

ส่วนที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

๓.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ SWOT

จุดแข็ง (Strength)

๑. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นแหล่งความรู้ ๒๖ ผลสำเร็จที่โดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ สายธารแห่งชีวิตศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานฯ, การเลี้ยงโคเนื้อทาจิมะภูพาน, การเลี้ยงไก่ดำภูพาน, การปลูกข้าวพันธุ์สกลนคร, การปลูกข้าวพันธุ์ขาวดอกมะลิ ๑๐๕, ลิ่นจี่ นพ.๑, การเลี้ยงสัตว์ปีกเพื่อควบคุมศัตรูพืชสวนไม้ผล, การผลิตวุ้นเส้นจากถั่วเขียว, การเลี้ยงปลานิลแดงร่วมกับเปิดบาสาลูกผสมในบ่อคริวเรือน, การเลี้ยงปลาตุ๋กในบ่อซีเมนต์, เกษตรทฤษฎีใหม่, การจัดการดินเค็มเพื่อปลูกข้าว, การจัดการดินลูกรังเพื่อปลูกไม้ผล, การเพาะเห็ดเศรษฐกิจและเห็ดพื้นเมือง, การปลูกยางพารา, หม่อนพันธุ์สกลนครและไหมพันธุ์นางตุ้ยสกลนคร, การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร, การผลิตผ้าอ้อมคราม

๒. พื้นที่ทำการเกษตรมีปริมาณมาก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้มากถึงร้อยละ ๒๕.๔ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (พ.ศ.๒๕๖๑) โดยมีผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ดังนี้

- ข้าวเปลือกเหนียว (นาปี + นาปรัง) พื้นที่ปลูก ๑,๗๕๒,๙๔๑ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๑,๗๕๒,๙๔๑ ไร่ ผลผลิต ๗๖๔,๑๒๗ ตัน

- ข้าวเปลือกเจ้า (นาปี + นาปรัง) พื้นที่ปลูก ๕๒๗,๙๙๔ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๕๒๗,๙๙๔ ไร่ ผลผลิต ๑๘๔,๖๒๗ ตัน

- ยางพารา พื้นที่ปลูก จำนวน ๓๙๒,๓๖๗ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๑๗๖,๒๖๗ ไร่ ผลผลิต ๔๘,๒๔๑ ตัน

- มันสำปะหลัง พื้นที่ปลูก ๑๒๕,๒๔๕ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๘๐,๖๐๑ ไร่ ผลผลิต ๒๕๓,๘๑๓ ตัน

- อ้อยโรงงาน พื้นที่ปลูก ๕๐,๑๗๙ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๕๐,๑๗๙ ไร่ ผลผลิต ๔๗๐,๙๓๐ ตัน

- มะม่วง พื้นที่ปลูก ๒,๙๐๗ ไร่ พื้นที่เก็บเกี่ยว ๑,๔๑๗ ไร่ ผลผลิต ๖,๖๕๒ ตัน

๓. หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพ ที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว ตลอดจนเป็นศูนย์รวมวัฒนธรรมกลุ่มชาติพันธุ์ในลุ่มน้ำหนองหาร จึงเป็นแหล่งความรู้ของผู้ที่สนใจที่จะศึกษาวัฒนธรรม ประเพณีของกลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ

๔. แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม ประกอบด้วย

- เชียงธรรมชาติ ได้แก่ อุทยานแห่งชาติภูพาน อุทยานแห่งชาติภูผายล อุทยานแห่งชาติภูผาเหล็ก อุทยานบัวเฉลิมพระเกียรติและหนองหาร

- เชียงธรรมะ ได้แก่ วัดพระธาตุเชิงชุมวรวิหาร วัดป่าสุทธาวาส วัดถ้ำผาแต่น และแหล่งอารยธรรมขอมในพื้นที่ วัดพระธาตุภูเพ็ก วัดพระธาตุนารายณ์เจงเวง พระธาตุดุม สะพานขอมปราสาทบ้านพันนา เป็นที่รู้จักไปอย่างแพร่หลาย

- เชียงวัฒนธรรมประเพณี ได้แก่ ประเพณีแห่ปราสาทผึ้ง และประเพณีแห่ดาวคริสต์มาส ประเพณีวันภูไทโลก บ้านโนนหอม จังหวัดสกลนคร ประเพณีรวมน้ำใจไทกะเลิงประเพณีไทโส้ อำเภอกุสุมาลย์

ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญที่มีศักยภาพสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้ ตลอดจนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพน้อยให้มีศักยภาพสูงขึ้น สามารถดึงดูดและรองรับนักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยสร้างรายได้ให้แก่จังหวัดสกลนคร

๕. จังหวัดสกลนคร มีกลุ่มชาติพันธุ์ จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่นตลอดมา และอยู่ด้วยกันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันมาจนทุกวันนี้ จึงเป็นที่มาของการเป็นเมืองแห่งวัฒนธรรม

