

สำเนาคู่ฉบับ

ที่ กช ๐๒๒๔.๘๙/๙๙๗

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน
ถนนขุนลุมประพาน อ.เมือง มส ๕๘๐๐

๖๐ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง การจัดทำรายงานการควบคุมภัยในระดับหน่วยงานของรัฐ

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ย่องสอน

อ้างถึง หนังสือจังหวัดแม่ย่องสอน ที่ นส ๐๐๐๓/ว ๖๗๐๔ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภัยใน (แบบ ปค.๑)

จำนวน ๑ ชุด

๒. รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

๑

(ແບບ ປົ. ດ)

จํานวน ๑ ๗๙

ตามหนังสือที่อ้างถึง จังหวัดแม่ย่องสอน ขอให้ส่วนราชการในสังกัดราชการส่วนภูมิภาค
จัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๑ ปค.๔ และ ปค.๕) และจัดส่งสำนักงานคลังจังหวัด
แม่ย่องสอน ภายในวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒ ทาง E-mail address: msn@cgd.go.th เป็นเอกสารและ
รูปแบบไฟล์ Word เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมในภาพรวมของจังหวัดแม่ย่องสอน
ความลับ เคียงด้วยแล้ว นับ

ในการนี้ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ยองสอน ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการควบคุมภายใต้กฎหมายตามแบบ ปค.๑ ปค.๔ และ ปค.๕ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยทั้งนี้ ได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวเป็นรูปแบบไฟล์ Word ไปทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ด้วยอีเมลของหน่วยงานนี้แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

In our

(นางสาวเสาวนิต ทับทิมจรัญ)

เกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน

ฝ่ายบริหารทั่วไป

ໂທຮ່ວມ/ໂທສາງ ០ ៥៣៦១ ៣៩៨៧

E-mail : paco_msn@opsmoac.go.th

Chen
2012.12





ที่ มส ๐๐๐๓/ว ๖๗๐๘

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์
ช่องสอน
๒๒๒
วันที่ ๙-๓-๒๕๖๒
เวลา ๑๑:๕๒

ศาลากลางจังหวัดแม่ฮ่องสอน

ถนนพุ่มประปา ๘๘๐๐

๙ ธันวาคม ๒๕๖๒

เรื่อง การจัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ

เรียน หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดราชการส่วนภูมิภาค

อ้างถึง หนังสือกระทรวงครั้ง ด่วนมาก ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๑๐๕ ลงวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๑

ตามที่กระทรวงครั้ง ได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงครั้งว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้จังหวัดต้องจัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายในของส่วนราชการในสังกัดราชการส่วนภูมิภาค นั้น

จังหวัดแม่ฮ่องสอน พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้การจัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายในภาพรวมจังหวัดแม่ฮ่องสอนเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงขอให้ส่วนราชการในสังกัดราชการส่วนภูมิภาคจัดส่งรายงานประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๑ ปค.๔ และ ปค.๕) ให้สำนักงานคลังจังหวัดในฐานะคณะกรรมการและเลขานุการภายในวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒ ทาง e-mail : msn@cgd.go.th เป็นเอกสารและรูปแบบไฟล์ word เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในภาพรวมจังหวัดแม่ฮ่องสอน เสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอน พิจารณาลงนามต่อไป ทั้งนี้หลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ สามารถดาวน์โหลด เอกสารได้ที่ www.cgd.go.th หัวข้อข่าวประชาสัมพันธ์

๔๓๗๘ ๗.๙.๘

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

- เมือง จ.เชียงราย | ฝ่ายฯ

- นางสาวรุ่งอรุณ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักงาน

นางสาวทัศนีย์ สัตยการพัชรกล
เจ้าหน้าที่ธุรการ

๙ ม.ค. ๒๕๖๒

ขอแสดงความนับถือ

D. msn
(นายจารึก แหล่งปรมะเสวี)
รองผู้อำนวยการจังหวัด ผู้อำนวยการแม่ฮ่องสอน
ผู้อำนวยการจังหวัดแม่ฮ่องสอน

สำนักงานคลังจังหวัดแม่ฮ่องสอน
(นางสาวอรุณรัตน์ คำชื่นวงศ์)

โทร. ๐-๕๓๖๑-๑๗๐๐ หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

โทรสาร ๐-๕๓๖๑-๑๗๐๐

E-mail : msn@cgd.go.th

นายสิริกฤท หมุ่เที่ยง
๔๓๗๘ ๗.๙.๘

นายสิริกฤท หมุ่เที่ยง

ผู้อำนวยการห้องนโยบายและแผนสำนักงาน
รักษาราชการแทน
สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอน

