยใช้ฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนในการพิจารณา	ครบถ้วนตามระดับ ๔ รวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Profile)	๔.๐๐๐๐
๕. การกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	ระดับ	๑๕	ไม่มีการกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง	มีการกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงมากกว่าร้อยละ ๕๐ ของความเสี่ยงระดับองค์กร	มีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยง ครบทุก ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร	มีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยง ครบทุก ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก	ครบถ้วนตามระดับ ๔ รวมถึงแผนบริหารความเสี่ยงผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๓.๐๐๐๐
๖. ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับรองมีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน	ระดับ	๑๐	ไม่มีการสอบทานรายงาน	มีการสอบทานรายงานทางการเงินหรือที่ไม่ใช่ทางการเงิน ครบทุกไตรมาส	มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ครบทุกไตรมาส	มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ครบทุกไตรมาส และมีการสอบทานที่มีความถี่มากกว่ารายไตรมาส	มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ครบทุกไตรมาส และมีการสอบทานเป็นรายเดือน ครบ ๑๒ เดือน	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๗. การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง	ระดับ	๒๕	ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้	สามารถดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ของแผน	ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วน ครบทุก ปัจจัยเสี่ยง	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และ ความเสี่ยงระดับองค์กร ลดลงได้มากกว่า ร้อยละ ๕๐ ของเป้าหมายรวมตามแผน ความเสี่ยง	ครบถ้วนตามระดับ ๓ และ ระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง ทุกปัจจัยเสี่ยง สามารถลดลงได้ตาม เป้าหมายที่กำหนด	๕.๐๐๐๐
๘. การติดตามผลและการประเมินผล		๕						๕.๐๐๐๐
(๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ	ระดับ	๒	ไม่มีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน	-	มีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานแต่ไม่ครบถ้วนตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	-	มีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน ครบถ้วนตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
(๒) การส่งรายงานการประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ	ระดับ	๒	ไม่ส่งผลการประเมิน/ส่งผลการประเมินล่าช้ากว่ากำหนดเวลา	-	-	-	ทันตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นปีบัญชี)	๕.๐๐๐๐
(๓) การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน	ระดับ	๑	ไม่มีการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน	-	มีการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน	-	มีการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายในและมีแนวทางในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
							ผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน	

ผลการประเมิน

ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กำหนดประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียน ภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร (น้ำหนักร้อยละ ๗)

ทุนหมุนเวียนมีการจัดทำระบบรับข้อร้องเรียนภายในองค์กร โดยระบุช่องทางรับข้อร้องเรียน และจัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียนเสนอผู้บริหารเป็นรายเดือน ครบทุกเดือน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒. การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๘)

ทุนหมุนเวียนได้จัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบที่ครบถ้วน ๑) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ๒) นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง ๓) การระบุความเสี่ยง ๔) การระบุถึงระดับความรุนแรงและการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสียหายข้างต้น ๕) การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost - Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร ๖) การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓ และเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและบุคลากรทราบ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๓. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) :

ทุนหมุนเวียนมีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ COSO ERM ที่แบ่งออกเป็น Strategic Risk/ Operational Risk/ Financial Risk/ Compliance Risk ในปีบัญชี ๒๕๖๓ มีการประเมินความเสี่ยงรวม ๗ ความเสี่ยง ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มี ๑ ความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านดำเนินงาน มี ๒ ความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านการเงินมี ๒ ความเสี่ยง และ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มี ๒ ความเสี่ยง มีการระบุความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกระบวนการควบคุมภายใน ทุนหมุนเวียนได้พิจารณาถึงระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) หลังจากการควบคุมภายใน และปัจจัยเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายของกองทุน และมีความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีนี้ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหายระดับองค์กร (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) :
 ทุมนหมื่นเวียนมีการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดต่อความเสียหายระดับองค์กร โดยมีการประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหาย เช่น

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง
๑. ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี ๒๕๖๓ ได้ครบถ้วน	S	ต่ำ
๒. การวิเคราะห์โครงการล่าช้าเนื่องจากหน่วยงานรัฐ/องค์กรเกษตรกร เสนอโครงการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของกองทุน	O	ต่ำ
๓. ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการและมีแผนชำระคืนในปีบัญชี ๒๕๖๓ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามแผน	O	ปานกลาง
๔. การเบิกจ่ายเงินงบดำเนินงานล่าช้า	F	ต่ำ
๕. การจัดสรรเงินไม่เป็นไปตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ปีบัญชี ๒๕๖๓	F	ปานกลาง
๖. ผู้ปฏิบัติงานขาดความเชี่ยวชาญในการตีความกฎหมาย ระเบียบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงาน	C	ต่ำ
๗. การเปลี่ยนแปลงและความหลากหลายด้านกฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกองทุน	C	ต่ำ

ทุมนหมื่นเวียนยังมีการแสดงถึงการพิจารณาที่ชัดเจนโดยใช้ฐานข้อมูลในอดีตของทุมนหมื่นเวียนเพื่อกำหนดเป็นค่าเป้าหมายทั้งระดับโอกาส และผลกระทบ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน

๕. การตอบสนองความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๑๕) :

ทุมนหมื่นเวียนมีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี ๒๕๖๓ มีการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ (Cost-Benefit) ในการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงที่ครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร แต่อย่างไรก็ตามในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ยังไม่แสดงให้เห็นถึงการเปรียบเทียบในแต่ละทางเลือกที่ชัดเจนจากการวิเคราะห์เพื่อกำหนดทางเลือกที่เหมาะสมที่สุดและมีคุณภาพ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

๖. กิจกรรมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) :

ในปีบัญชี ๒๕๖๓ ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับรองของทุมนหมื่นเวียน มีการสอบทานรายงานด้านการเงิน และสอบทานรายงานที่ไม่ใช่การเงิน เป็นรายไตรมาสครบทุกไตรมาส และรายเดือนครบทุกเดือน ผ่านการสอบทานรายงานต่าง ๆ ประกอบด้วย

รายงานทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ซึ่งประกอบด้วย ผลการดำเนินงานทางการเงิน เป็นต้น

รายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานตามภารกิจ เป็นต้น

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนักร้อยละ ๒๕) :

ผลมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยสามารถดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงทุกปัจจัยเสี่ยงสามารถลดลงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๘. การติดตามผลและการประเมินผล (น้ำหนักร้อยละ ๕) : ทุณหมุนเวียน มีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๕.๐๐๐๐ โดยมีรายละเอียดดังนี้
- (๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ (น้ำหนักร้อยละ ๒) :
ทุณหมุนเวียน มีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานครบถ้วนตามภารกิจของทุณหมุนเวียน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน
 - (๒) การส่งรายงานการประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ (น้ำหนักร้อยละ ๒) :
ทุณหมุนเวียนจัดส่งรายงานการประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ได้ทันตามกำหนดเวลา จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน
 - (๓) การประเมินสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑) :
ทุณหมุนเวียนมีการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน และมีแนวทางในการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน
- โดยผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ จากประเด็นหลักที่กำหนดข้างต้น ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงมีผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ยเทียบเท่าระดับ ๔.๕๕๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐
๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบ	ระดับ	๔๕	ทุนหมุนเวียนไม่ได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัด	-	ทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัดและได้รับรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบ		ทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในส่วนราชการต้นสังกัดและได้รับรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ	ระดับ	๑๕	ไม่ได้รับการตรวจสอบ/ไม่มีการประชุมปิดการตรวจสอบ/	มีการประชุมปิดการตรวจสอบแต่ไม่ครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบ	ผู้บริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบ	ผู้บริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบและกำหนดแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนแต่ไม่ครบทุกข้อเสนอแนะ	ผู้บริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบและกำหนดแนวทางแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนและครบถ้วนทุกข้อเสนอแนะ	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน					ผลการ ดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๓. การปฏิบัติงานตาม ข้อเสนอแนะ	ระดับ	๓๕	ทุนหมุนเวียน ไม่มีการ ปฏิบัติงาน ตาม ข้อเสนอแนะ ที่ผู้ตรวจสอบ ได้ให้ไว้ใน รายงานผล การตรวจสอบ	มีการปฏิบัติ ตามข้อเสนอ แนะแต่แก้ไข แล้วเสร็จ ช้ากว่า ระยะเวลา ที่กำหนด	มีการปฏิบัติ ตาม ข้อเสนอแนะ แต่แก้ไข แล้วเสร็จ ช้ากว่า ระยะเวลา ที่กำหนดและ รายงานผล ดังกล่าวต่อ ที่ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณา	มีการปฏิบัติ ตาม ข้อเสนอแนะ และแก้ไข แล้วได้ตาม ระยะเวลา ที่กำหนด	มีการปฏิบัติ ตาม ข้อเสนอแนะ และแก้ไขแล้ว ได้ตาม ระยะเวลา ที่กำหนดและ รายงานผล ดังกล่าวต่อ ที่ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณา	๕.๐๐๐๐
๔. การรายงานผลการ บริหารความเสี่ยงเพื่อการ วางแผนตรวจสอบ	ระดับ	๕	ไม่มีการ รายงานผล การบริหาร ความเสี่ยง ให้แก่ผู้ ตรวจสอบ ภายใน ต้นสังกัด รับทราบ/ รายงานผล การบริหาร ความเสี่ยง ประจำปีให้ ผู้ตรวจสอบ ภายในต้น สังกัด รับทราบแต่ รายงานมี องค์ประกอบ ไม่ครบ	-	-	-	รายงานผลการ บริหาร ความเสี่ยง ประจำปีที่มี องค์ประกอบ ของรายงาน ครบถ้วน ให้ผู้ตรวจสอบ ภายในต้นสังกัด รับทราบ	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

การตรวจสอบภายใน พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ๔ ด้าน ดังนี้

๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน : ทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน และได้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบ คณะกรรมการฯ ได้มีนโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒) การประชุมปิดการตรวจสอบ : ทุนหมุนเวียนมีการประชุมปิดการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างครบถ้วนทุกเรื่องที่มีการตรวจสอบในปีบัญชี ๒๕๖๓ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ : ทุ๋นหมุ๋นเวีย๓มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบตามกำหนดระยะเวลาอย่างครบถ้วน และมีการรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารทุ๋นหมุ๋นเวีย๓ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๔) การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ : ทุ๋นหมุ๋นเวีย๓รายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีที่มีองค์ประกอบของรายงานครบถ้วน ให้ผู้ตรวจสอบภายในต้นสังกัดรับทราบ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

เงื่อนไขการหักคะแนน :

๑. คณะกรรมการบริหารทุ๋นหมุ๋นเวีย๓มีการกำหนด/ทบทวนรูปแบบการตรวจสอบภายในของทุ๋นหมุ๋นเวีย๓ เพื่อให้มั่นใจว่าทุ๋นหมุ๋นเวีย๓มีระบบการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้ตรวจสอบภายในของทุ๋นหมุ๋นเวีย๓
๒. คณะกรรมการบริหารทุ๋นหมุ๋นเวีย๓มีการรับทราบกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ จากการดำเนินงานทั้ง ๒ กิจกรรมส่งผลให้ทุ๋นหมุ๋นเวีย๓ไม่ถูกปรับลดคะแนนประเมิน

โดยผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ จากประเด็นหลักที่กำหนดข้างต้น จึงมีผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ยเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน บัญชี ๒๕๖๓	
			๑	๒	๓	๔	๕		
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๓๐๐๐	
๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปี	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	
๑.๑ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ	ระดับ	๕	ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนฯ แต่ไม่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และไม่ตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ขององค์กร	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนฯ ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ขององค์กร	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนฯ ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ขององค์กร	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนฯ ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ขององค์กร	มีการจัดทำ/ทบทวนแผนฯ ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ขององค์กร	๕.๐๐๐๐
๑.๒ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน	ระดับ	๕	ไม่มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ดี แต่ไม่ครบถ้วนตามที่กำหนด	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ดี ครบถ้วนตามที่กำหนด	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ดี ครบถ้วน และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ^๓ ๑ ประเด็น	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ดี ครบถ้วน และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ^๓ ๒ ประเด็น	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ดี ครบถ้วน และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ^๓ ๒ ประเด็น	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓	
			๑	๒	๓	๔	๕		
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๙๐	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๑๑๑๑	
๒.๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS)									
(๑) ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ^๑ (กรณีที่ ๑- ทุนมีระบบแล้ว)	ระดับ	๓๕	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานแต่ข้อมูลไม่มีความทันกาลและไม่มีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันกาลแต่ไม่มีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันกาลและมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานข้อมูลมีความทันกาลและมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานข้อมูลมีความทันกาลและมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	ระบบดังกล่าวมีการประเมินผลลัพธ์และผลลัพธ์แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพ ^๒	๔.๐๐๐๐
๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในทุนหมุนเวียน									
(๑) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในทุนหมุนเวียน (กรณีที่ ๑- ทุนมีระบบแล้ว)	ระดับ	๒๕	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการแต่ระบบดังกล่าวไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการแต่ไม่ใช้การภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลลัพธ์และผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลลัพธ์และผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง	๒.๐๐๐๐	

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมื่นเวียน								
(๑) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมื่นเวียน (กรณีที่ ๑- ทูนมีระบบแล้ว)	ระดับ	๓๐	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ระบบดังกล่าวไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ไม่ใช้การสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมื่นเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมื่นเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมื่นเวียนมีการประเมินผลลัพท์และผลลัพท์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมื่นเวียนมีการประเมินผลลัพท์และผลลัพท์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง	๓.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศในประเด็นหลักที่สำคัญ ๒ ด้าน ได้แก่ แผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปี และการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี

๑.๑ มีการจัดทำ/ทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ : ทูนหมื่นเวียนฯ มีการทบทวน แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวที่ตอบสนอง และสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของทูนหมื่นเวียนฯ และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญ จำนวน ๔ ประเด็น ได้แก่ ๑) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒) โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทูนหมื่นเวียน ๔) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทูนหมื่นเวียน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๑.๒ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ เมืองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน : ทุณหมนเวียนฯ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ที่เมืองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด ได้แก่ ๑) แผนงาน/โครงการ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอนการดำเนินงาน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ และ ๖) ผู้รับผิดชอบ และมีการระบุงค์ประกอบเพิ่มเติม จำนวน ๒ ประเด็น ได้แก่ ๑) การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และ ๒) ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวังครบทุกกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

จึงมีผลการดำเนินงานในส่วนที่ ๑ เท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

๒.๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS)

ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS)* (กรณีที่มีระบบแล้ว) : ทุณหมนเวียนฯ มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานข้อมูลมีความทันกาล และมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุณหมนเวียน และระดับอื่นที่ถ่ายทอดจากเป้าหมายของทุณหมนเวียน (บุคคล) อย่างไรก็ตาม กองทุนฯ ไม่มีการประเมินผลลัพธ์ว่าระบบดังกล่าวแสดงถึงการใช้งานผ่านระบบของผู้บริหารอย่างเต็มศักยภาพที่แสดงให้เห็นผลลัพธ์อย่างชัดเจน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุณหมนเวียน

ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุณหมนเวียน (กรณีที่มีระบบแล้ว) : ทุณหมนเวียนฯ ไม่มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการที่ชัดเจน แต่ไม่ใช้การสนับสนุนภารกิจหลักของทุณหมนเวียน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๐๐๐๐ คะแนน

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุณหมนเวียน

ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุณหมนเวียน (กรณีที่มีระบบแล้ว) : ทุณหมนเวียนฯ มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุณหมนเวียน โดยมีเว็บไซต์ของกองทุนฯ โดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม ทุณหมนเวียนยังขาดการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ใช้บริการภายนอกทุณหมนเวียน และแสดงให้เห็นว่าผลลัพธ์ดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน

โดยจากผลการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓ ตามประเด็นหลักที่กำหนดข้างต้น จึงมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เทียบเท่าระดับ ๓.๓๐๐๐ คะแนน

๕. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (๑๐%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๗๕๖๓” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๐๐๐
๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๓๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐
๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจของทุนหมุนเวียน	ระดับ	๑๐	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ไม่มีการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของทุนหมุนเวียน	-	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน รับทราบและเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียน นำเสนอ	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน พิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียน นำเสนอ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ		๕.๐๐๐๐
๒) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ที่มีคุณภาพและระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน	ระดับ	๑๐	แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วน สมบูรณ์	แผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนยุทธศาสตร์ หรือแผนปฏิบัติการประจำปี มีคุณภาพ และสามารถนำไปใช้ได้จริง ในทางปฏิบัติ	แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี มีคุณภาพ และสามารถนำไปใช้ได้จริง ในทางปฏิบัติ	๕.๐๐๐๐
๓) ระยะเวลาการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓	ระดับ	๑๐	เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓ ภายในเดือนที่ ๒ ของปี	เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓ ภายในเดือนแรกของปี	เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓ หนึ่งเดือนก่อนเริ่มปี	เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓ สองเดือนก่อนเริ่มปี	ทุนหมุนเวียน จัดส่งแผนยุทธศาสตร์ (๓-๕ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีบัญชี ๒๕๖๓ ให้	๕.๐๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
			บัญชีถัดไป	บัญชีถัดไป	บัญชีถัดไป	บัญชีถัดไป	กระทรวงการคลัง ๑ เดือน ก่อนเริ่มปีบัญชีถัดไป	
๒. การติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทูนหมุนเวียน	ระดับ	๒๕	มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๑ ด้าน เป็นรายไตรมาส	มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๒ ด้าน เป็นรายไตรมาส	มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๓ ด้าน เป็นรายไตรมาส	มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๔ ด้าน เป็นรายไตรมาส	มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้าน เป็นรายไตรมาส	๕.๐๐๐๐
๓. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารระดับสูงของทูนหมุนเวียน	ระดับ	๒๕	มีการประเมินผลระดับองค์กรที่เป็นระบบ และมีหลักเกณฑ์ชัดเจน	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทูนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยไม่มีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทูนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	๕.๐๐๐๐
๔. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	๑๐	มีการเปิดเผยครบถ้วน < ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๘ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๙ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๑๐ ประเด็นขึ้นไป	๕.๐๐๐๐
๕. ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทูนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทูนหมุนเวียน	ระดับ	๑๐	ทูนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ๐.๕ คะแนน	ทูนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ๐.๒๕ คะแนน	ทูนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมเท่ากับปีที่ผ่านมา	ทูนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมมากกว่าปีที่ผ่านมา ๐.๒๕ คะแนน	ทูนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมเท่ากับ ๕ คะแนน หรือมากกว่าปีที่ผ่านมา ๐.๕๐ คะแนน	๑.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