๖. จังหวัดสกลนคร มีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร จำนวน ๓ แห่ง ระดับอาชีวศึกษา จำนวน ๔ แห่ง และสถานศึกษาของเอกชนซึ่งเป็นแหล่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดบริการวิชาการแก่ชุมชน สามารถรองรับนักศึกษาภายในจังหวัด ภายนอกจังหวัด และต่างประเทศได้ จำนวน ๓๓,๗๘๑ คน และผลิตบุคลากรในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษาเข้าสู่ตลาดแรงงานปีละไม่น้อยกว่า ๖,๒๐๐ คนสามารถสร้างรายได้หมุนเวียนภายในจังหวัดสกลนครจำนวน ๑,๗๐๐ ล้านบาท/ปี

๗. จังหวัดสกลนคร มีผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ซึ่งเป็นสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และสินค้าที่สำคัญของจังหวัด ถือเป็นสิ่งสำคัญที่กลุ่มผู้ผลิต สามารถตั้งราคาให้สูงกว่าสินค้าและบริการปกติ ได้แก่

- ผ้าครามธรรมชาติสกลนคร คือ ผ้าฝ้ายที่ผ่านกระบวนการย้อมครามธรรมชาติตามภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร ทำให้ได้สีฟ้าอ่อนถึงสีน้ำเงินเข้มเป็นมันวาว ไม่ตกสีและมีกลิ่นเฉพาะตัว

- หมากเม่าสกลนคร คือ ผลหมากเม่าหลวงที่มีผลกลมเนื้อผลฉ่ำน้ำ เปลือกบาง เมื่อสุกมีรสชาติดหวาน เปรี้ยวฝาดหรืออม มีกลิ่นหอมผลไม้เฉพาะตัว ซึ่งปลูกในเขตพื้นที่ของจังหวัดสกลนคร

- น้ำหมากเม่าสกลนคร คือ เครื่องดื่มน้ำผลไม้ที่มีรสชาติดหวานอมเปรี้ยวเจือฝาด ได้จากการบีบอัดผลหมากเม่าหลวงสุก ผ่านกระบวนการเพื่อให้ได้น้ำหมากเม่าแท้ น้ำหมากเม่าพร้อมดื่ม และน้ำหมากเม่าเข้มข้น

- ข้าวฮางหอมสกลทวาปี คือ ข้าวกล้องที่ได้จากการแปรรูปข้าวเปลือกเหนียวพันธุ์ กข.๖ หรือข้าวเปลือกเจ้าพันธุ์ขาวดอกมะลิ ๑๐๕ ในระยะเป็นน้ำนมยังไม่แก่จัด ที่ปลูกและนำมาผ่านกรรมวิธีเฉพาะตามหลักประเพณีการทำข้าวฮางที่สืบทอดกันมาในพื้นที่จังหวัดสกลนคร

- โคขุนโพนยางคำ คือ เนื้อโคขุนคุณภาพสูงที่ผลิตจากโคเนื้อลูกผสมระหว่างโคสายพันธุ์ยุโรปกับสายพันธุ์พื้นเมือง ซึ่งผ่านกระบวนการเลี้ยง การแปรรูปและตัดแต่งอย่างถูกต้องตามมาตรฐานสากล และตามข้อกำหนดสหกรณ์ฯ โพนยางคำ ผลิตในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

๘. จังหวัดสกลนคร มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยสกลนคร หลวงปู่แพ็บ สุภัทโท และโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสานวัดคำประมง ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานจากสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะและกรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกโดยใช้ยาสมุนไพรควบคุมกับยาแผนปัจจุบัน ในการรักษาโรคสามารถพัฒนาไปสู่แพทย์ทางเลือกได้ ทั้งนี้ยังมีโรงงานผลิตสมุนไพรภายในจังหวัด

๙. มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด

๑๐. มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์

๑๑. มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่น อาสาสมัครเกษตรกรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอดินอาสา เป็นต้น

๑๒. ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

๑๓. มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรหลากหลายรูปแบบ

จุดอ่อน (Weakness)

