

**แผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุกและความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กรของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน

เป้าประสงค์ ๑.๑ นโยบายการบริหารงานมีความโปร่งใส ผู้บริหารเป็นต้นแบบที่ดีในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด ๑.๑.๑ คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของ สป.กษ. (ร้อยละ ๘๕ ทุกปี) ผู้รายงาน ศปท.

๑.๑.๒ จำนวนผู้นำต้นแบบ (๒ คนต่อปี) ผู้รายงาน กกจ./สพท.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๑. เสริมสร้างธรรมาภิบาล ในองค์กร	๑. กิจกรรมการส่งเสริมให้มีการนำ หลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กร	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริม คุณธรรมและป้องกันการทุจริตของ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ประจำปี ๒. เสนอขอความเห็นชอบร่างแผน ต่อคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมและ ป้องกันการทุจริตของสำนักงาน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และผู้บริหารของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ๓. แจ้งเวียนหน่วยงานดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรม และป้องกันการทุจริตของสำนักงาน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปี ๔. ติดตามและรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน	ต.ค. – ก.ย.	- บันทึกขอความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการ - รายงานผลการดำเนินงาน - ผลการประเมิน ITA	ศปท.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		๕. ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)			
๒. ส่งเสริมการสร้างผู้นำต้นแบบ	๒. โครงการโหวตผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กร	<p>๑. ดำเนินการแจ้งเวียนให้บุคลากร สป.กษ. ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทำการโหวตผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กร</p> <p>๑) ประเภทบริหาร ระดับต้น-สูง</p> <p>๒) ประเภทอำนวยการ ระดับต้น-สูง ผ่านระบบ Online</p> <p>๒. ผู้ที่ได้รับการโหวตมากที่สุดของทั้ง ๒ ประเภทข้างต้น ให้แนวคิด นโยบาย ในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่บุคลากรใน สป.กษ. โดยเผยแพร่แนวคิด นโยบาย ผ่านเว็บไซต์ กองการเจ้าหน้าที่</p> <p>๓. ดำเนินการมอบโล่รางวัลผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ทั้ง ๒ ประเภท ตามโอกาสที่เหมาะสม ต่อไป</p> <p><i>หมายเหตุ บุคลากรกลุ่มเป้าหมายโครงการ ได้แก่ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ ของ สป.กษ. ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</i></p>	<p>ม.ย.</p> <p>ก.ค.</p> <p>ก.ย.</p>	<p>- หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงาน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</p> <p>- รายงานผลการดำเนินการโครงการโหวตผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กร</p>	<p>กกจ.</p> <p>กลุ่มพัฒนาระบบฯ</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน

เป้าประสงค์ ๑.๒ ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานมีการสื่อสารและมีความสัมพันธ์ที่ดี

- ตัวชี้วัด ๑.๒.๑ จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมการถ่ายทอดประสบการณ์ของผู้บริหาร (ปีละ ๕ ครั้ง) ผู้รายงาน สกธ./สพ.
 ๑.๒.๒ จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์บุคลากร สป.กษ. (ปีละ ๑ ครั้ง) ผู้รายงาน กกจ./กก.
 ๑.๒.๓ ร้อยละของหน่วยงานที่จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในหน่วยงานและการทำงานเป็นทีม (หน่วยงานละ ๔ ครั้งต่อปี : ร้อยละ ๑๐๐)