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒ ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช่การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการประเมินดังกล่าว สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน เห็นว่าการควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ภายใต้ การกำกับดูแลของผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอน

อย่างไรก็ได้ มีความเสี่ยงและได้กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณหรือปีปฏิทิน ต่อไป สรุปได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

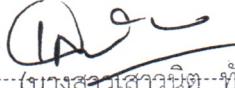
๑.๑ ขาดอัตรากำลังสำหรับบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่งานธุรการ-สารบรรณที่มีความมั่นคงและ ต่อเนื่อง เนื่องจากในปัจจุบันผู้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ยังเป็นเพียงพนักงานจ้างเหมาอ Gehan ซึ่งมีการสับเปลี่ยน ตัวบุคคลอยู่บ่อยครั้ง ส่งผลให้งานชะงักและไม่ต่อเนื่อง และต้องเสียเวลาในการสอนงานผู้เข้ามาปฏิบัติ หน้าที่ใหม่

๑.๒ ขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนา ระบบเกษตรพันธุ์สัญญาส่งผลให้งานเกิดการล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากต้องศึกษาข้อมูลที่ ถูกต้อง ตามกฎหมายที่กำหนดในการตอบคำถามหรือการให้คำแนะนำแก่เกษตรกรเนื่องจากมีการบังคับใช้ พระราชบัญญัติฯ แล้ว

๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

๒.๑ จัดทำคำขอเพิ่มอัตรากำลังไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับการสนับสนุนให้สรรหา พนักงานราชการตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ เพื่อรับการปฏิบัติงานด้านธุรการ-สารบรรณ ให้เกิดความมั่นคง และต่อเนื่องยิ่งขึ้น

๒.๒ จัดทำคำขอเพิ่มอัตรากำลังไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับการสนับสนุนให้จัดสรร บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายมาปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพและเกิดความ คล่องตัวในการปฏิบัติงาน


 ลายมือชื่อ (นางสาวเสาวนิตา ทับทิมจรูญ)
 ตำแหน่ง เกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน
 วันที่ เดือน พ.ศ.

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน
รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และครอบคลุมทบทวนที่เป็นอย่างมาก และบุคลากรมีความเข้าใจต่อนโยบายการทำงานของผู้บริหาร และสามารถปรับเปลี่ยนทัศนคติและการปฏิบัติงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ในการทำงานที่สำคัญและเร่งด่วนการปฏิบัติงานมักจะมีลักษณะการทำงานเป็นทีม ทุกคนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและยอมรับซึ่งกันและกัน ส่งผลให้งานประสบความสำเร็จ ดังที่กล่าวมาทั้งหมดเป็นเหตุให้การจัดระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน สามารถดำเนินการได้ประสบผลลัพธ์ในระดับที่น่าพอใจ</p>	<p>สภาพแวดล้อมการควบคุมของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน ในภาพรวมมีความเหมาะสมและมีส่วนทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิผล และจากการประเมินองค์ประกอบฯ ในงวดปีที่ผ่านมา ซึ่งได้พบว่ามีจุดอ่อนในเรื่องกระบวนการปฏิบัติงานบางภารกิจ แต่ก็ได้มีการวางแผนปรับปรุงควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามประสงค์</p>
<p>๒. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>หน่วยงานได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดวางระบบควบคุมภายในของสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีหน้าที่จัดวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนรายงานผลการดำเนินการตามแผน ซึ่งในกระบวนการประเมินความเสี่ยง ได้ตระหนักถึงภารกิจและโครงสร้างหน้าที่ของหน่วยงานเป็นหลักในการประเมินหากความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยเริ่มต้นจากการประเมินว่ากิจกรรมหรือกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละภารกิจมีขั้นตอนใดบ้าง และมีวัตถุประสงค์กระบวนการ/ขั้นตอนนั้นๆ คืออะไร แล้วจึงมองหาความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมนั้น</p>	<p>ในการประเมินหากความเสี่ยง ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานมีส่วนช่วยประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ของหน่วยงาน ซึ่งมั่นใจได้ว่าการประเมินความเสี่ยงนั้นมีความเหมาะสมและถูกต้อง สามารถนำไปใช้เคราะห์เพื่อหาวิธีการควบคุมความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามประสงค์</p>