๑. จังหวัดสกลนคร มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑)ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่ มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๑ โดยจัดอยู่ใน ลำดับที่ ๕๖ ของ ประเทศ และลำดับที่ ๑๖ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (เรียงลำดับจากตกเกณฑ์มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด)
๒. อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกพื้นที่ยังสูงขึ้น
๓. เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ (อายุเฉลี่ย ๖๒.๖ ปี)
๔. ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง
๕. จังหวัดสกลนคร มีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ กลาง เล็ก จำนวน ๒๙๕ แห่ง มีพื้นที่ชลประทาน จำนวน ๔๗๘,๘๖๒ ไร่ ได้รับการพัฒนาแล้ว ๑๔๐ แห่ง และอ่างเก็บน้ำที่มีที่ต้งพัฒนา จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่ง ปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่ และยังขาดการบริหารจัดการน้ำที่ดี
๖. จังหวัดสกลนครมีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๒๖ โรง ซึ่งยังไม่ผ่านมาตรฐาน GMP เป็น อุปสรรคในการแข่งขันตลาดเนื้อสัตว์ในประชาคมประชาคมอาเซียน
๗. พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมปี ๒๕๖๒
 - ข้าว จำนวน ๖๙๙,๐๖๕ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๐ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด
 - มันสำปะหลัง จำนวน ๒๗๖ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๙ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด
 - อ้อยโรงงาน จำนวน ๑๗ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๑ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด
 - ยางพารา จำนวน ๘๒๘ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๙ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด
 - ปาล์มน้ำมัน จำนวน ๕,๒๒๔ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๒๗ ของพื้นที่ปลูกทั้งหมด
๘. การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่
๙. เกษตรกรยึดติดการทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว รูปแบบการผลิตในปริมาณมาก
๑๐. ไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปผลผลิตและการตลาด
๑๑. เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการผลิต และยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี
๑๒. เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด
๑๓. เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ ขาดการ พัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
๑๔. เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร
๑๕. จังหวัดสกลนครเป็นแหล่งผลิตโคขุนโพนยางคำ ซึ่งเป็นสินค้า GI แต่มีผู้ประกอบการ เพียงรายเดียว
๑๖. ฝ้ายอ้อมครามเป็นสินค้า GI ของจังหวัดสกลนคร แต่ต้องนำเข้าวัตถุดิบเส้นฝ้ายจาก ต่างประเทศ หรือจากแหล่งอื่น

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ ๗S (การวิเคราะห์ทั้ง ๗ ด้าน) ของ McKinsey

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยใช้เครื่องมือ ๗S

๗S	จุดแข็ง (Strength: S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
กลยุทธ์ (Strategy)	<p>๑. ได้กำหนด “การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร” ไว้ในตำแหน่งการพัฒนาของจังหวัด (Positioning)</p> <p>๒. ได้มีการกำหนดด้านเกษตร ไว้ในวิสัยทัศน์ของจังหวัด “เป็นแหล่งเกษตรปลอดภัย ก้าวไกลการค้า พัฒนาการท่องเที่ยวสู่อุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง”</p> <p>๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ “การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”</p>	
โครงสร้างองค์กร (Structure)	<p>๑. มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด รวม ๒๑ หน่วยงาน</p> <p>๒. จังหวัดสกลนครเป็นหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร)</p> <p>๓. เกษตรและสหกรณ์จังหวัดสกลนคร เป็นประธานคณะทำงานประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการเกษตรและครัวอาหารปลอดภัย ของกลุ่มจังหวัด</p> <p>๔. ประชากรส่วนใหญ่ในจังหวัดประกอบอาชีพเกษตรกรรม</p> <p>๕. จังหวัดสกลนคร มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยสกลนคร หลวงปู่แป๊ะ สุภัทโท และโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสานวัดคำประมง</p> <p>๖. มีพื้นที่ทำการเกษตรมีปริมาณมาก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้ มากถึงร้อยละ ๒๕.๔ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด</p> <p>๗. หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพ</p>	<p>๑. อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกนอกพื้นที่ยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ</p> <p>๓. ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง</p> <p>๔. จังหวัดสกลนครเป็นแหล่งผลิตโคขุน โพนยางคำ ซึ่งเป็นสินค้า GI แต่มีผู้ประกอบการเพียงรายเดียว</p> <p>๕. จังหวัดสกลนครมีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมดจำนวน ๒๖ โรง ซึ่งยังไม่ผ่านมาตรฐาน GMP เป็นอุปสรรคในการแข่งขันตลาดเนื้อสัตว์ในประชาคมประชาคมอาเซียน</p> <p>๖. จังหวัดสกลนคร มีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ กลาง เล็ก จำนวน ๒๙๕ แห่ง มีพื้นที่ชลประทาน จำนวน ๔๗๘,๘๖๒ ไร่ ได้รับการพัฒนาแล้ว ๑๔๐ แห่ง และอ่างเก็บน้ำที่มีที่ต้องพัฒนา จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่ และยังขาดการบริหารจัดการน้ำที่ดี</p>

	ที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว	
ระบบงาน (System)	๑. มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเกษตรหลากหลายรูปแบบ	๑. การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่ ๒. เกษตรกรยึดติดการทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว รูปแบบการผลิตในปริมาณมาก ๓. ไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปผลผลิตและการตลาด ๔. ฝ้ายอ้อมครามเป็นสินค้า GI ของจังหวัดสกลนคร แต่ต้องนำเข้าวัตถุดิบเส้นฝ้ายจากต่างประเทศ หรือแหล่งอื่น
บุคลากร (Staff)	๑. มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่ เช่น อาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอдинอาสา ฯลฯ ๑๕,๒๔๘ คน ๒. มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์ ๓. ประชาชนส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ๔. มี Smart Farmer จำนวน ๓๕๑ คน	๑. เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร
ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skill)	๑. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นแหล่งความรู้ ๒๖ ผลสำเร็จที่โดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒. จังหวัดมีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร จำนวน ๓ แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร	๑. เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการผลิต และยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี ๒. เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด
รูปแบบการบริหารจัดการ (Style)	๑. มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่ เช่น อาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอдинอาสา เป็นต้น ๒. มีศูนย์การเรียนรู้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ทุกอำเภอ เป็นกลไกในการบริหารจัดการ ๓. มีผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ฝ้ายครามธรรมชาติสกลนคร หมากเม่า	๑. เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ๒. พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมปี ๒๕๖๒ - ข้าว จำนวน ๖๙๙,๐๖๕ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๐ ของพื้นที่ปลูก - มันสำปะหลัง จำนวน ๒๗๖ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๙ ของพื้นที่ปลูก

