

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

๓.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ SWOT

จุดแข็ง (Strength)

๑. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นแหล่งความรู้ ๑๙ ผลสำเร็จที่โดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ สายธารแห่งชีวิตศูนย์ศึกษาการพัฒนาฯ, การเลี้ยงโคเนื้อท่าจิมะภูพาน, การเลี้ยงไก่ดำภูพาน, การปลูกข้าวพันธุ์สกลนคร, การปลูกข้าวพันธุ์ขาวดอกมะลิ ๑๐๕, ถิ่นจี่ นพ.๑, การเลี้ยงสัตว์ปีกเพื่อควบคุมศัตรูพืชสวนไม้ผล, การผลิตวุ้นเส้นจากถั่วเขียว, การเลี้ยงปลานิลแดงร่วมกับเปิดบาบาสิลูกผสมในบ่อครัวเรือน, การเลี้ยงปลาในบ่อซีเมนต์, เกษตรทฤษฎีใหม่, การจัดการดินเค็มเพื่อปลูกข้าว, การจัดการดินลูกรังเพื่อปลูกไม้ผล, การเพาะเห็ดเศรษฐกิจและเห็ดพื้นเมือง, การปลูกยางพารา, หม่อนพันธุ์สกลนครและไหมพันธุ์นางตุ้ยสกลนคร, การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร, การผลิตฝ้ายอ้อมคราม

๒. พื้นที่ทำการเกษตรมีปริมาณมาก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้มากถึงร้อยละ ๒๕.๔๑ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (พ.ศ.๒๕๕๙) โดยมีผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ดังนี้

- ข้าวเปลือกเหนียว (นาปี + นาปรัง) พื้นที่ปลูก ๑,๘๑๑,๔๔๖ ไร่ ผลผลิต ๖๔๗,๒๖๗ ตัน ราคาเฉลี่ย ๑๑,๗๑๔ บาท/ตัน รวมเป็น ๗,๕๘๑ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

- ข้าวเปลือกเจ้า (นาปี + นาปรัง) พื้นที่ปลูก ๔๘๔,๙๑๔ ไร่ ผลผลิต ๑๖๔,๔๒๔ ตัน ราคาเฉลี่ย ๑๓,๗๙๔ บาท/ตัน รวมเป็น ๒,๒๖๘ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

- ยางพารา พื้นที่ปลูก จำนวน ๔๐๗,๓๓๙ ไร่ ผลผลิต ๔๓,๐๘๔ ตัน ราคาเฉลี่ย ๓,๖๐๐ บาท/ตัน มูลค่ารวม ๑๕๕ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

- มันสำปะหลัง พื้นที่ปลูก ๘๐,๐๗๒ ไร่ ผลผลิต ๑๓๒,๖๑๘ ตัน ราคาขายเฉลี่ย ๑,๙๗๐ บาท/ตัน มูลค่ารวม ๒๖๑ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

- อ้อยโรงงาน พื้นที่ปลูก ๒๒,๒๓๑ ไร่ ผลผลิต ๒๒๖,๖๘๑ ตัน ราคาเฉลี่ย ๑,๒๐๐ บาท/ตัน ราคารวม ๒๗๒ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

- มะม่วง พื้นที่ปลูก ๒,๗๔๖ ไร่ ผลผลิต ๖,๑๙๑ ตัน ราคาเฉลี่ย ๒๕,๐๐๐ บาท/ตัน มูลค่ารวม ๑๕๔ ล้านบาท (ปี ๒๕๖๐)

๓. หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพ ที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว ตลอดจนเป็นศูนย์รวมวัฒนธรรมกลุ่มชาติพันธุ์ในลุ่มน้ำหนองหาร จึงเป็นแหล่งความรู้ของผู้ที่สนใจที่จะศึกษาวัฒนธรรม ประเพณีของกลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ

๔. แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม ประกอบด้วย

- เชียงธรรมชาติ ได้แก่ อุทยานแห่งชาติภูพาน อุทยานแห่งชาติภูผายล อุทยานแห่งชาติภูผาเหล็ก อุทยานบัวเฉลิมพระเกียรติและหนองหาร

- เชียงธรรมะ ได้แก่ วัดพระธาตุเชิงชุมวรวิหาร วัดป่าสุทธาวาส วัดถ้ำผาแด่น และแหล่งอารยธรรมขอมในพื้นที่วัดพระธาตุภูเพ็ก วัดพระธาตุนารายณ์เจงเวง พระธาตุดุม สะพานขอมปราสาทบ้านพันนา เป็นที่รู้จักไปอย่างแพร่หลาย