ผู้รายงาน ทุกหน่วยงาน

- ๑.๒.๔ ร้อยละของหน่วยงานที่จัดกิจกรรมการสื่อสารภายในหน่วยงาน (หน่วยงานละ ๖ ครั้งต่อปี : ร้อยละ ๑๐๐) ผู้รายงาน ทุกหน่วยงาน
 ๑.๒.๕ จำนวนครั้งที่ทำกิจกรรมการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน (๔ ครั้งต่อปี) ผู้รายงาน สผง.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๓. เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงาน	๓. การถ่ายทอดประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร - การเชิญผู้บริหารเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์ในหลักสูตรอบรม	๑. เชิญผู้บริหารเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ในหลักสูตร ๑.๑ หลักสูตรการเป็นข้าราชการที่ดีสำหรับข้าราชการที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติราชการ ๑.๒ หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับต้น กลาง และสูง (นบต. นบก. และ นบส.) ๑.๓ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระ ทรวง เกษ ตร และ สห ก รณ์ (นบส.กษ.)	ต.ค. – ก.ย.	- หนังสือเชิญวิทยากร	สกธ.
	๔. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์บุคลากร สป.กษ. - การจัดกิจกรรมอื่นๆ	เช่น กิจกรรมทำบุญตักบาตร กิจกรรมรดน้ำขอพรผู้บริหาร เป็นต้น	ม.ค. – ก.ย.	- บันทึกเชิญ/ภาพถ่าย	กก.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
	๕. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในสำนัก/กอง และการทำงานเป็นทีม	จัดกิจกรรมภายในสำนัก/กอง เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ วันลอยกระทง การรับประทานอาหารร่วมกัน ในเทศกาลต่างๆ การเล่นเกม การจัดสัมมนา กอง การให้ของขวัญ หรือ คำอวยพรในวันเกิดหรือวันพิเศษ (E-Card/Social Media Congratulations) การปลูกต้นไม้ การทำความสะอาดหน่วยงาน เป็นต้น	ต.ค. - ก.ย.	- ภาพถ่าย	ทุกหน่วยงาน
๔. พัฒนาการสื่อสารภายในองค์กร	๖. การจัดประชุม - ภายในหน่วยงาน (ระดับกลุ่ม/ฝ่าย และระดับสำนัก/กอง)	การประชุมหารือในเรื่องต่างๆ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ในระดับต่างๆ เช่น ระดับกลุ่ม/ฝ่าย ระดับสำนัก/กอง ระดับทีมงาน	ต.ค. - ก.ย.	- รายงานการประชุม/สรุปการประชุม/บันทึกช่วยจำ	ทุกหน่วยงาน
	- ระหว่างหน่วยงาน (เช่น ประชุมประจำเดือนของผู้บริหาร สป.กษ.)	การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารภายในองค์กรของ สป.กษ. ที่สำคัญ เช่น การประชุมคณะกรรมการติดตามผลการใช้จ่ายเงิน ของ สป.กษ. หรือ การประชุมของศูนย์ประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ สป.กษ.	ต.ค. - ก.ย.	- รายงานการประชุม/สรุปการประชุม/บันทึกช่วยจำ	สผง.

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน

เป้าประสงค์ ๑.๓ หน่วยงานมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ถูกสุขอนามัย มีความปลอดภัย