	<p>สกลนคร ข้าวฮางหอมสกลทวาปี และโคขุน โพนยางคำ</p>	<p>- อ้อยโรงงาน จำนวน ๑๗ ไร่ คิดเป็น ร้อยละ ๐.๐๑ ของพื้นที่ปลูกที่</p> <p>- ยางพารา จำนวน ๘๒๘ ไร่ คิดเป็น ร้อย ละ ๐.๑๙ ของพื้นที่ปลูก</p> <p>- ปาล์มน้ำมัน จำนวน ๕,๒๒๔ ไร่ คิดเป็น ร้อยละ ๓๗.๒๗ ของพื้นที่ปลูก</p>
<p>ค่านิยม (Shared Value)</p>	<p>๑. อาชีพเกษตรกรยังเป็นอาชีพหลักของคนไทย และสามารถสร้างรายได้และสร้างเป็นอาชีพ เสริมเสริมแก่กลุ่มคนอาชีพอื่นได้</p> <p>๒. มีค่านิยมของจังหวัด “อยู่สกล รักสกล ทำ เพื่อสกลนคร”</p> <p>๓. จังหวัดสกลนคร มีกลุ่มชาติพันธุ์ จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสาย จีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่ม มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึด มั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่น และอยู่ ด้วยกันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกัน</p>	<p>๑. เกษตรกรบางส่วนยังไม่ ยอม เปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิด แบบเดิมๆ ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</p>

๓.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เครื่องมือ SWOT

โอกาส (Opportunities)

๑. นโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี

- การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ
- การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
- การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
- การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน
- การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การพัฒนา และนวัตกรรม
- การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่าง การอนุรักษ์กับ

การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

- การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปราม

การทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๒. ทิศทางยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)

- ด้านความมั่นคง
- การสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๓. ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

- การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ และการสร้างสังคม

สูงวัยอย่างมีคุณภาพ

- การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๔. ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand ๔.๐)

- กลุ่มอาหารและเทคโนโลยีชีวภาพ
- กลุ่มสาธารณสุขสุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์
- กลุ่มเครื่องมืออุปกรณ์อัจฉริยะหุ่นยนต์และระบบเครื่องกลที่ใช้อิเล็กทรอนิกส์ควบคุม
- กลุ่มดิจิทัลเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์อื่น ๆ
- กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์วัฒนธรรมและบริการที่มีมูลค่าสูง

๕. นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๖. ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ จ. ๑๒

- บริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
- แก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- สร้างความเข้มแข็งของฐานเศรษฐกิจภายในควบคู่กับการแก้ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ

๗. ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒

- การพัฒนาการค้าชายแดนและสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน
- การพัฒนาระบบบริหารจัดการ
- พัฒนาการท่องเที่ยว
- พัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรโดยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- พัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๘. นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล

๙. กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น

๑๐. สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ

๑๑. กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

๑๒. กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี

๑๓. กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค

๑๔. ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น

๑๕. งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา

๑๖. มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำเกษตรหลากหลาย

๑๗. สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้เกิดภาวะตงงานและแรงงานกลับคืนถิ่น

๑๘. มีปัญหาชนวนัตกรรมไทย ซึ่งประกอบไปด้วยชนวนัตกรรมมากกว่า ๔๐๐ ผลงาน ซึ่งสำนักงบประมาณเปิดโอกาสให้สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

๑๙. มีศูนย์ AIC รวม ๘๓ ศูนย์ ใน ๗๗ จังหวัด เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้บริการ แหล่งอบรมบ่มเพาะเทคโนโลยีทางการเกษตร ภูมิปัญญาด้าน การเกษตร และนวัตกรรมทางการเกษตร และเป็นศูนย์กลางในการให้บริการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเชื่อมโยง ความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านการเกษตร จากภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคเอกชน และ เกษตรกร

๒๐. การนำหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

อุปสรรค (Threats)