- เชิงวัฒนธรรมประเพณี ได้แก่ ประเพณีแห่ปราสาทผึ้ง และประเพณีแห่ดาวคริสต์มาส ประเพณีวันภูไทโลก บ้านโนนหอม จังหวัดสกลนคร ประเพณีรวมน้ำใจไทกะเลิงประเพณีไทโส้ อำเภอกุสุมาลย์

ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญที่มีศักยภาพสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้ ตลอดจนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพน้อยให้มีศักยภาพสูงขึ้น สามารถดึงดูดและรองรับนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยสร้างรายได้ให้แก่จังหวัดสกลนคร

๕. จังหวัดสกลนคร มีกลุ่มชาติพันธุ์ จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่นตลอดมา และอยู่ด้วยกันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันมาจนทุกวันนี้ จึงเป็นที่มาของการเป็นเมืองแห่งวัฒนธรรม

๖. จังหวัดสกลนคร มีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา จำนวน ๓ แห่ง ระดับอาชีวศึกษา จำนวน ๔ แห่ง และสถานศึกษาของเอกชนซึ่งเป็นแหล่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดบริการวิชาการแก่ชุมชน สามารถรองรับนักศึกษาภายในจังหวัด ภายนอกจังหวัด และต่างประเทศได้ จำนวน ๓๓,๗๘๑ คน และผลิตบุคลากรในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษาเข้าสู่ตลาดแรงงานปีละไม่น้อยกว่า ๖,๒๐๐ คน สามารถสร้างรายได้หมุนเวียนภายในจังหวัดสกลนครจำนวน ๑,๗๐๐ ล้านบาท/ปี

๗. จังหวัดสกลนคร มีผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ซึ่งเป็นสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และสินค้าที่สำคัญของจังหวัด ถือเป็นสิ่งสำคัญที่กลุ่มผู้ผลิต สามารถตั้งราคาให้สูงกว่าสินค้าและบริการปกติได้แก่

- ผ้าครามธรรมชาติสกลนคร คือ ผ้าฝ้ายที่ผ่านกระบวนการย้อมครามธรรมชาติตามภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร ทำให้ได้สีฟ้าอ่อนถึงสีน้ำเงินเข้มเป็นมันวาว ไม่ตกสีและมีกลิ่นเฉพาะตัว

- หมากเม่าสกลนคร คือ ผลหมากเม่าหลวงที่มีผลกลมเนื้อผลฉ่ำน้ำ เปลือกบาง เมื่อสุกมีรสชาติดหวาน เปรี้ยวฝาดหรือขม มีกลิ่นหอมผลไม้เฉพาะตัว ซึ่งปลูกในเขตพื้นที่ของจังหวัดสกลนคร

- น้ำหมากเม่าสกลนคร คือ เครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่มีรสชาติดหวานอมเปรี้ยวฝาด ได้จากการบีบอัดผลหมากเม่าหลวงสุก ผ่านกระบวนการเพื่อให้ได้น้ำหมากเม่าแท้ น้ำหมากเม่าพร้อมดื่ม และน้ำหมากเม่าเข้มข้นซึ่งผลิตในพื้นที่จังหวัดสกลนคร

- ข้าวฮางหอมสกลทวาปี คือ ข้าวกล้องที่ได้จากการแปรรูปข้าวเปลือกเหนียวพันธุ์ กข.๖ หรือข้าวเปลือกเจ้าพันธุ์ขาวดอกมะลิ ๑๐๕ ในระยะเป็นน้ำนมยังไม่แก่จัด ที่ปลูกและนำมาผ่านกรรมวิธีเฉพาะตามหลักประเพณีการทำข้าวฮางที่สืบทอดกันมาในพื้นที่จังหวัดสกลนคร

- โคขุนโพนยางคำ คือ เนื้อโคขุนคุณภาพสูงที่ผลิตจากโคเนื้อลูกผสมระหว่างโคสายพันธุ์ยุโรปกับสายพันธุ์พื้นเมือง ซึ่งผ่านกระบวนการเลี้ยง การแปรรูปและตัดแต่งอย่างถูกสุขลักษณะตามมาตรฐานสากล และตามข้อกำหนดสหกรณ์ฯ โพนยางคำ ผลิตในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