บทบาทคณะกรรมการบริหารทูนหมุนเวียน พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทูนหมุนเวียนกำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่

๑. การจัดให้มีทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) : ทูนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของ
ทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน คณะกรรมการบริหาร
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผน
ปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยคณะกรรมการกองบริหารทุนหมุนเวียนมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม
ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓

๒) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ที่มีคุณภาพ
และระบอบองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน
เนื่องจากร่างแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และร่างแผนยุทธศาสตร์กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
มีองค์ประกอบที่สำคัญครบถ้วนดังนี้

■ แผนยุทธศาสตร์กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

√	๑. วิสัยทัศน์	√	๒. พันธกิจ	√	๓. วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์	√	๔. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)
√	๕. ยุทธศาสตร์	√	๖. เป้าหมาย หลัก	√	๗. รายละเอียดการ วิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกที่ ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน		

หมายเหตุ √ แสดงถึงการที่ทุนหมุนเวียนระบอบองค์ประกอบดังกล่าวอย่างชัดเจน

■ แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ มีองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน ได้แก่

√	๑. วัตถุประสงค์	√	๒. เป้าหมาย	√	๓. ขั้นตอน	√	๔. ระยะเวลา
√	๕. งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือ เงินลงทุน	√	๖. ผู้รับผิดชอบ	√	๗. ตัวชี้วัดและ เป้าหมายของ แผนงาน/ โครงการ		

หมายเหตุ √ แสดงถึงการที่ทุนหมุนเวียนระบอบองค์ประกอบดังกล่าวอย่างชัดเจน

๓) ระยะเวลาการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ
ประจำปี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการ
บริหารทุนหมุนเวียนเห็นชอบแผนปฏิบัติการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการ
กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ และนำเสนอแผนดังกล่าวให้กระทรวงการคลัง
ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๓

๒. การติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๕) :
ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการ
ติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียนที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้าน ได้แก่

√	๑. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน	√	๒. ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน	√	๓. ผลปฏิบัติงานของระบบการบริหารความเสี่ยง	√	๔. ผลปฏิบัติงานของระบบบริหารจัดการสารสนเทศ
√	๕. ผลปฏิบัติงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล						

หมายเหตุ √ แสดงถึงการที่ทุนหมุนเวียนระบุองค์ประกอบดังกล่าวอย่างชัดเจน

โดยระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียนข้างต้น คณะกรรมการได้ติดตามผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน มีการติดตาม ดังนี้

ครั้งที่ ๑	ครั้งที่ ๒	ครั้งที่ ๓	ครั้งที่ ๔
๙ มค. ๖๓	๑๕ เมย. ๖๓	๒๙ กค. ๖๓	๒๙ กย. ๖๓

๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน มีการติดตาม ดังนี้

ครั้งที่ ๑	ครั้งที่ ๒	ครั้งที่ ๓	ครั้งที่ ๔
๙ มค. ๖๓	๑๕ เมย. ๖๓	๒๙ กค. ๖๓	๒๙ กย. ๖๓

๓) ผลปฏิบัติงานของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีการติดตาม ดังนี้

ครั้งที่ ๑	ครั้งที่ ๒	ครั้งที่ ๓	ครั้งที่ ๔
๙ มค. ๖๓	๑๕ เมย. ๖๓	๒๙ กค. ๖๓	๒๙ กย. ๖๓

๔) ผลปฏิบัติงานของระบบบริหารจัดการสารสนเทศ มีการติดตาม ดังนี้

ครั้งที่ ๑	ครั้งที่ ๒	ครั้งที่ ๓	ครั้งที่ ๔
๙ มค. ๖๓	๑๕ เมย. ๖๓	๒๙ กค. ๖๓	๒๙ กย. ๖๓

๕) ผลปฏิบัติงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล มีการติดตาม ดังนี้

ครั้งที่ ๑	ครั้งที่ ๒	ครั้งที่ ๓	ครั้งที่ ๔
๙ มค. ๖๓	๑๕ เมย. ๖๓	๒๙ กค. ๖๓	๒๙ กย. ๖๓

๓. การจัดทำมีระบบประเมินผลผู้บริหารระดับสูงของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๕) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนจัดทำให้มีการประเมินผลการดำเนินงานระดับองค์กรที่เป็นระบบและมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งประกอบด้วย ๑) ด้านการเงิน ๒) ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓) ด้านการปฏิบัติการ และ ๔) ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน สำหรับการประเมินผลผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนจัดทำให้มีการประเมินที่มีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร

๔. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนจัดให้ทุนหมุนเวียนมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญขององค์กรผ่าน Website รายงานประจำปี หรือสื่อเอกสารที่สำคัญอื่นๆของทุนหมุนเวียน ทั้งสิ้น ๑๑ ประเด็น ดังนี้

✓	๑. ข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน และการบริหารงบประมาณ
✓	๒. ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน
✓	๓. โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน
✓	๔. ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน
✓	๕. วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์
✓	๖. ภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
	๗. โครงการลงทุนที่สำคัญ (ถ้ามี)
✓	๘. การจัดซื้อจัดจ้าง และการประกาศประกวดราคา (ถ้ามี)
✓	๙. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี
✓	๑๐. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล หรือนโยบายของกระทรวงต้นสังกัด
✓	๑๑. กฎ มติ ค.ร.ม. ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย เพื่อให้เอกชนที่เกี่ยวข้องได้ทราบ
✓	๑๒. สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร และคำแนะนำในการติดต่อกับทุนหมุนเวียน