องค์ประกอบการควบคุณภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
๓. กิจกรรมการควบคุม หน่วยงานมีมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงที่มั่นใจว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงได้ โดยเฉพาะนโยบายของผู้บริหารที่ให้ยึดหลักการทำงานตามกฎระเบียบ และครอบบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบถือเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงอย่างได้ผล เป็นอย่างดี	ในภาพรวมกิจกรรมการควบคุมอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีความเพียงพอที่จะสามารถควบคุมความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี นอกเหนือจากกิจกรรมการควบคุมที่ได้ดำเนินการโดยบุคลากรในหน่วยงานแล้ว ยังมีการเข้าตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้คำแนะนำเรื่องการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี และการพัสดุ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า กิจกรรมการควบคุมของหน่วยงานมีความเหมาะสมและบรรลุตามประสงค์
๔. ข้อมูลสารสนเทศการสื่อสาร ระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการสื่อสารต่าง ๆ มีความพร้อมที่สามารถใช้งานได้ดี เนื่องจากภายในหน่วยงานได้มีการนำเอateknology ที่สามารถรองรับการรับ-ส่งข่าวสารผ่านอุปกรณ์ เครื่องมือต่าง ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เข้ามาใช้ประโยชน์ อีกทั้งผู้บริหารยังให้ความสำคัญ กระตุ้นให้บุคลากรในหน่วยงานพยายามพัฒนาตนเองให้มีความเชี่ยวชาญในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือต่าง ๆ อยู่เสมอ	ในภาพรวมถือได้ว่าระบบข้อมูลสารสนเทศมีความเหมาะสม อยู่ในระดับดี มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย รองรับการจัดเก็บข้อมูล และการสื่อสารได้เป็นอย่างดี แต่ยังพบจุดอ่อนบางประการในการสำรองข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงานในยามฉุกเฉิน ซึ่งจะได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาวงระบบการสำรองข้อมูลสำหรับการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในยามฉุกเฉินต่อไป จึงไม่มีผลต่อการทำงานให้ไม่บรรลุประสงค์
๕. การติดตามประเมินผล การติดตามและประเมินผลการจัดવาระระบบควบคุณภายในของหน่วยงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน เนื่องจากระบบการควบคุมที่ได้จัดวางไว้ บางส่วนเป็นกระบวนการหรือขั้นตอนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ และที่สำคัญ บุคลากรหรือผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ความสำคัญและเห็นถึงประโยชน์ของระบบควบคุณภายใน จึงได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้งานเกิดประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนดไว้	在การติดตามประเมินผลการควบคุณภายในของ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน อยู่ใน ระดับที่เหมาะสมและตรงตามที่ได้กำหนดไว้ในแนว ทางการติดตามประเมินผลการควบคุณภายใน โดยติดตาม และประเมินผลจากการประชุมสำนักงานเป็นประจำ เกือบทุกเดือน

ผลการประเมินโดยรวม :

สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบถ้วน องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การควบคุมภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์ธรรงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และมีการควบคุมที่เพียงพอและมีประสิทธิผลตามสมควร

ลายมือชื่อ..... 
ตำแหน่ง..... (นางสาวสาวนิต ทับทิมจุลย์)
วันที่..... เกษตรและสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน

(๑) สำนักงานแห่งเขตและสหกรณ์จังหวัดแห่งอุตสาหกรรม

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานที่สิ้นสุด (๒) ถึง กันยายน ๒๕๖๗