๘. จังหวัดสกลนคร มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยสกลนคร หลวงปู่แป็บ สุภัทโท และโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสานวัดคำประมง ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะและกรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกโดยใช้ยาสมุนไพรควบคุมกับยาแผนปัจจุบัน ในการรักษาโรคสามารถพัฒนาไปสู่แพทย์ทางเลือกได้

๙. มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด

๑๐. มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์

๑๑. มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่น อาสาสมัครเกษตรกรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอдинอาสา เป็นต้น

๑๒. ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

๑๓. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรเพิ่มขึ้น

๑๔. มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ

๑๕. ประชากรวัยแรงงานยังอยู่ในภาคการเกษตรกรรม

๑๖. เกษตรกรมีประสบการณ์ด้านเกษตรกรรมมานาน

๑๗. มีมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร

จุดอ่อน (Weakness)

๑. จังหวัดสกลนคร มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑)ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่มียาได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๑ โดยจัดอยู่ใน ลำดับที่ ๕๖ ของประเทศ และลำดับที่ ๑๖ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (เรียงลำดับจากตกเกณฑ์มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด)

๒. อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกนอกพื้นที่ยังสูงขึ้น

๓. เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ

๔. ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง

๕. จังหวัดสกลนคร มีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ กลาง เล็ก จำนวน ๒๙๕ แห่ง มีพื้นที่ชลประทานจำนวน ๔๗๘,๘๖๒ ไร่ ได้รับการพัฒนาแล้ว ๑๔๐ แห่ง และอ่างเก็บน้ำที่มีที่ต้องพัฒนา จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่

๖. จังหวัดสกลนครมีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๑๖ โรง ซึ่งทั้ง ๑๖ โรง ไม่ผ่านมาตรฐาน GMP เป็นอุปสรรคในการแข่งขันตลาดเนื้อสัตว์ในประชาคมประชาคมอาเซียน

๗. การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน มีความสูงจากระดับน้ำทะเล ๕๒๔ เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น

๘. พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมปี ๒๕๕๘

- ข้าว จำนวน ๑,๒๔๗,๒๗๑ ไร่คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๒๔ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด

- มันสำปะหลัง จำนวน ๓๕,๘๐๙ ไร่คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๒๔ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด

- อ้อยโรงงาน จำนวน ๙,๒๓๘ ไร่คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๒๙ ของพื้นที่ทั้งหมด

- ยางพารา จำนวน ๔๑,๙๗๑ ไร่คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘๑ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด

๙. การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่

๑๐. ภาคการเกษตรส่วนใหญ่ยังเน้นรูปแบบการผลิตในปริมาณมาก

๑๑. เกษตรกรมีเป้าหมายการผลิตในจำนวนมากโดยไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด

๑๒. เกษตรกรยังยึดติดกับการทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว

๑๓. เกษตรกรยังมีการใช้สารเคมีเป็นจำนวนมาก

๑๔. ยังยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี

๑๕. เกษตรกรยังขาดความรู้ความเข้าใจการบังคับควบคุมการใช้สารเคมี

๑๖. เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด

๑๗. เกษตรกรยังขาดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑๘. เกษตรกรโดยส่วนใหญ่ยังขาดการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้
๑๙. เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ-เกษตรกรขาดกำลังใจทำการเกษตรเนื่องจากผลผลิตราคาตกต่ำ
๒๐. เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร
๒๑. คนรุ่นใหม่ไม่สนใจในอาชีพเกษตรกร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ ๗S (การวิเคราะห์ทั้ง ๗ ด้าน) ของ McKinsey
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ ๗S

๗S	จุดแข็ง (Strength: S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
กลยุทธ์ (Strategy)	<p>๑. ได้กำหนด “การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร” ไว้ในตำแหน่งการพัฒนาของจังหวัด (Positioning)</p> <p>๒. ได้มีการกำหนดด้านเกษตร ไว้ในวิสัยทัศน์ของจังหวัด “เป็นแหล่งเกษตรปลอดภัย ก้าวไกลการค้า พัฒนาการท่องเที่ยว”</p> <p>๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ “การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”</p>	
โครงสร้างองค์กร (Structure)	<p>๑. มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด</p> <p>๒. จังหวัดสกลนครเป็นหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร)</p> <p>๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดสกลนคร เป็นประธานคณะทำงานประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการเกษตรและครัวอาหารปลอดภัย ของกลุ่มจังหวัด</p> <p>๔. ประชากรส่วนใหญ่ในจังหวัดประกอบอาชีพเกษตรกร</p>	<p>๑. อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกนอกพื้นที่ยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ</p> <p>๓. ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง</p>
ระบบงาน (System)	<p>๑. มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ</p> <p>๒. มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรเพิ่มขึ้น</p>	<p>๑. การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่</p> <p>๒. ภาคการเกษตรส่วนใหญ่ยังเน้นรูปแบบการผลิตในปริมาณมาก</p> <p>๓. เกษตรกรยังมีการใช้สารเคมีเป็นจำนวนมาก</p>