๑. ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย
๒. เกษตรกรทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว คือการทำการเกษตรประเภทใดประเภทหนึ่งเพียงอย่างเดียว ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงโรคแมลงระบาด ภัยธรรมชาติ
๓. ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จะมีผลบังคับใช้ความตกลงการค้าเสรี ไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ
๔. คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ
๕. ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้สินค้าบางประเภทจะมีการแข่งขันมากขึ้น อาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน
๖. ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง
๗. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง
๘. ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง
๙. การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร
๑๐. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่
๑๑. เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง
๑๒. กฎหมายการจ้างงาน
๑๓. หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ
๑๔. หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่เพียงพอ
๑๕. การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน มีความสูงจากระดับน้ำทะเล ๕๒๔ เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น
๑๖. ข้อจำกัดด้านข้อระเบียบกฎหมาย ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์ให้กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งก่อตั้งโดยการรวมตัวของเกษตรกร และดูแลโดยหน่วยงานภาครัฐ แต่โดยระเบียบไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์หรือให้ยืมได้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกโดยใช้เครื่องมือ PESTEL Analysis

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกโดยใช้เครื่องมือ PESTEL Analysis

	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค(Threat)
ด้านการเมือง	๑. นโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ๒. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๓. ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉ. ๑๒ ๕. ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ ๖. นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	๑. ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง ๒. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง
เศรษฐกิจ	๑. สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ ๒. นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล	๑. ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จะมีผลบังคับใช้ความตกลงการค้าเสรี ไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ ๒. คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ ๓. ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้สินค้าบางประเภทจะมีการแข่งขันมากขึ้นอาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน ๔. ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง
ด้านสังคม	๑. ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น ๒. การนำหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน	๑. การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่การเกษตร ๒. ค่านิยมในการรับประทานอาหารไม่ปรุงสุก
ด้านเทคโนโลยี	๑. มีบัญชีนวัตกรรมไทย ซึ่งประกอบไปด้วยนวัตกรรมมากกว่า ๔๐๐ ผลงาน ซึ่งสำนักงบประมาณเปิดโอกาสให้สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒. มีศูนย์ AIC รวม ๘๓ ศูนย์ ใน ๓๗ จังหวัด เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้บริการ แหล่งอบรมเผยแพร่เทคโนโลยีทางการเกษตร ภูมิปัญญาด้าน การเกษตร	๑. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ๒. เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง

	และนวัตกรรมทางการเกษตร และเป็นศูนย์กลางในการให้บริการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเชื่อมโยงความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านการเกษตรจากภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคเอกชน และเกษตรกร	
ด้านกฎหมาย	<ol style="list-style-type: none"> ๑. กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ๒. กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี ๓. กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่เพียงพอ ๒. กฎหมายการจ้างงาน ๓. หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ ๔. ข้อจำกัดด้านข้อระเบียบกฎหมาย ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์ให้กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งก่อตั้งโดยการรวมตัวของเกษตรกร และดูแลโดยหน่วยงานภาครัฐ แต่โดยระเบียบไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์หรือให้ยืมได้
ด้านสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำเกษตรหลากหลาย ๒. กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีเพิ่มมากขึ้น ๓. สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้เกิดภาวะตงงานและแรงงานกลับคืนถิ่น 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ปัญหาร้ายธรรมชาติ ทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย ๒. การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพาน โดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน มีความสูงจากระดับน้ำทะเล ๕๒๔ เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น

๓.๓ การกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาจังหวัดสกลนครโดยใช้ TOWS Matrix

จุดแข็ง (S) + โอกาส (O)

จุดแข็ง (S)		โอกาส (O)		กลยุทธ์	
S๑	-ศูนย์การศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริเป็นแหล่งความรู้ ๑๙ ผลสำเร็จโดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	O๑	-นโยบายคณะรัฐมนตรี	SO๑	- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
S๒	- พื้นที่ทำการเกษตรมีปริมาณมาก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้	O๒	-ทิศทางยุทธศาสตร์ชีวิตระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)	SO๒	-ส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
S๓	- หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว	O๓	-ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	SO๓	-เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
S๔	-แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม (ธรรมะ ธรรมชาติ และวัฒนธรรมประเพณี)	O๔	-ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐(Thailand๔.๐)	SO๔	-ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร (แปลงใหญ่)
S๕	- มีวัฒนธรรมที่หลากหลาย อาทิ มีกลุ่มชาติพันธุ์ จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่น และอยู่กันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันมาจนทุกวันนี้	O๕	-นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	SO๕	-เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร
S๖	-มีสถานศึกษาทั้งในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษาที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร	O๖	-ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒	SO๖	-สนับสนุนการขึ้นทะเบียน GI เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์
		O๗	-ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒	SO๗	-พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
		O๘	-นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล		
		O๙	-กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น		
		O๑๐	-สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ		
		O๑๑	-กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม		
		O๑๒	-กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี	SO๖	-สนับสนุนการขึ้นทะเบียน GI เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์
		O๑๓	-กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค		
		O๑๔	-ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น		
		O๑๕	-งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา		
		O๑๖	-มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำ การเกษตรหลากหลาย		