ตัวชี้วัด ๑.๓.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน (ปี ๖๓ = ๗๒, ๖๔ = ๗๓, ๖๕ = ๗๔, ๖๖ = ๗๕) ผู้รายงาน กกจ.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๕. สร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงาน	๗. การจัดทำแผนรองรับภัยพิบัติฉุกเฉินและประชาสัมพันธ์	๑. ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อทบทวนแผนรองรับภัยพิบัติและภาวะฉุกเฉินของ สป.กษ. ๒. เสนอแผนให้ผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ ๓. สื่อสารแผนให้บุคลากรรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ	ธ.ค. ๖๔ – มี.ค. ๖๕ มี.ค. – เม.ย. มี.ค. – เม.ย.	- รายงานการประชุมคณะทำงาน - หนังสือเสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการ - หนังสือแจ้งเวียนสำนัก/กอง	กค.
	๘. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ/การเรียนรู้ แผนป้องกันและระงับอัคคีภัยของ สป.กษ.	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแผนป้องกันภัยฯ (อบรม) ประจำปี	เม.ย. – ก.ย.	- หนังสือขออนุมัติโครงการ	กค.
๖. สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน และถูกสุขอนามัย	๙. การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ให้พร้อมสำหรับการใช้งาน	๑. หน่วยงานส่งเอกสารคำขอร้องงบประมาณประจำปีให้ ศทส. ตามเวลาที่กำหนด (สผง. จะทำบันทึกแจ้งหน่วยงาน) ๒. ศทส. รวบรวมข้อมูล สรุปเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของ สป.กษ. พิจารณา	ก.ค. - ส.ค. ก.ย.	- รายงานการประชุมฯ	ทุกหน่วยงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		๓. สรุปผลการพิจารณาส่ง สผง. เพื่อตั้งงบประมาณ ๔. จัดประชุมคณะกรรมการบริหารและ จัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงฯ เพื่อพิจารณาในภาพรวม ๕. สรุปผลการพิจารณาส่งรายละเอียด ให้ สผง. และสำนักงบประมาณ ๖. นำเสนอคณะอนุกรรมการ งบประมาณ ๗. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ตามงบประมาณที่ สผง. จัดสรร	ต.ค. ธ.ค. ธ.ค. มิ.ย. ต.ค. - พ.ย.		
	๑๐. การจัดทำกระบวนงานระดับ สำนัก/กอง	๑. สพบ. จัดประชุมหารือการจัดทำ กระบวนงานระดับสำนัก/กอง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กับทุกหน่วยงาน ในสังกัด สป.กษ. ๒. ทุกหน่วยงานทบทวน/ปรับปรุง กระบวนงานหลักและกระบวนงาน สนับสนุน ๓. ทุกหน่วยงานจัดทำเล่มคู่มือ กระบวนงานของสำนัก/กอง ๔. ทุกหน่วยงานสื่อสารประชาสัมพันธ์ เล่มคู่มือกระบวนงานของสำนัก/ กอง ให้บุคลากรในหน่วยงานทราบและ ปฏิบัติงานตามกระบวนงาน	ก.พ. ก.พ. - เม.ย. พ.ค. - มิ.ย. มิ.ย. - ก.ย.	