บุคลากร (Staff)	<p>๑. ประชากรวัยแรงงานโดยส่วนใหญ่ยังอยู่ในภาคการเกษตรกรรม</p> <p>๒. เกษตรกรมีประสบการณ์ด้านอาชีพเกษตรกรรมมานาน</p> <p>๓. มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์</p> <p>๔. มี Smart Farmer จำนวน..... คน</p>	<p>๑. เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด</p> <p>๒. เกษตรกรขาดกำลังใจทำการเกษตรเนื่องจากผลผลิตราคาตกต่ำ</p> <p>๓. เกษตรกรยังขาดความรู้ความเข้าใจการบังคับควบคุมการใช้สารเคมี</p>
ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skill)	<p>๑. เกษตรกรมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในอาชีพของตนเอง</p> <p>๒. ในจังหวัดมีมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านเกษตรกรรม จำนวน ๓ แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานวิทยาเขตสกลนคร</p> <p>๓. มีภูมิปัญญาชาวบ้าน และองค์ความรู้ด้านการเกษตรหลากหลาย</p>	<p>๑. เกษตรกรยังยึดติดกับการทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว</p> <p>๒. เกษตรกรยังขาดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</p>
รูปแบบการบริหารจัดการ (Style)	<p>๑. มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่ เช่น อาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอดินอาสา เป็นต้น</p> <p>๒. มีศูนย์การเรียนรู้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ทุกอำเภอ เป็นกลไกในการบริหารจัดการ</p> <p>๓. เกษตรกรมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางพัฒนาในพื้นที่</p> <p>๔. มีผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ผ้าครามธรรมชาติสกลนคร หมากเม่าสกลนคร ข้าวฮางหอมสกลทวาปี และโคขุนโพนยางคำ</p>	<p>๑. เกษตรกรมีเป้าหมายการผลิตในจำนวนมากโดยไม่มี การต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด</p> <p>๒. เกษตรกรโดยส่วนใหญ่ยังขาดการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้</p> <p>๓. เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร</p>
ค่านิยม (Shared Value)	<p>๑. อาชีพเกษตรกรยังเป็นอาชีพหลักของคนไทยและสามารถสร้างรายได้และสร้างเป็นอาชีพเสริมเสริมแก่กลุ่มคนอาชีพอื่นได้</p> <p>๒. มีค่านิยมของจังหวัด “อยู่สกล รักสกล ทำเพื่อสกลนคร”</p>	<p>๑. คนรุ่นใหม่ไม่สนใจในอาชีพเกษตรกร</p> <p>๒. ยังยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี</p> <p>๓. เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ</p>

๓.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เครื่องมือ SWOT

โอกาส (Opportunities)

๑. นโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี

- การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ
- การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
- การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
- การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน
- การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การพัฒนา และนวัตกรรม
- การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่าง การอนุรักษ์กับ

การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

- การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปราม

การทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๒. ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)

- ด้านความมั่นคง
- การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๓. ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

- การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ และการสร้างสังคม

สูงวัยอย่างมีคุณภาพ

- การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๔. ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand ๔.๐)

- กลุ่มอาหารและเทคโนโลยีชีวภาพ
- กลุ่มสาธารณสุขสุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์
- กลุ่มเครื่องมืออุปกรณ์อัจฉริยะหุ่นยนต์และระบบเครื่องกลที่ใช้อิเล็กทรอนิกส์ควบคุม
- กลุ่มดิจิทัลเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์อื่น ๆ
- กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์วัฒนธรรมและบริการที่มีมูลค่าสูง

๕. นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๖. ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ จ. ๑๒
 - บริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
 - แก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
 - สร้างความเข้มแข็งของฐานเศรษฐกิจภายในควบคู่กับการแก้ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ
๗. ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒
 - การพัฒนาการค้าชายแดนและสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน
 - พัฒนาระบบบริหารจัดการ
 - พัฒนาการท่องเที่ยว
 - พัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรโดยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
 - พัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๘. นโยบายระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
๙. นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล
๑๐. สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ
๑๑. กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม
๑๒. กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี
๑๓. กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค
๑๔. ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น
๑๕. งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา
๑๖. Agri-map
๑๗. มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำเกษตรหลากหลาย
๑๘. กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น