หมายเหตุ ✓ แสดงถึงการที่ทุนหมุนเวียนระบอบองค์ประกอบดังกล่าวอย่างชัดเจน

๕. ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) : ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานที่ระดับคะแนน ๑.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนสามารถกำกับดูแลทุนหมุนเวียนให้มีผลการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการปฏิบัติการต่ำกว่าปีที่ผ่านมา หรือแสดงเป็นส่วนต่างของผลคะแนน <๐.๕ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๙๑๒๕
๑. มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล		๓๐						๕.๐๐๐๐
(๑.๑) มาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคำบรรยายลักษณะงาน	ระดับ	๑๕	จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งแล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและกระทรวงการคลัง	<ul style="list-style-type: none"> ผ่านระดับคะแนน ๑ จัดทำคำบรรยายลักษณะงานคิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของจำนวนตำแหน่งงานทั้งหมดตามโครงสร้างบริหารงานทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผ่านระดับคะแนน ๑ จัดทำคำบรรยายลักษณะงานคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนตำแหน่งงานทั้งหมดตามโครงสร้างบริหารงานทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผ่านระดับคะแนน ๓ คำบรรยายลักษณะงานของทุกตำแหน่งงานได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผ่านระดับคะแนน ๔ คำบรรยายลักษณะงานถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการสรรหาคัดเลือก ว่าจ้างบุคลากรของทุนหมุนเวียนได้จำนวนอัตรากำลังครบตามเป้าหมายประจำปีที่กำหนด 	๕.๐๐๐๐
(๑.๒) การประเมินผลการปฏิบัติงาน	ระดับ	๑๕	มีการกำหนดตัวชี้วัดแต่ยังอยู่ในช่วงทดลองและยังไม่นำมาใช้จริง	กำหนดตัวชี้วัดในระดับผู้บริหารระดับสูงของทุนหมุนเวียนและใช้ในการประเมินผลการทำงาน	กำหนดตัวชี้วัดในระดับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารสายงานและใช้ในการประเมินผลการทำงาน	การกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับของทุนหมุนเวียนและใช้ในการประเมินผลการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผ่านระดับคะแนน ๓ หรือ ๔ ใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพัฒนาบุคลากร 	๕.๐๐๐๐



ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒. การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๗๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๗๕๐๐
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ปี ๒๕๖๓	ระดับ	๓๕	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๘๐	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๙๐	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๑๐๐	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ร้อยละ ๑๐๐ โดยที่ - มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ฯ ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ หรือ - มีการจัดทำรายงานตามแผนปฏิบัติการฯ ที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่างๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๑๐๐ โดยที่ - มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ฯ ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ และ - มีการจัดทำรายงานตามแผนปฏิบัติการฯ ที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่างๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	๕.๐๐๐๐
๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔	ระดับ	๓๕	ไม่มีการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔	จัดทำ / ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ หรือ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	จัดทำ / ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี	จัดทำ / ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ^๒ และ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน	จัดทำ / ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และ แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ได้แล้วเสร็จภายในปีบัญชี และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน รวมทั้งมีการสื่อสาร ^๔ ให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายใน ทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้อง รับทราบภายในปีบัญชี ๒๕๖๓	๕.๐๐๐๐ (ปรับลดคะแนนคุณภาพจาก ๕.๐๐๐๐ เหลือ ๔.๗๕๐๐)

ผลการประเมิน

การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕) พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลตามแผนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๓ โดยกำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. ปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๓๐)

(๑.๑) มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง และคำบรรยายลักษณะงาน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

ทุนหมุนเวียนมีการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งแล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียนและกระทรวงการคลัง รวมถึงมีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวน ตำแหน่งงานทั้งหมดตามโครงสร้างบริหารงานทุนหมุนเวียน และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดย คำบรรยายลักษณะงานถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการสรรหา คัดเลือก ว่าจ้างบุคลากรของทุนหมุนเวียนได้จำนวน อัตรากำลังครบตามเป้าหมายประจำปีที่กำหนด จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

(๑.๒) การประเมินผลการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

ทุนหมุนเวียนมีการกำหนดตัวชี้วัดบุคลากรทุกระดับของทุนหมุนเวียนและใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่ง จึงมีผลการดำเนินงาน เทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒. การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๗๐)

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕)

ทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้แล้วเสร็จ และมีแผนงาน/โครงการ ที่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้จำนวน ๘ แผนงาน/โครงการ จากทั้งหมด จำนวน ๘ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีตัวอย่างแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของกองทุนฯ โครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็น Smart Officer เป็นต้น โดยทุนหมุนเวียน มีการจัดทำรายงานตามแผนงานที่ครอบคลุม ถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะทุกแผนงาน และมีผล การดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกแผนงาน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕)

ทุนหมุนเวียนมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล (แผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล (แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๔) โดยที่แผนดังกล่าว ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ และมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและหน่วยงาน ภายในทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องรับทราบภายในปีบัญชี ๒๕๖๓ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

อย่างไรก็ตาม แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ขาดคุณภาพในองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้ ๑) ขาดการนำปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค จากการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าหนึ่งในการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล ดังนั้น จึงทำการปรับลดคะแนนคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ทุนหมุนเวียนในประเด็นย่อยที่ ๒.๒ เท่ากับ ๐.๒๕๐๐๐ คะแนน จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๗๕๐๐ คะแนน

โดยจากผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ จากประเด็นหลักที่กำหนดข้างต้น จึงมีผลการประเมินตัวชี้วัด ที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคลเทียบเท่าระดับ ๔.๙๑๒๕ คะแนน

๖. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (๑๐%)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ อยู่ที่ “ระดับ ๓.๐๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย ๓ ตัวชี้วัดย่อยดังนี้ ๖.๑ การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ดังนี้

๖.๑ การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๓)

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๕๐	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๘	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๔	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๒	ใช้จ่ายได้ตามมติ ครม. (ร้อยละ ๑๐๐)	๙๐.๐๔
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ระดับ	๕๐	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๘	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๖	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๔	ใช้จ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ ๒	ใช้จ่ายได้ตามมติ ครม. (ร้อยละ ๑๐๐)	๓๒.๐๘