S๗	-ผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ผ้าครามธรรมชาติสกลนคร, หมากเฒ่าสกลนคร, น้ำหมากเฒ่าสกลนคร, ข้าวฮางสกลทวาปีและโคขุนโพนยางคำ	0๑๗	- สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้เกิดภาวะตกรงานและแรงงานกลับคืนถิ่น		
S๘	-มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการแพทย์ไทยสกลนคร หลวงปู่แป็บ สุภัทโท และมีโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน จำนวน ๒ แห่ง	0๑๘	- มีบัญชีนวัตกรรมไทย ซึ่งประกอบไปด้วยนวัตกรรมมากกว่า ๔๐๐ ผลงาน ซึ่งสำนักงบประมาณเปิดโอกาสให้สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้โดยวิธีเฉพาะเจาะจง		
S๙	-มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขับเคลื่อนการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัดส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด จำนวน ๒๑ หน่วยงาน	0๑๙	- มีศูนย์ AIC รวม ๘๓ ศูนย์ ใน ๗๗ จังหวัด เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้บริการ แหล่งอบรมบ่มเพาะเทคโนโลยีทางการเกษตร ภูมิปัญญาด้าน การเกษตร และนวัตกรรมทางการเกษตร และเป็นศูนย์กลางในการให้บริการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเชื่อมโยง ความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรจากภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคเอกชน และเกษตรกร		
S๑๐	-มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์				
S๑๑	-มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่นอาสาสมัครเกษตรกรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอดินอาสา เป็นต้น	0๒๐	- ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น		
S๑๒	-ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	0๒๑	- การนำหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน		
S๑๓	-มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ				

จุดแข็ง (S) + อุปสรรค (T)

จุดแข็ง (S)		อุปสรรค (T)		กลยุทธ์	
S๑	- ศูนย์การศึกษาการพัฒนาภูพานอันเนื่องมาจากพระราชดำริเป็นแหล่งความรู้ ๑๙ ผลสำเร็จโดดเด่นในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตของประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	T๑	- ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย	ST๑	- ส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
S๒	- พื้นที่ทำการเกษตรมีปริมาณมาก และมีศักยภาพในการสร้างรายได้	T๒	- เกษตรกรทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว คือการทำการเกษตรประเภทใดประเภทหนึ่ง เพียงอย่างเดียว ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โรคแมลงระบาด ภัยธรรมชาติ	ST๒	- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
S๓	- หนองหารเป็นทะเลสาบน้ำจืดที่ใหญ่อันดับ ๒ ของประเทศ มีขนาด ๗๗,๐๑๖ ไร่ ที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการท่องเที่ยว	T๓	- ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จะมีผลบังคับใช้ความตกลงการค้าเสรีไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนมโคจากต่างประเทศ	ST๓	- ส่งเสริมการงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
S๔	- แหล่งท่องเที่ยวเมือง ๓ ธรรม (ธรรมะ ธรรมชาติ และวัฒนธรรมประเพณี)	T๔	- คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ	ST๔	
S๕	- มีวัฒนธรรมที่หลากหลาย อาทิ มีกลุ่มชาติพันธุ์จำนวน ๖ กลุ่ม ๒ เชื้อชาติ ได้แก่ ภูไท ไทญ้อ ไทโส้ ไทกะเลิง ไทโย้ย ไทลาวอีสาน คนไทยเชื้อสายจีน และคนไทยเชื้อสายเวียดนาม ซึ่งแต่ละกลุ่มต่าง มีวัฒนธรรมประเพณีที่โดดเด่น สืบทอดและยึดมั่นในวัฒนธรรมประเพณีจากรุ่นสู่รุ่น และอยู่กันด้วยความรักสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันมาจนทุกวันนี้	T๕	- ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้สินค้าบางประเภทจะมีการแข่งขันมากขึ้นอาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน		
S๖	- มีสถานศึกษาทั้งในระดับอุดมศึกษาและอาชีวศึกษา ที่มีหลักสูตรด้านการเกษตร	T๖	- ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง		
S๗	- ผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียน GI ที่โดดเด่น ได้แก่ ผ้าคราม ธรรมชาติสกลนคร, หมากเม่าสกลนคร, น้ำหมากเม่าสกลนคร, ข้าวฮางสกลทวาปีและโคขุนโพนยางคำ	T๗	- การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง		
		T๘	- ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง		
		T๙	- การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร		
		T๑๐	- การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่		