อุปสรรค (Threats)

๑. ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย
๒. เกษตรกรทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว คือการทำการเกษตรประเภทใดประเภทหนึ่งเพียงอย่างเดียว ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงโรคแมลงระบาด ภัยธรรมชาติ
๓. ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จะมีการเปิดการค้าเสรี ไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแข่งขันของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ
๔. คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ
๕. ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้สินค้าบางประเภทจะมีการแข่งขันมากขึ้น อาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อกองร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน
๖. ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง
๗. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง
๘. ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง

๙. แรงงานภาคการเกษตรโดยส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ
๑๐. การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร
๑๑. ค่านิยมในการรับประทานอาหารไม่ปรุงสุก
๑๒. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่
๑๓. เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง
๑๔. หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่เพียงพอ
๑๕. กฎหมายการจ้างงาน
๑๖. หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกโดยใช้เครื่องมือ PESTEL Analysis

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกโดยใช้เครื่องมือ PESTEL Analysis

	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค(Threat)
ด้านการเมือง	๑. นโยบายระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ ๒. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๓. ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉ. ๑๒ ๕. ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ ๖. นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	๑. ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง ๒. ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้มีการแข่งขันมากขึ้นในสินค้าบางประเภท อาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน
เศรษฐกิจ	๑. สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ ๒. นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล	๑. คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ ๒. ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง
ด้านสังคม	๑. ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น ๒. การนำหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน	๑.แรงงานภาคการเกษตรโดยส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ ๒. การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่การเกษตร ๓. ค่านิยมในการรับประทานอาหารไม่ปรุงสุก
ด้านเทคโนโลยี	๑. งานวิจัยด้านเกษตรกรรม ของสถาบันอุดมศึกษาในจังหวัด ๒. Agri-map	๑. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ๒. เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง
ด้านกฎหมาย	๑. กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ๒. กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี ๓. กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค	๒. หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่เพียงพอ ๓. กฎหมายการจ้างงาน ๔. หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ
ด้านสิ่งแวดล้อม	๑. มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำการเกษตรหลากหลาย ๒. กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีเพิ่มมากขึ้น	๑. ภัยธรรมชาติเกิดขึ้นบ่อยครั้งในแต่ละปี ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย และวาตภัย

๓.๓ การกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาจังหวัดสกลนครโดยใช้ TOWS Matrix

จุดแข็ง (S) + โอกาส (O)

จุดแข็ง (S)		โอกาส (O)		กลยุทธ์	
S๑	-ศูนย์การศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริเป็นแหล่งความรู้ ๑๙ ผลสำเร็จโดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	O๑	-นโยบายคณะรัฐมนตรี	SO๑	- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
S๒	- พื้นที่การผลิตอุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การทำเกษตรอินทรีย์	O๒	-ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)	SO๒	-ส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
S๓	- หองหอยเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว	O๓	-ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	SO๓	-เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
S๔	-แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม (ธรรมะ ธรรมชาติ และวัฒนธรรมประเพณี)	O๔	-ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand๔.๐)	SO๔	-ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร (แปลงใหญ่)
S๕	- มีวัฒนธรรมที่หลากหลาย อาทิ มีกลุ่มชาติพันธุ์ จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทใหญ่ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่น และอยู่กันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันมาจนทุกวันนี้	O๕	-นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	SO๕	-เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร
S๖	-มีสถานศึกษาทั้งในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษาที่ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	O๖	-ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒	SO๖	-สนับสนุนการขึ้นทะเบียน GI เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์
S๗	-ผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ผ้าคราม ธรรมชาติสกลนคร, หมากเม่าสกลนคร, น้ำหมาก	O๗	-ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒	SO๗	-ส่งเสริมการนำงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
		O๘	-นโยบายระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่		
		O๙	-นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล		
		O๑๐	-สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ		
		O๑๑	-กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม		
		O๑๒	-กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี		
		O๑๓	-กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค		
		O๑๔	-ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น		
		O๑๕	-งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา		
		O๑๖	- Agri-map		
		O๑๗	-มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำ การเกษตรหลากหลาย		