ผลการประเมิน

พิจารณาจากการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติประกอบด้วยการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่าย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๑๓๗,๖๐๐ บาท และสามารถใช้จ่ายได้จริง ๑๒๓,๘๘๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๔ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๒,๐๔๔,๔๔๖,๒๓๐ บาท และสามารถใช้จ่ายได้จริง ๖๕๕,๘๗๙,๕๑๕.๕๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๐๘ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

ดังนั้น จึงมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ ๖.๑ เทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓
			๑	๒	๓	๔	๕	
ความสำเร็จในการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๑๐๐	ทุนหมุนเวียนดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรม	-	-	-	ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมการรับ-จ่ายทั้งหมด (ครบถ้วนทุกกิจกรรม)	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละการดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยในปีบัญชี ๒๕๖๓ กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สามารถดำเนินการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมการรับ - จ่าย ทั้งหมด (ครบทุกกิจกรรม) โดยดำเนินการผ่านระบบ KTB Corporate Online และการโอนเงินผ่านธนาคาร ดังนั้น จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน



ภาคผนวก ก :
ตารางแสดงผลการประเมิน
ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒



ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๐					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค.๕๙ - ก.ย. ๖๐	คะแนนที่ได้	คะแนน เต็ม ถ่วงน้ำหนัก
๑. การเงิน		๒๐							๕.๙๑๑๕	
๑.๑ อัตราส่วนการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการย่อยค้ำประกันที่กำหนดชำระคืนในปีบัญชี ๒๕๖๐										
-โครงการกู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อรวบรวมวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์สำหรับเลี้ยงโคโคนม	ร้อยละ	๕	๘๐.๐	๘๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
-โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาเกษตรกร	ร้อยละ	๕	๘๐.๐	๘๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๘.๗๓	๔.๖๔๖๐	๐.๒๓๒๓
-โครงการจัดหาปุ๋ยเคมีเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ปี ๒๕๕๘	ร้อยละ	๕	๘๐.๐	๘๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
-โครงการบริหารจัดการสาลีปี ๒๕๕๘	ร้อยละ	๕	๘๐.๐	๘๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๑๐							๕.๐๐๐๐	
๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๑๐	๖๕.๐๐	๗๐.๐๐	๗๕.๐๐	๘๐.๐๐	๘๕.๐๐	๙๔.๔๖	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓. การปฏิบัติการ		๕๐							๕.๑๖๐๐	
๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๘๐๐๐	๕.๐๐๐๐	
๓.๑.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ร้อยละ	๓.๕						๓.๒๘๕๗		
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙	ร้อยละ	๑๑.๕	๗๙	๘๑	๘๓	๘๕	๘๗	๖๒.๕๒	๑.๐๐๐๐	๐.๑๑๕๐
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖	๙๙.๗๙	๕.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
๓.๑.๒ การรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	วัน	๑๑.๕	๘๐	๗๕	๗๐	๖๕	๖๐	๓๐	๕.๐๐๐๐	๐.๐๗๕๐
๓.๑.๓ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๐	๑	๒	๓	๔	๕	ไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดนี้	๐.๐๐๐๐	๐.๐๐๐๐
๓.๒ ร้อยละของการจัดสรรเงินให้กู้ยืม	ร้อยละ	๑๕	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๗๑.๖	๓.๑๖๐๐	๐.๔๗๕๐
๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
๓.๔ ระดับความสำเร็จในการติดตามโครงการหลังปรับโครงสร้างหนี้	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน		๓๐							๓.๘๗๕๐	
๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๓๒๕๐	๔.๙๒๕๐	๐.๒๙๕๕
๔.๒ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๐๐๐	๓.๖๐๐๐	๐.๒๑๖๐
๔.๔ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๒๐๐๐	๔.๒๐๐๐	๐.๒๕๒๐
๔.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๕๒๕๐	๒.๕๒๕๐	๐.๑๕๑๕
๔.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๒๕๐	๔.๑๒๕๐	๐.๒๔๗๕
	น้ำหนักกรม	๑๐๐							คะแนนรวม	๔.๓๐๘๘

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๑					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค.๖๐ - ก.ย. ๖๑	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
๑. การเงิน		๒๐							๕.๐๐๐๐	
๑.๑ อัตราส่วนการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการต่อยอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน										
ในปีบัญชี ๒๕๖๑										
- โครงการกู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อรวบรวมวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์สำหรับเลี้ยงโคนม	ร้อยละ	๔	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
- โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบันเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
- โครงการบริหารจัดการลำไยปี ๒๕๕๘	ร้อยละ	๘	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๑๕							๓.๖๖๖๗	
๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๑๐	๗๕.๐	๘๐.๐	๘๕.๐	๙๐.๐	๙๕.๐	๙๗.๕	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการ	ร้อยละ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๑	๑.๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
๓. การปฏิบัติการ		๓๕							๒.๑๔๒๙	
๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๕						๓.๐๐๐๐		
๓.๑.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ร้อยละ	๒	๑	๒	๓	๔	๕	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๐๐
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	ร้อยละ	๐	๘๐	๘๒	๘๔	๘๖	๘๘	การจ่าย น้ำหนักไปยัง ตัวชี้วัด ๓.๑.๑ (๒)		
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖	๒๙.๘๖	๑.๐๐๐๐	
๓.๑.๒ การรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินรายได้	วัน	๑	๘๐	๗๕	๗๐	๖๕	๖๐	๓๙	๕.๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน										
๓.๑.๓ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๒	๑	๒	๓	๔	๕	๔	๔.๐๐๐๐	๐.๐๘๐๐
๓.๒ ร้อยละของการจัดสรรเงินให้กู้ยืม	ร้อยละ	๑๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๐	๑.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๓ ความสำเร็จของการประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๑	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓.๐๐๐๐	๐.๔๕๐๐
๔. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน		๓๐							๓.๘๐๑๐	
๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๕๕๐	๔.๕๕๕๐	๐.๒๗๓๓
๔.๒ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๖๐๐๐	๓.๖๐๐๐	๐.๒๑๖๐
๔.๔ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๒๐๐๐	๔.๒๐๐๐	๐.๒๕๒๐
๔.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๕๒๕๐	๒.๕๒๕๐	๐.๑๕๑๕
๔.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๖	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๒๕๐	๔.๑๒๕๐	๐.๒๔๗๕
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							คะแนนรวม	๓.๕๔๐๓