S๘	-มีโรงพยาบาลแพทย์แผนไทย จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาล การแพทย์ไทยสกลนคร หลวงปู่แป็บ สุภัทโท และมีโรงพยาบาล	T๑๑	- เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและ นวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง		
S๙	การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน จำนวน ๒ แห่ง	T๑๒	- กฎหมายการจ้างงาน		
S๑๐	-มีหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อน การพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ของจังหวัดมีทั้งสังกัด	T๑๓	- หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ		
S๑๑	ส่วนภูมิภาคและส่วนกลางในจังหวัด จำนวน ๒๑ หน่วยงาน	T๑๔	- หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่ เพียงพอ		
S๑๒	-มี ศพก.และศูนย์เครือข่ายทุกอำเภอ และมีศูนย์ปราชญ์ ชาวบ้าน จำนวน ๒ ศูนย์	T๑๕	- การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความ แคบแค้งและลาดชัน มีความสูงจากระดับน้ำทะเล ๕๒๔ เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการ ขนส่งเพิ่มขึ้น		
S๑๓	-มีเกษตรกรผู้นำหรืออาสาสมัครในทุกพื้นที่เช่น อาสาสมัครเกษตรหมู่บ้าน อาสาปศุสัตว์ ประมงอาสา หมอดินอาสา เป็นต้น	T๑๖	- ข้อจำกัดด้านข้อระเบียบกฎหมาย ทำให้ไม่สามารถ สนับสนุนครุภัณฑ์ให้กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งก่อตั้ง โดยการรวมตัวของเกษตรกร และดูแลโดยหน่วยงาน ภาครัฐ แต่โดยระเบียบไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์ หรือให้ยืมได้		
	-ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม -มีการทำการเกษตรหลากหลายรูปแบบ				

จุดอ่อน (W) + โอกาส (O)

จุดอ่อน (W)		โอกาส (O)		กลยุทธ์	
W๑	- มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑) ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๐	O๑	-นโยบายคณະรัฐมนตรี	WO๑	- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
W๒	- อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรม ออกนอกพื้นที่ยังสูงอย่างต่อเนื่อง	O๒	-ทิศทางยุทธศาสตร์ซีทีระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)	WO๒	- ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร
W๓	- เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ (เฉลี่ย ๖๒.๖ ปี)	O๓	-ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	WO๓	- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร
W๔	-ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง	O๔	-ยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand๔.๐)		
W๕	- อ่างเก็บน้ำขนาดเล็กขาดระบบการกระจายน้ำไปยังแปลงเกษตรกร จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่	O๕	-นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
W๖	- มีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๒๖ โรง ซึ่งทั้ง ๒๖ โรง ไม่ผ่านมาตรฐาน GMP	O๖	-ทิศทางการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒	WO๔	- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
W๗	- พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันปลูกในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้ผลผลิตต่ำ	O๗	-ทิศทางพัฒนาในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน ๒	WO๕	- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพื้นที่การปลูกพืชการเกษตรให้เหมาะสม
W๘	-การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่	O๘	-นโยบายการช่วยเหลือเกษตรกรด้านต่างๆของรัฐบาล		
W๙	-ยึดติดการทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว รูปแบบการผลิตในปริมาณมาก	O๙	-กระแสการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย มีความสมดุลของทรัพยากรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น		
W๑๐	-ไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด	O๑๐	-สินค้าเกษตร GI เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ		
W๑๑	-เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการผลิต และยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี	O๑๑	-กฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม		
		O๑๒	-กฎหมายการบังคับและควบคุมการใช้สารเคมี		
		O๑๓	-กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค		
		O๑๔	-ผู้บริโภคนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพเพิ่มขึ้น		
		O๑๕	-งานวิจัยด้านการเกษตรของสถาบันอุดมศึกษา		

W๑๒	-เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด	๐๑๖	-มีลักษณะพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศเหมาะสมแก่การทำ การเกษตรหลากหลาย		
W๑๓	-เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	๐๑๗	-สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้เกิดภาวะ ตกงานและแรงงานกลับคืนถิ่น		
W๑๔	- เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร	๐๑๘	-มีบัญชีนวัตกรรมไทย ซึ่งประกอบไปด้วยนวัตกรรม มากกว่า ๔๐๐ ผลงาน ซึ่งสำนักงานประมงเปิดโอกาส ให้สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้โดยวิธีเฉพาะเจาะจง		
W๑๕	-จังหวัดสกลนครเป็นแหล่งผลิตโคขุนโพนยางคำ ซึ่งเป็นสินค้า GI แต่มีผู้ประกอบการเพียงรายเดียว	๐๑๙	-มีศูนย์ AIC รวม ๘๓ ศูนย์ ใน ๗๗ จังหวัด เพื่อให้เป็น แหล่งเรียนรู้บริการ แหล่งอบรมบ่มเพาะเทคโนโลยีทาง การเกษตร ภูมิปัญญาด้าน การเกษตร และนวัตกรรม ทางการเกษตร และเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเชื่อมโยง ความร่วมมือด้าน เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรจากภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคเอกชน และ เกษตรกร		
W๑๖	-ฝ้ายอ้อมครามเป็นสินค้า GI ของจังหวัดสกลนคร แต่ ต้องนำเข้าวัตถุดิบเส้นฝ้ายจากต่างประเทศ หรือจาก แหล่งอื่น				