- กรอบแนวทางการดำเนินงาน การจัดทำกระบวนงานระดับ สำนัก/กอง - เล่มคู่มือ กระบวนงาน ของสำนัก/กอง - รายงานผลการดำเนินงาน และผลตัวชี้วัดกระบวนงาน	สพบ./ ทุกหน่วยงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		๕. ทุกหน่วยงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและผลตัวชี้วัด กระบวนการ และรายงานให้ สพบ. ทราบ เพื่อสรุปเสนอผู้บริหารทราบต่อไป	พ.ย. – ธ.ค.		
	๑๑. การปรับปรุงสภาพแวดล้อม ด้านอาคาร สถานที่ เช่น - กิจกรรม ๕ส./Big Cleaning Day	๑. กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรม ๒. แจกเวียนให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แนวทางการจัดกิจกรรม ๓. ติดตามและสรุปผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการ ๕ ส. <u>หน่วยงานดำเนินการ</u> ๑. ทบทวน/แต่งตั้งคณะทำงาน กิจกรรม ๕ ส. ๒. กำหนดแผนการดำเนินงาน ๓. ดำเนินกิจกรรมตามแผน	ธ.ค. - ก.ย. ธ.ค. - ก.ย. ก.ย. พ.ย. - ก.ย. ธ.ค. - ก.ย. ธ.ค. - ก.ย.	- สรุปผลการดำเนินงาน - ภาพ/คลิปกิจกรรม ๕ ส. ก่อนและหลังดำเนินการ หรือภาพกิจกรรม Big Cleaning Day	กกจ. กลุ่มสวัสดิการฯ ทุกหน่วยงาน
	- โครงการฉีดพ่นยาก แมลง และกำจัดหนู	- กำหนดฉีดพ่นยาก แมลง และกำจัดหนู ทุกเดือน ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	ต.ค. – ก.ย.	- หนังสือการอนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง	กค.
	- โครงการปรับปรุงลานจอดรถยนต์	๑. เสนอโครงการไว้ในแผนปฏิบัติงาน และขอจัดสรรเงินรายจ่ายประจำปี สวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ ๒. เสนอคณะกรรมการสวัสดิการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์พิจารณาให้ความเห็นชอบ	พ.ย. – ม.ค. พ.ย. – ม.ค.	- ภาพถ่าย (ก่อน/หลัง การปรับปรุง)	กกจ. กลุ่มสวัสดิการฯ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		๓. ดำเนินการตามแผนที่วางไว้เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ	พ.ย. – ก.ย.		
	- โครงการปรับปรุงโรงอาหาร	๑. เสนอโครงการในแผนปฏิบัติงานและขอจัดสรรเงินรายจ่ายประจำปีสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๒. เสนอคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์พิจารณาให้ความเห็นชอบ ๓. ดำเนินการตามแผนที่วางไว้เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ	พ.ย. – ม.ค. พ.ย. – ม.ค. พ.ย. – ก.ย.	- ภาพถ่าย (ก่อน/หลังการปรับปรุง)	กกจ. กลุ่มสวัสดิการฯ
	- โครงการพ่นยาฆ่าเชื้อภายในอาคารสำนักงาน	- กำหนดการพ่นยาฆ่าเชื้อภายในอาคารสำนักงาน	ต.ค. – ก.ย.	- หนังสือแจ้งกำหนดการพ่นยาฆ่าเชื้อภายในอาคารสำนักงาน	กค.