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดบัญชี ๒๕๖๒					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ค.บ.๖๑ - ก.ย. ๖๒	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		๒๐							๓,๘๐๐๐	
๑.๑ อัตราส่วนการชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการค้ำชดเชยหนี้ที่ครบกำหนดชำระคืน ในปีบัญชี ๒๕๖๒	ร้อยละ	๒	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
- โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบัน เกษตรกร	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๖๕	๑,๐๐๐๐	๐.๐๓๐๐
- โครงการฟาร์มโมเดลสร้างอาชีพ	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
- โครงการส่งเสริมการเลี้ยงโคขุน	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
- โครงการปรับปรุงโครงสร้างผลิตมันสำปะหลังด้วยระบบน้ำหยด	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
- โครงการกู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อรวบรวมวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์สำหรับ เลี้ยงโคขุน	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
- โครงการส่งเสริมการปลูกหมอนเลี้ยงไหมในพื้นที่ จ.อุทัยธานี จ.สุรินทร์ จ.มุกดาหาร	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๖๘	๑,๐๐๐๐	๐.๐๓๐๐
- โครงการสนับสนุนปัจจัยการผลิตปุ๋ยคอก "โคบาลบูรพา"	ร้อยละ	๓	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๑๕							๓,๓๕๔๐	
๒.๑ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ของทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๕	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๙๐,๓	๔,๐๖๒๐	๐.๒๖๐๑
๒.๓ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓	๓,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓. การปฏิบัติการ		๓๐							๒,๒๕๐๐	
๓.๑ ร้อยละของการจัดสรรเงินให้ยืม	ร้อยละ	๑๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๔,๑๒	๑,๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๓.๒ ความสำเร็จของประเมินผลโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๒	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓,๕	๓,๕๐๐๐	๐.๕๖๕๐
๔. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน		๑๕							๓,๘๐๘๓	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓,๗๕๐๐	๓,๗๕๐๐	๐.๘๘๖๕
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔,๕๐๐๐	๔,๕๐๐๐	๐.๒๒๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศ และดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓,๒๗๕๐	๓,๒๗๕๐	๐.๑๖๓๘
๕. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐							๔,๖๒๗๕	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔,๔๘๐๐	๔,๔๘๐๐	๐.๒๒๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔,๑๗๕๐	๔,๑๗๕๐	๐.๒๒๘๘
๖. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐							๒,๕๐๐๐	
๖.๑ การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๓							๓,๐๐๐๐	
- ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๒	ระดับ	๑.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๐๗๕๐
- ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๒	ระดับ	๑.๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๐.๗๑๐๐	๑,๐๐๐๐	๐.๐๑๕๐
๖.๒ การรายงานการรับจ่ายและการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	ระดับ	๒							๕,๐๐๐๐	
- การจัดส่งรายงานการรับจ่ายการใช้จ่ายเงินในไตรมาสบัญชีกลาง	ระดับ	๑	๑	๒	๓	๔	๕	๕,๐๐๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
- การบันทึกรายงานการรับและใช้จ่ายเงินฯ งวดสิ้นปีบัญชี ๒๕๖๒	ระดับ	๑	๑	๒	๓	๔	๕	๕,๐๐๐๐	๕,๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
๖.๓ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่าน ระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๑,๐๐๐๐	๑,๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
น้ำหนักรวม		๑๐๐							คะแนนรวม	๓,๖๖๒๑



ภาคผนวก ข
งบการเงินปีบัญชี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓



กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ - ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