S๘	เม่าสกลนคร,ข้าวฮางสกลทวาปีและโคขุนโพนยางคำ -มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์ไทยสกลนคร หลวงปู่แป็บ สุภัทโท และมีโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ ผสมผสาน จำนวน ๒ แห่ง	๐๑๘	-กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุล ของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น		
S๙	-มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของ จังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางใน จังหวัด				
S๑๐	-มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์				
S๑๑	-มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่น อาสาสมัครเกษตรกรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมง อาสา หมอดินอาสา เป็นต้น				
S๑๒	-ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม				
S๑๓	-ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรเพิ่มขึ้น				
S๑๔	-มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ				
S๑๕	-ประชากรวัยแรงงานยังอยู่ในภาคการเกษตรกรรม				
S๑๖	-เกษตรกรมีประสบการณ์ด้านเกษตรกรรมมานาน				
S๑๗	-มีมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร				

จุดแข็ง (S) + อุปสรรค (T)

จุดแข็ง (S)		อุปสรรค (T)		กลยุทธ์	
S๑	-ศูนย์การศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริเป็นแหล่งความรู้ ๑๙ ผลสำเร็จโดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	T๑	-ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย	ST๑	-เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
S๒	-พื้นที่การผลิตอุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การทำเกษตรอินทรีย์	T๒	-เกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงโรคแมลงระบาดภัยธรรมชาติ	ST๒	-ส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
S๓	-หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว	T๓	-ในปี ๒๕๖๓ จะมีการเปิดการค้าเสรี ไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ	ST๓	-ส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
S๔	-แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม (ธรรมะ ธรรมชาติ และวัฒนธรรมประเพณี)	T๔	-คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ	ST๔	-ส่งเสริมการนำงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
S๕	- มีวัฒนธรรมที่หลากหลาย อาทิ มีกลุ่มชาติพันธุ์จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทส่วย ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่น และอยู่กันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกัน	T๕	-ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียนทำให้มีการแข่งขันมากขึ้นในสินค้าบางประเภท อาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน		
S๖	-มีสถานศึกษาทั้งในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษา ที่ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	T๖	-ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง		
S๗	-ผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ผ้าคราม ธรรมชาติสกลนคร, หมากเม่าสกลนคร, น้ำหมาก	T๗	-การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง		
S๘	-มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์ไทยสกลนคร หลวงปู่เที๊ยะ สุภัทโท และมีโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน จำนวน ๒ แห่ง	T๘	-ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง		
S๙	-มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อน	T๙	-แรงงานภาคการเกษตรโดยส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ		
		T๑๐	-การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร		
		T๑๑	-ค่านิยมในการรับประทานอาหารไม่ปรุงสุก		
		T๑๒	-การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่		
		T๑๓	-เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและ		

S๑๐	การพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัด ส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด -มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์	T๑๔	นวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง -หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่ เพียงพอ		
S๑๑	-มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่น อาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอดินอาสา	T๑๕	-กฎหมายการทำงาน		
S๑๒	-ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	T๑๖	-หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ		
S๑๓	-ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรเพิ่มขึ้น				
S๑๔	-มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ				
S๑๕	-ประชากรวัยแรงงานยังอยู่ในภาคการเกษตรกรรม				
S๑๖	-เกษตรกรมีประสบการณ์ด้านเกษตรกรรมมานาน				
S๑๗	-มีมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร				

จุดอ่อน (W) + โอกาส (O)