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์ ๒.๑ บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ

ตัวชี้วัด ๒.๑.๑ ร้อยละของบุคลากรในหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนา(ปี ๖๓ = ๖๐, ๖๔ = ๗๐, ๖๕ = ๗๒, ๖๖ = ๗๔) ผู้รายงาน สกธ.

๒.๑.๒ ร้อยละความพึงพอใจต่อการพัฒนาบุคลากร (ร้อยละ ๘๐ ต่อปี) ผู้รายงาน สกธ.

๒.๑.๓ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อการจัดการความรู้ (ปี ๖๓ = ๘๐, ๖๔ = ๘๕, ๖๕ = ๙๐, ๖๖ = ๙๐) ผู้รายงาน สกธ.

๒.๑.๔ จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นตัวแทนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพี่เลี้ยงของหน่วยงาน (ปี ๖๓ = ๑๕, ๖๔ = ๑๘, ๖๕ = ๒๐, ๖๖ = ๒๕) ผู้รายงาน สกธ.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๗. พัฒนาระบบและวิธีการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	๑๒. การขับเคลื่อนให้บุคลากรจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและพัฒนาตามแผน	๑. สกธ. ทบทวนแนวทางการดำเนินงาน ๒. แจ้งหน่วยงานให้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและติดตามผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของข้าราชการ ๓. สรุปรายงานเสนอผู้บริหาร ๔. ทุกหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลประจำปีและรายงานผลการพัฒนาตามแผน ๕. ทุกหน่วยงานพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนารายบุคคล	มี.ย. - ก.ค. ก.ค. ส.ค. - ก.ย. ก.ค. - ส.ค. ต.ค. - ก.ย.	- รายงานผลการดำเนินงาน	สกธ. ทุกหน่วยงาน
	๑๓. การทบทวน ปรับปรุงการกำหนด/การคัดเลือกบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม	๑. กำหนดคุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรโดยพิจารณาจากตำแหน่งในการปฏิบัติงานและความจำเป็นในการนำความรู้ไปใช้	ต.ค. - ก.ย.	- รายงานการประชุมฯ	สกธ.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		<p>๒. แจ้งหัวหน้าหน่วยงานให้พิจารณาส่งผู้มีคุณสมบัติตามที่โครงการกำหนดเข้ารับการอบรม</p> <p>๓. พิจารณาคุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้เป็นไปตามคุณสมบัติของหลักสูตรที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้ตรงตามลักษณะงาน</p>			ทุกหน่วยงาน
๘. ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการสร้างระบบพี่เลี้ยงในหน่วยงาน	๑๔. การจัดการความรู้ภายในหน่วยงาน	<p>๑. สกธ.กำหนดแนวทางการดำเนินงานเสนอคณะทำงานและคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ สป.กษ. ให้ความเห็นชอบ</p> <p>๒. หน่วยงานทบทวนองค์ความรู้ที่จำเป็นภายในหน่วยงาน เพื่อเลือกมาจัดทำแผนการจัดการความรู้</p> <p>๓. หน่วยงานเสนอขอความเห็นชอบแผนการจัดการความรู้ของหน่วยงานต่อผู้อำนวยการสำนัก/กอง</p> <p>๔. หน่วยงานดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้</p> <p>๕. สรุปผลการดำเนินงานส่ง สกธ.</p> <p>๖. สกธ. สรุปเสนอ CKO</p>	<p>ธ.ค. - ม.ค.</p> <p>ม.ค. - มี.ค.</p> <p>ก.พ. - มี.ค.</p> <p>มี.ค. - ก.ย.</p> <p>มี.ค./ก.ย.</p> <p>เม.ย./ต.ค.</p>	- สรุปผลการดำเนินงาน	สกธ./ทุกหน่วยงาน
	๑๕. การพัฒนาและสร้างตัวแทนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพี่เลี้ยงของหน่วยงาน	๑. สกธ. เสนอขอความเห็นชอบโครงการ	ธ.ค. - ก.พ.	<p>- เอกสารการเสนอขอความเห็นชอบ</p> <p>- ประกาศรับสมัคร</p> <p>- รายงานสรุปผลการดำเนินงาน</p>	สกธ./ทุกหน่วยงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		๒. สกธ. ประกาศรับสมัครและคัดเลือก ตัวแทนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ พี่เลี้ยงของหน่วยงาน ๓. หน่วยงานเสนอรายชื่อผู้แทนสมัคร ตามประกาศ ๔. สกธ. ดำเนินการตามแผน การพัฒนา และ สร้างตัวแทน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพี่เลี้ยง ของหน่วยงาน ๕. หน่วยงานมอบหมายงาน หลังเสร็จสิ้นการอบรม ๖. สกธ. ติดตามและสรุปผล การดำเนินงานการจัดกิจกรรม	ก.พ. - เม.ย. มี.ค. พ.ค. - ก.ย. พ.ค. - ก.ย. ส.ค. - ก.ย.		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์ ๒.๒ บุคลากรมีขวัญกำลังใจและมีความก้าวหน้าในอาชีพ