(๓) การกิจกรรมพื้นฐานที่เจ็ตต์หน่วยงานของ รัฐหรือการกิจกรรมแผนการดำเนินการ หรือการกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	(๔) ความเสี่ยง	(๕) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(๖) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(๗) ความเสี่ยง ที่ยัง缺อยู่	(๘) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(๙) หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑. งานธุรการและสารบรรณ วัสดุปูรองสังค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านธุรการ สารบรรณ นิติความยึดมั่นง่าย ส่วนราชการได้อ่านง่ายด้วย แล้ว ดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว เอกสารที่มีการสืบสานต่อ	- ยังขาดอัตรากำลังสำหรับ บุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่งาน ธุรการ-สารบรรณที่สูง มากแต่ต้องเนื่องจากใน ปัจจุบันผู้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ยังเป็นพนักงานล้างเหมือน เอกสาร ซึ่งมีการสืบสานต่อ	- จดหมายการปฏิบัติ หน้าที่ด้านงานธุรการ- สารบรรณควบคู่กัน ระหว่างพนักงานจ้าง ปัจจุบันผู้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เหมือนกันและ	- การควบคุมที่ ปฏิบัติอย่างไม่ถูกต้อง ^๑ ความเสี่ยงได้ใน ระดับหนึ่งแต่ยังไม่ บรรลุมาตรฐาน บรรลุตาม	- พนักงานธุรการ สามารถปฏิบัติ หน้าที่ด้วยตนเอง โดยไม่ต้องมีผู้ช่วย ประจำที่ต้องปฏิบัติ หน้าที่ให้ล่วงหน้า เป็นประจำอยู่แล้ว ทำให้ล่วงหน้าที่ ปฏิบัติหน้าที่แทน ได้เพียงชั่วคราว	- จัดทำคำขอพิม อัตราสำปายัง หน่วยงานที่ได้รับ เชื่อใจรับภาร สนับสนุนให้สร้าง พนักงานธุรการ ตำแหน่งจ้างหน้าที่ ธุรการ เพื่อรองรับการ ปฏิบัติงานด้านธุรการ- สารบรรณ ให้เกิด ^๒ ความรุนแรงลดลง ต่อไปอีกขั้น	ฝ่ายบริหาร ทั่วไป

(๓) การกิจกรรมที่จัดตั้งหน่วยงานของ รัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือการจัดอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	(๔) ความเสี่ยง ที่มีอยู่	(๕) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(๖) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(๗) ความเสี่ยง ที่ยอมรับ	(๘) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(๙) หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๒. งานด้านพัฒนาบุคคลส่งเสริมและ พัฒนาระบบทักษะที่นำไปสู่ วัตถุประสงค์ เพื่อให้งานด้านพัฒนาบุคคลส่งเสริม และพัฒนาระบบทักษะบุคคลสู่ เป้าหมายตามมาตรฐานพัฒนาบุคคล เป็นไปตามมาตรฐานและถูกต้อง	- ขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้และ เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย พัฒนาระบบทักษะบุคคลสู่ ส่งผลให้งานเกิดการล้าหลังและ ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เป็นจุดอ่อนที่องค์กรขาดแคลนที่ ถูกต้อง ตามกฎหมายที่กำหนด ในการขยายบ้านครัวให้กว้าง ค่าน้ำและน้ำประปาในจังหวัด มีการบ่อบำบัดน้ำเสียที่ไม่ ถูกต้อง ไม่สามารถใช้ได้ ในกระบวนการส่งน้ำกลากของ กระบวนการส่งน้ำกลากของ สหกรณ์	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ งานพ.ร.บ.ส่งเสริมและ พัฒนาระบบทักษะ ^{ให้ได้} พัฒนาและสนับสนุน ได้ สำหรับศักยภาพของบุคคลที่ เกี่ยวข้องและเข้ารับบริการ ฝึกอบรมที่จัดโดย หน่วยงานส่วนกลางของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สถาบันฯ	- การควบคุมที่ปฏิบัติ อย่างมาตฐานลดความ เสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่บรรลุตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่สืบยานาญในการ วนิชย์ร่องราก และเขตการผลิต เกี่ยวข้องกับพ.ร.บ. ดังต่อไปนี้ การดำเนินงานอาจ เกิดความเสียหายหรือ ผิดพลาดได้	- จัดทำคำขอที่ ผู้รับผิดชอบงาน ยังขาด ประสิทธิภาพ ไม่สืบยานาญในการ วนิชย์ร่องราก และเขตการผลิต เกี่ยวข้องกับพ.ร.บ. หน้าที่ เพื่อให้เกิด ^{ให้} ความตกลงต่อในภาร กิจความลับซึ่งต้อง ^{ให้} ปฏิบัติงาน	- จัดทำคำขอที่ ผู้รับผิดชอบงาน ยังขาด ประสิทธิภาพ ไม่สืบยานาญในการ วนิชย์ร่องราก และเขตการผลิต เกี่ยวข้องกับพ.ร.บ. หน้าที่ เพื่อให้เกิด ^{ให้} ความตกลงต่อในภาร กิจความลับซึ่งต้อง ^{ให้} ปฏิบัติงาน	การกฤษณ์ การกฤษณ์

ลายมือชื่อ (นายสุรศักดา วินิต ทับทิมศรี)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาชุมชน
วันที่ เดือน พ.ศ.