จุดอ่อน (W)		โอกาส (O)		กลยุทธ์	
W๑	- มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑) ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๐	O๑	-นโยบายคณะกรรมการรัฐมนตรี	WO๑	- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
W๒	-อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรม ออกนอกพื้นที่ยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง	O๒	-ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) -ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	WO๒	- ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร
W๓	-เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ	O๓	-ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand๔.๐)	WO๓	- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร
W๔	-ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง	O๔	-นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	WO๔	- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
W๕	- อ่างเก็บน้ำขนาดเล็กขาดระบบการกระจายน้ำไปยังแปลงเกษตรกร จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่	O๕	-ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒	WO๕	- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพื้นที่การปลูกพืชการเกษตรให้เหมาะสม
W๖	- มีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๑๖ โรง ซึ่งทั้ง ๑๖ โรงไม่ผ่านมาตรฐาน GMP	O๖	-ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน ๒		
W๗	- การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน	O๗	-นโยบายระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่		
W๘	- พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันปลูกในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้ผลผลิตต่ำ	O๘	-นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล		
W๙	-การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่	O๙	-สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ		
W๑๐	-ภาคการเกษตรส่วนใหญ่ยังเน้นรูปแบบการผลิตในปริมาณมาก	O๑๐	-กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม		
W๑๑	-เกษตรกรมีเป้าหมายการผลิตในจำนวนมากโดยไม่มี การต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด	O๑๑	-กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี		
W๑๒	-เกษตรกรยังยึดติดกับการทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว	O๑๒	-กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค		
W๑๓	-เกษตรกรยังมีการใช้สารเคมีเป็นจำนวนมาก	O๑๓	-ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น		
		O๑๔	-งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา		
		O๑๕	- Agri-map		
		O๑๖	-มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำ		
		O๑๗	การเกษตรหลากหลาย		
		O๑๘	-กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น		

W๑๔	-ยังยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี			
W๑๕	-เกษตรกรยังขาดความรู้ความเข้าใจการบังคับควบคุมการใช้สารเคมี			
W๑๖	-เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด			
W๑๗	-เกษตรกรยังขาดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง			
W๑๘	-เกษตรกรโดยส่วนใหญ่ยังขาดการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้			
W๑๙	-เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิดยึดถือความคิดแบบเดิมๆ-เกษตรกรขาดกำลังใจทำการเกษตรเนื่องจากผลผลิตราคาตกต่ำ			
W๒๐	- เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร			
W๒๑	-คนรุ่นใหม่ไม่สนใจในอาชีพเกษตรกร			

จุดอ่อน (W) + อุปสรรค (T)

จุดอ่อน (W)		อุปสรรค (T)		กลยุทธ์	
W๑	- มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑) ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ คนครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๐	T๑	- ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย	WT๑	- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
W๒	- อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกนอกพื้นที่ยังสูงอย่างต่อเนื่อง	T๒	- เกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงโรคแมลงระบาดภัยธรรมชาติ	WT๒	- ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร
W๓	- เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ	T๓	- ในปี ๒๕๖๓ จะมีการเปิดการค้าเสรี ไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ	WT๓	- สนับสนุนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
W๔	- ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง	T๔	- คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ	WT๔	- ส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
W๕	- อ่างเก็บน้ำขนาดเล็กขาดระบบการกระจายน้ำไปยังแปลงเกษตรกร จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่	T๕	- ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียนทำให้มีการแข่งขันมากขึ้นในสินค้าบางประเภท อาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน		
W๖	- มีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๑๖ โรง ซึ่งทั้ง ๑๖ โรง ไม่ผ่านมาตรฐาน GMP	T๖	- ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง		
W๗	- การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน	T๗	- การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง		
W๘	- พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันปลูกในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมส่งผลให้ผลผลิตต่ำ	T๘	- ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง		
W๙	- การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่	T๙	- แรงงานภาคการเกษตรโดยส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ		
W๑๐	- ภาคการเกษตรส่วนใหญ่ยังเน้นรูปแบบการผลิตปริมาณมาก	T๑๐	- การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร		
W๑๑	- เกษตรกรมีเป้าหมายการผลิตในจำนวนมากโดยไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด	T๑๑	- ค่านิยมในการรับประทานอาหารไม่ปรุงสุก		
W๑๒	- เกษตรกรยังยึดติดกับการทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว	T๑๒	- การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่		
W๑๓	- เกษตรกรยังมีการใช้สารเคมีเป็นจำนวนมาก	T๑๓	- เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง		
W๑๔	- ยังยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี	T๑๔	- หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่		
W๑๕	- เกษตรกรยังขาดความรู้ความเข้าใจการบังคับควบคุมการใช้				

	สารเคมี		เพียงพอ		
W๑๖	-เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด	T๑๕	-กฎหมายการจ้างงาน		
W๑๗	-เกษตรกรยังขาดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	T๑๖	-หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ		
W๑๘	-เกษตรกรโดยส่วนใหญ่ยังขาดการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้				
W๑๙	-เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ-เกษตรกรขาดกำลังใจทำการเกษตรเนื่องจากผลผลิตราคาตกต่ำ				
W๒๐	- เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร				
W๒๑	-คนรุ่นใหม่ไม่สนใจในอาชีพเกษตรกร				