ตัวชี้วัด ๒.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อปัจจัยด้านความสำเร็จของงาน ความก้าวหน้าในงาน และการยกย่องชมเชย (ปี ๖๓ = ๖๘, ๖๔ = ๖๙, ๖๕ = ๗๐, ๖๖ = ๗๐) ผู้รายงาน กกจ.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๙. สร้างโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ	๑๖. โครงการประเมินการดำเนินงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของ สป.กษ.	ดำเนินการ ปี ๖๖ ประเมินโดยใช้แบบสอบถามที่สร้างขึ้นและสรุปเสนอผู้บริหาร	พ.ค. - ก.ย.	- บันทึกแจ้งหน่วยงาน - สรุปผลการประเมิน	กกจ. กลุ่มพัฒนาระบบฯ
	๑๗. การส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน - การให้ความรู้ในการย้ายสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานเพื่อรองรับประสบการณ์หลากหลายและสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน	สร้างเนื้อหาความรู้ กำหนดวิธีการและช่องทางการให้ความรู้ที่หลากหลาย	ม.ค. - ก.ย.	- บันทึกแจ้งหน่วยงาน/ เนื้อหาความรู้	กกจ. กลุ่มพัฒนาระบบฯ
	- การแจ้งเวียนตำแหน่งว่างใน สป.กษ.	ทำบันทึกหรือหนังสือของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อแจ้งตำแหน่งว่าง เพื่อให้ข้าราชการที่ต้องการย้ายแจ้งความประสงค์มาที่กองการเจ้าหน้าที่	ต.ค. - ก.ย.	- บันทึกแจ้งเวียน	กกจ. กลุ่มสรรหาฯ
	- การเปิดโอกาสให้มีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานภายในสำนัก/กอง	แนวทางการดำเนินงาน เช่น ๑. สสำรวจข้อมูลบุคลากร ๒. สอบถามความต้องการของบุคลากร ๓. วางแผนการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานระยะ ๑ - ๓ ปี ๔. ทำบันทึกแจ้ง กกจ.	ต.ค. - ก.ย.	- บันทึก/สรุปความต้องการ/ แผนการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน/หรือหลักฐานอื่นๆ ตามที่หน่วยงานดำเนินการ	ทุกหน่วยงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๑๐. สนับสนุนให้บุคลากรเกิดแรงจูงใจในการสร้างผลการปฏิบัติงาน	๑๘. การทบทวนและปรับปรุงการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ - การประเมินผลการปฏิบัติราชการ	๑. จัดประชุมคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ๒. ประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินฯ และกำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับบุคคล พร้อมทั้งแจ้งเวียนให้ข้าราชการรับทราบโดยทั่วกันและถือปฏิบัติตามต่อไป ๓. แจ้งแนวทางการประเมินฯ ครั้งที่ ๑ ภายในวันที่ ๑ มี.ค. ครั้งที่ ๒ ภายในวันที่ ๑ ก.ย.	ธ.ค. – ม.ค. ก.พ. มี.ค. ก.ย.	- รายงานการประชุมคณะกรรมการฯ - บันทึกแจ้งประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินฯ - บันทึกแจ้งแนวทางการปฏิบัติการประเมินผลฯ ข้าราชการและลูกจ้างประจำ	กกจ. กลุ่มทะเบียนฯ
	- การเลื่อนตำแหน่ง	- การเลื่อนตำแหน่งข้าราชการประเภทอำนวยการและประเภทบริหาร	ต.ค. – ก.ย.	- แจ้งเวียนประกาศคณะกรรมการคัดเลือกเพื่อให้ข้าราชการผู้มีคุณสมบัติสมัครเข้ารับการคัดเลือก	กกจ. กลุ่มสรรหาฯ
		- ศึกษาหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการย้าย การโอน หรือการเลื่อนข้าราชการพลเรือนสามัญเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภทวิชาการ - จัดทำร่างประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเลื่อน เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภทวิชาการ	ต.ค. – ม.ค. ต.ค. – ม.ค.	- ประกาศ อ.ก.พ. สป.กษ. - ประกาศ อ.ก.พ. กษ.	กกจ. กลุ่มวางแผนฯ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
		<ul style="list-style-type: none"> - เสนอ อ.ก.พ. สป.กษ. หรือ อ.ก.พ. กษ. พิจารณาตามที่ ก.พ. กำหนด - แจ้งเวียนประกาศหลักเกณฑ์ฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ 	<p>พ.ย. – ม.ค.</p> <p>ธ.ค. – ก.พ.</p>		
	<p>๑๘. การยกย่องชมเชย</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการประกวดแชร์เรื่องราวดีๆ (Positive memories) - ระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง) - ระดับองค์กร (สป.กษ.) 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. สพบ. จัดทำรายละเอียดโครงการประกวดแชร์เรื่องราวดีๆ (Positive memories) พร้อมทั้งจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อดำเนินการตัดสินผลงานที่จัดส่งเข้าประกวด เสนอผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ และลงนามในคำสั่ง ๒. สพบ. จัดทำหนังสือเชิญชวนและรายละเอียดการจัดส่งผลงานเข้าร่วมประกวดในโครงการประกวดแชร์เรื่องราวดีๆ (Positive memories) แจ้งเวียนให้บุคลากรในสังกัด สป.กษ. ทราบ ๓. จัดประชุม คณะทำงาน และคณะกรรมการเพื่อพิจารณาตัดสินผลงาน ๔. ประกาศผลการประกวดโครงการประกวดแชร์เรื่องราวดีๆ (Positive memories) ๕. มอบรางวัลให้กับผลงานที่ได้รับรางวัลโครงการประกวดแชร์เรื่องราวดีๆ (Positive memories) 	<p>มี.ค.</p> <p>เม.ย.</p> <p>ก.ค. – ส.ค.</p> <p>ก.ย.</p> <p>ก.ย.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ภาพถ่ายการรับมอบรางวัล - สรุปผลการจัดกิจกรรม 	<p>สพบ./</p> <p>ทุกหน่วยงาน</p>