หน่วย : บาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	๓,๕๘๗,๓๒๖,๐๙๒.๑๐	๓,๒๙๐,๘๔๒,๐๐๘.๓๘	๓,๐๑๖,๘๑๙,๐๙๕.๗๒	๓,๒๑๗,๐๔๗,๘๐๔.๕๘	๒,๙๗๙,๑๕๓,๖๓๔.๕๓
ลูกหนี้ระยะสั้น	๕๙๙,๑๔๗.๗๕	๓๐๕,๐๘๖,๙๐๒.๖๖	๓๐๙,๓๘๖,๑๓๔.๒๔	๓๑๔,๐๖๖,๒๔๖.๓๘	๓๒๔,๔๘๕,๕๕๙.๐๙
รายได้ค้างรับ	๒๙๗,๓๗๑,๙๑๐.๙๕	-	-	-	-
วัสดุคงเหลือ	๓๙,๕๓๙.๙๖	๑๔,๓๙๒.๙๔	๔๔,๕๙๐.๙๘	๕๖,๘๙๔.๔๓	๑๒๒,๒๗๖.๗๓
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	๓,๘๘๕,๓๓๖,๖๙๐.๗๖	๓,๕๙๕,๙๔๓,๓๐๓.๙๘	๓,๓๒๖,๒๔๙,๒๒๐.๙๔	๓,๕๓๓,๑๑๑,๙๕๕.๓๙	๓,๓๒๖,๗๖๑,๔๖๐.๓๕
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	๒,๗๖๔,๙๐๓,๓๔๘.๔๓	๓,๐๗๗,๐๑๔,๐๗๓.๔๐	๓,๓๗๘,๙๕๕,๗๗๐.๒๔	๓,๒๗๘,๐๕๘,๘๗๘.๘๐	๓,๔๖๐,๙๐๗,๑๗๔.๔๖
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	๑,๑๕๙,๖๗๒.๖๒	๘๖๗,๕๖๙.๘๐	๖๓๙,๐๑๒.๕๕	๔๓๖,๐๓๗.๓๘	๔๐๓,๔๖๑.๕๔
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	๕๕,๘๙๐.๔๑	๕๕,๘๙๐.๔๑	๑.๐๐	๑.๐๐
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	๒,๗๖๖,๐๖๓,๐๒๑.๐๕	๓,๐๗๙,๕๙๖,๖๑๓.๖๑	๓,๓๗๙,๖๐๖,๕๗๓.๒๐	๓,๒๗๘,๐๕๘,๘๗๘.๘๐	๓,๔๖๑,๓๑๑,๖๓๗.๐๐
รวมสินทรัพย์	๖,๖๕๑,๓๙๙,๗๑๑.๘๑	๖,๖๗๕,๕๔๐,๙๑๗.๕๙	๖,๗๐๕,๘๕๕,๗๙๔.๑๔	๖,๘๑๑,๑๗๐,๘๓๔.๕๗	๖,๗๘๘,๐๗๓,๐๙๗.๓๕
หนี้สิน					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					๒,๘๕๒.๐๐
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๒๗,๒๐๐.๐๐	-	๒๙๙,๖๐๐.๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
รายรับรอการตรวจสอบ				๗๓,๔๘๗,๔๘๒.๐๑	๒,๖๔๗,๕๘๐.๖๖
รวมหนี้สิน	๒๖๐,๐๐๐.๐๐	๒๗,๒๐๐.๐๐	-	๓๒๓,๐๘๖,๕๖๒.๐๑	๒,๗๖๗,๕๓๒.๖๖
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	๖,๖๕๑,๓๙๙,๗๑๑.๘๑	๖,๖๗๕,๕๑๓,๗๑๗.๕๙	๖,๗๐๕,๘๕๕,๗๙๔.๑๔	๖,๔๘๘,๐๘๔,๒๗๒.๕๖	๖,๓๖๖,๕๓๑,๖๖๔.๖๙
ทุน	๙,๘๖๕,๗๓๘,๖๔๗.๐๕	๙,๘๖๕,๗๓๘,๖๔๗.๐๕	๙,๘๖๕,๗๓๘,๖๔๗.๐๕	๙,๘๖๕,๗๓๘,๖๔๗.๐๕	๙,๘๖๕,๗๓๘,๖๔๗.๐๕
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	(๓,๒๑๔,๓๓๘,๙๓๖.๒๔)	(๓,๑๙๐,๒๒๕,๐๐๙.๔๖)	(๓,๑๖๐,๘๘๒,๑๕๗.๐๕)	(๓,๓๗๗,๖๕๔,๓๗๔.๔๙)	(๓,๔๙๙,๒๐๖,๙๘๒.๓๖)
รวมส่วนของทุน	๖,๖๕๑,๓๙๙,๗๑๑.๘๑	๖,๖๗๕,๕๑๓,๖๓๗.๕๙	๖,๗๐๕,๘๕๕,๖๙๐.๐๐	๖,๔๘๘,๐๘๔,๒๗๒.๕๖	๖,๓๖๖,๕๓๑,๖๖๔.๖๙
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	๖,๖๕๑,๓๙๙,๗๑๑.๘๑	๖,๖๗๕,๕๑๓,๖๓๗.๕๙	๖,๗๐๕,๘๕๕,๖๙๐.๐๐	๖,๘๑๑,๑๗๐,๘๓๔.๕๗	๖,๗๘๘,๐๗๓,๐๙๗.๓๕

หมายเหตุ: งบการเงินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้รับการรับรองจาก สตง. จนถึงปี ๒๕๖๒



กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
งบรายได้-ค่าใช้จ่าย
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ - ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุน	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑
รายได้					
รายได้อื่น	๑๘๓,๗๘๒,๔๐๙.๔๖	๑๒๒,๘๑๐,๑๖๗.๙๗	๕๐,๘๕๐,๐๓๙.๘๐	๕๓,๕๙๕,๐๕๐.๖๒	๓๙,๘๘๐,๔๒๙.๙๖
รวมรายได้	๑๘๓,๗๘๒,๔๐๙.๔๖	๑๒๒,๘๑๐,๑๖๗.๙๗	๕๐,๘๕๐,๐๓๙.๘๐	๕๓,๕๙๕,๐๕๐.๖๒	๓๙,๘๘๐,๔๒๙.๙๖
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายบุคคลากร	๓,๙๕๑,๓๓๔.๓๒	๔,๑๗๐,๑๘๖.๐๖	๔,๙๖๑,๐๓๖.๕๐	๕,๓๖๖,๘๐๓.๔๕	๕,๕๓๑,๘๐๙.๕๖
ค่าใช้สอย	๒,๔๘๙,๘๓๒.๑๒	๙๘๒,๓๖๓.๗๑	๒,๕๘๘,๘๓๕.๐๐	๑,๘๐๗,๓๘๔.๐๐	๗๑๘,๕๖๖.๐๐
ค่าวัสดุ	-	-	-	๔๑,๕๒๓.๓๗	๓๓,๙๕๐.๖๐
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	๒๑,๔๕๓.๐๐	๓,๖๙๐.๐๐
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	๘๖,๐๕๒.๓๒	๒๘๓,๓๐๓.๘๔	๘๙๕,๓๖๐.๕๘	๓๗๔,๐๑๕.๓๖	๓๒๙,๑๒๒.๙๙
ค่าใช้จ่ายอื่น	๕๑๐,๖๐๐.๐๐	๒,๙๗๐,๖๙๓,๔๐๐.๐๐	๗,๒๕๓,๕๐๐.๐๐	๘,๗๘๒,๐๐๐.๐๐	๑,๓๑๘,๐๐๐.๐๐
รวมค่าใช้จ่าย	๗,๐๓๗,๘๑๘.๗๖	๒,๙๗๖,๑๒๙,๒๕๓.๖๑	๑๕,๖๙๘,๗๓๒.๐๘	๑๖,๓๙๓,๑๗๙.๑๘	๗,๙๓๕,๑๓๙.๑๕
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	๑๗๖,๗๔๔,๕๙๐.๗๐	(๒,๘๕๓,๓๑๙,๐๘๕.๖๔)	๓๕,๑๕๑,๓๐๗.๗๒	๓๗,๒๐๑,๘๗๑.๔๔	๓๑,๙๔๕,๒๙๐.๘๑

หมายเหตุ: งบการเงินของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ได้รับการรับรองจาก สตง. จนถึงปี ๒๕๖๒