จุดอ่อน (W) + อุปสรรค (T)

จุดอ่อน (W)		อุปสรรค (T)		กลยุทธ์	
W๑	- มีรายได้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ปี ๒๕๖๑) ต่ำกว่า ๓๘,๐๐๐ บาท/คน/ปี (คนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.) จำนวน ๒๖๓ คน/เดือน คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๐	T๑	- ปัญหาภัยธรรมชาติทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย	WT๑	- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
W๒	- อัตราการเคลื่อนย้ายของแรงงานภาคเกษตรกรรมออกนอกพื้นที่ยังสูงอย่างต่อเนื่อง	T๒	- เกษตรกรทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว คือการทำการเกษตรประเภทใดประเภทหนึ่ง เพียงอย่างเดียว ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง	WT๒	- ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร
W๓	- เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ (เฉลี่ย 62.6 ปี)	T๓	- ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จะมีผลบังคับใช้ความตกลงการค้าเสรีไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อสัตว์รวมถึงนมผงเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงต้องประสบปัญหาการแย่งตลาดของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และนม	WT๓	- สนับสนุนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
W๔	- ขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง			WT๔	- ส่งเสริม/สนับสนุนเครือข่ายเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
W๕	- อ่างเก็บน้ำขนาดเล็กขาดระบบการกระจายน้ำไปยังแปลงเกษตรกร จำนวน ๑๕๕ แห่ง ซึ่งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่				
W๖	- มีโรงฆ่าสัตว์ทั้งหมด จำนวน ๒๖ โรง ซึ่งทั้ง ๒๖ โรง ไม่ผ่านมาตรฐาน GMP	T๔	- คู่แข่งทางการค้าของสินค้าเกษตรจากต่างประเทศ		
W๗	- พื้นที่ที่มีการปลูกจริงในปัจจุบันปลูกในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้ผลผลิตต่ำ	T๕	- ผลกระทบจากการเปิดประชาคมอาเซียน ทำให้สินค้าบางประเภทจะมีการแข่งขันมากขึ้นอาจก่อให้เกิดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน การก่อการร้าย และโรคติดต่อจากประเทศเพื่อนบ้าน		
W๘	- การเกษตรกรรมยังพึ่งพาธรรมชาติหรือน้ำฝนเป็นส่วนใหญ่	T๖	- ค่าแรงงานและต้นทุนการผลิตที่สูง		
W๙	- ยึดติดการทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว รูปแบบการผลิตในปริมาณมาก	T๗	- การเปลี่ยนแปลงนโยบายของส่วนกลางอาจทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง		
W๑๐	- ไม่มีการต่อยอดในการแปรรูปและการตลาด	T๘	- ความไม่มั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง		
W๑๑	- เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการผลิต และยึดติดกับการเกษตรแบบสารเคมี	T๙	- การขยายตัวของชุมชนและการลดลงของพื้นที่เกษตร		
W๑๒	- เกษตรกรยังไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการผลิต การตลาด	T๑๐	- การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่		
W๑๓	- เกษตรกรบางส่วนยังไม่ยอมเปลี่ยนแปลงแนวคิด ยึดถือความคิดแบบเดิมๆ ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ และขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	T๑๑	- เกษตรกรยังไม่สามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างทั่วถึง		
		T๑๒	- กฎหมายการจ้างงาน		

W๑๔	- เกษตรกรได้รับข้อมูลข่าวสารล่าช้า บางส่วนไม่ให้ความสนใจในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร	T๑๓	- หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านอาหารปลอดภัยไม่เพียงพอ		
W๑๕	-จังหวัดสกลนครเป็นแหล่งผลิตโคขุนโพนยางคำ ซึ่งเป็นสินค้า GI แต่มีผู้ประกอบการเพียงรายเดียว	T๑๔	- หน่วยงานบังคับใช้และควบคุมการใช้สารเคมียังมีไม่เพียงพอ		
W๑๖	-ฝ้ายอ้อมครามเป็นสินค้า GI ของจังหวัดสกลนคร แต่ต้องนำเข้าวัตถุดิบเส้นฝ้ายจากต่างประเทศ หรือจากแหล่งอื่น	T๑๕	- การเดินทางจากจังหวัดกาฬสินธุ์มาจังหวัดสกลนคร ต้องผ่านเทือกเขาภูพานโดยใช้เส้นทางคมนาคมที่มีความคดเคี้ยวและลาดชัน มีความสูงจากระดับน้ำทะเล ๕๒๔ เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น		
		T๑๖	- ข้อจำกัดด้านข้อระเบียบกฎหมาย ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์ให้กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งก่อตั้งโดยการรวมตัวของเกษตรกร และดูแลโดยหน่วยงานภาครัฐ แต่โดยระเบียบไม่สามารถสนับสนุนครุภัณฑ์หรือให้ยืมได้		