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
	<p>- โครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>- ระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง)</p>	<p>๑. จัดทำโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>๒. สป.บ. กำหนดหลักเกณฑ์การประกวดโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>๓. สป.บ. แจกเวียนหลักเกณฑ์การประกวดโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ให้ทุกหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทราบ</p> <p>๔. ทุกหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคดำเนินการโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง) และยกย่องชมเชยบุคคลที่ชนะการประกวดในหน่วยงาน</p> <p>๕. ทุกหน่วยงานในสังกัด สป.กษ. ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค มอบรางวัลและยกย่องชมเชยบุคคลที่ชนะการประกวดโครงการประกวด</p>	<p>มี.ค.</p> <p>มี.ค. – เม.ย.</p> <p>เม.ย.</p> <p>เม.ย. – ก.ค.</p> <p>ก.ค.</p>	<p>- โครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>- หลักเกณฑ์โครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับบุคคลของ สป.กษ.</p>	<p>สป.บ./ ทุกหน่วยงาน</p>

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
	- ระดับองค์กร (สป.กษ.)	<p>การสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง)</p> <p>๑. ทบทวน/จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตัดสินผลงานโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>๒. กำหนดหลักเกณฑ์การตัดสินผลงานโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p> <p>๓. ดำเนินการตัดสินผลงานโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p> <p>๔. ประกาศผลการประกวดโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p> <p>๕. มอบรางวัลและยกย่องชมเชยบุคคลที่ชนะการประกวดโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p>	<p>พ.ค. – มิ.ย.</p> <p>มิ.ย. – ก.ค.</p> <p>ก.ค. – ส.ค.</p> <p>ส.ค. – ก.ย.</p> <p>ต.ค.</p>	<p>- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตัดสินผลงานโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ.</p> <p>- หลักเกณฑ์การตัดสินผลงานโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p> <p>- ประกาศผลการประกวดโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมการปรับปรุงการทำงานของ สป.กษ. ระดับองค์กร (สป.กษ.)</p>	สปพ.

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริม สนับสนุน จัดสวัสดิการให้บุคลากร สป.กษ.

เป้าประสงค์ ๓.๑ บุคลากรได้รับสวัสดิการที่เหมาะสมทั่วถึง

ตัวชี้วัด ๓.๑.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อการจัดสวัสดิการ (ปี ๖๓ = ๖๓, ๖๔ = ๖๕, ๖๕ = ๖๖, ๖๖ = ๖๗) ผู้รายงาน กกจ.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ระยะเวลา	เอกสารหลักฐาน	ผู้รับผิดชอบ
๑๑. ส่งเสริมให้บุคลากรมีสุขอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการ	๒๐. การส่งเสริมสุขอนามัย เช่น - โครงการตรวจสุขภาพประจำปีและติดตามการตรวจทุก ๔ เดือน - โครงการปรับปรุง อุปกรณ์ เครื่องเล่นห้องออกกำลังกายเพื่อพร้อมใช้งานอยู่เป็นประจำ - โครงการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ - การฉีดวัคซีนไข้หวัดตามฤดูกาล	๑. เสนอโครงการในแผนปฏิบัติงานและขอจัดสรรเงินรายจ่ายประจำปีสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๒. เสนอคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์พิจารณาให้ความเห็นชอบ ๓. ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ	พ.ย. - ม.ค. พ.ย. - ม.ค. พ.ย. - ก.ย.	- แผนที่ได้รับการอนุมัติ - รายงานการประชุม คณะกรรมการสวัสดิการ	กกจ. กลุ่มสวัสดิการฯ
	๒๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น - โครงการธรรมสัง្យจร - โครงการบรรยายธรรมะ - โครงการจิตอาสา สป.กษ. - โครงการประกันอุบัติเหตุ - โครงการประกันภัยหมู่พนักงาน ข้าราชการ - โครงการสงเคราะห์สมาชิก สวัสดิการ สป.กษ. กรณีเสียชีวิตและภัยพิบัติ - กิจกรรมหลักสูตรการฝึกอาชีพต่างๆ	๑. เสนอโครงการดังกล่าวในแผนปฏิบัติงานและขอจัดสรรเงินรายจ่ายประจำปีสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๒. เสนอคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์พิจารณาให้ความเห็นชอบ ๓. ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ	พ.ย. - ม.ค. พ.ย. - ม.ค. พ.ย. - ก.ย.	- แผนที่ได้รับการอนุมัติ - รายงานการประชุม คณะกรรมการสวัสดิการ	กกจ. กลุ่มสวัสดิการฯ/ กปพ.

หมายเหตุ ทุกโครงการ/กิจกรรม ดำเนินการทุกปี ระหว่าง ปี ๖๕ - ๖๖ ยกเว้น โครงการที่ ๑๖ โครงการประเมินการดำเนินงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของ สป.กษ. ดำเนินการ ปี ๖๖