

แผนธุรกิจ

โครงการส่งเสริมอาชีพการปลูกว่านทางจระเข้

1. ชื่อโครงการ การส่งเสริมอาชีพการปลูกว่านทางจระเข้

2. องค์กรผู้รับผิดชอบ วิสาหกิจชุมชน

3. หน่วยงานที่สนับสนุน

3.1 สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด.....

3.2 สำนักงานเกษตรจังหวัด...../อำเภอ.....

3.3 สำนักงานอื่น ๆ

4. ที่ตั้งสำนักงาน

วิสาหกิจชุมชน..... เลขที่ตั้ง.....หมู่ที่.....

บ้าน..... ตำบล..... อำเภอ..... จังหวัด.....

พิกัด X = Y = เบอร์โทรศัพท์.....

ชื่อ-สกุล..... ประธานวิสาหกิจชุมชน.....

5. หลักการเหตุผล

ที่มา : วิสาหกิจชุมชนเป็นองค์กรเกษตรกรที่ดำเนินการโดยคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อประกอบกิจการ เพื่อสร้างรายได้และเพื่อการพึ่งพาตนเองของครอบครัวชุมชนและระหว่างชุมชน อีกทั้งเป็นการรวมตัวกัน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาของเกษตรกรในการประกอบอาชีพ วิสาหกิจชุมชน..... ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. มีสมาชิกทั้งหมด ราย ที่ผ่านมาสมาชิกฯ (เดิมประกอบอาชีพอะไร) แต่เนื่องจากเกษตรกรซึ่งเป็นสมาชิกวิสาหกิจฯ (ปัญหาที่เกิดขึ้น) จึงมีความประสงค์รวมกลุ่มเพื่อ..... ให้มีมาตรฐาน และคุณภาพที่ดีในอนาคตต่อไป (ที่มาของกลุ่มวิสาหกิจฯ มีการรวมกลุ่มกันได้อย่างไร เพราะเหตุใดจึงมีการรวมกลุ่มกัน และมีความสนใจหรือความต้องการในการปรับเปลี่ยนการทำการเกษตรด้านไหนหรือความต้องการผลิตสินค้าเกษตรอะไร)

ปัญหา : พื้นที่ส่วนใหญ่ของอำเภอ..... เป็นพื้นที่ทางการเกษตร อาชีพหลักคือ และเกษตรกรยากจน บางครัวเรือนไม่มีรายได้ และไม่มีพื้นที่การทำเกษตร และส่วนใหญ่พื้นที่เป็นเกษตรเชิงเดี่ยวที่อาศัยปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก ราคาผลผลิตตามกลไกตลาด และถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง อีกทั้งกลุ่มเกษตรกรมักขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและปรับเปลี่ยนอาชีพให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นนั้น ส่งผลกับภาพรวมของเศรษฐกิจรากหญ้าของประเทศ ดังนั้นการทำอาชีพเสริมที่เหมาะสมและควบคู่กับการทำไร่ ทำนา ทำสวน สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรได้เป็นอย่างดี ซึ่งการปลูกว่านทางจระเข้ให้ได้คุณภาพดี จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรให้กับกลุ่ม และถือว่าเป็นอาชีพที่เหมาะสมกับพื้นที่ สภาพอากาศ และความต้องการของผู้บริโภค (ปัญหาในการทำการเกษตรกรรมที่ผ่านมา มีปัจจัยใดหรือปัญหาใด ที่ส่งผลต่อการทำเกษตรกรรม)

ความต้องการ : เพื่อให้สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน..... ปลูกว่านทางจระเข้ที่มีคุณภาพของกลุ่มวิสาหกิจฯ ให้เป็นสินค้าที่เป็นแหล่งผลิตขนาดใหญ่ภายในชุมชน เป็นการเพิ่มศักยภาพอาชีพของกลุ่มวิสาหกิจฯ และคนในชุมชนให้เข้มแข็งและมั่นคง และเกษตรกรในชุมชนสามารถมาเรียนรู้เพื่อนำไปเป็นอาชีพเสริมหรืออาชีพหลักได้ด้วย แต่เกษตรกรยังขาดเงินทุนในการดำเนินงานและต่อยอดขยายการตลาด การพัฒนาคุณภาพและผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการทางการตลาด จึงมีความต้องการขอใช้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ เพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมต่อไปได้ (ต้องการส่งเสริมการเกษตรในพื้นที่แบบไหน และต้องการเงินทุน

จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อใช้ในการเกษตรอย่างไร เช่น เพื่อส่งเสริมการเกษตรของเกษตรกร หรือ เพื่อต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำในการช่วยส่งเสริมอาชีพของเกษตรกรในพื้นที่)

6. วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการปลูกว่านหางจระเข้ให้เป็นผลิตผลของชุมชน
2. เพื่อพัฒนาการปลูกว่านหางจระเข้ให้มีคุณภาพ
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกว่านหางจระเข้

7. เป้าหมาย

1. สมาชิกเข้าร่วมโครงการการส่งเสริมอาชีพการปลูกว่านหางจระเข้ จำนวน 7 ราย
2. พื้นที่ปลูกว่านหางจระเข้ทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ 70 ไร่ (5 ไร่/คน)
3. ได้ว่านหางจระเข้ที่มีคุณภาพและเป็นสินค้าส่งออกในชุมชนและตลาดในพื้นที่ใกล้เคียง

8. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ

2 ปี (พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2567) นับจากวันที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

9. งบประมาณ

9.1. เงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 745,500 บาท

เงินกู้ยืมเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตแก่สมาชิก จำนวน 7 ราย ๆ ละ 106,500 บาท ดังนี้

| กิจกรรม | เป้าหมาย (ราย) | รวม จำนวน | รายละเอียด | วงเงิน (บาท) |
|--|-------------------|--------------|---|-----------------|
| ปัจจัยในการส่งเสริมอาชีพ การปลูกว่านหางจระเข้ | 7 | 35 ไร่ | - ต้นทุนการผลิต 21,300 บาท/ไร่ (21,300 บาท x 35 ไร่) | 745,500.- |
| รวมทั้งสิ้น | | | | 745,500.- |

9.2 รายละเอียดต้นทุนในการผลิตว่านหางจระเข้ (ต่อไร่)

หน่วย : บาท

| รายละเอียด | ต้นทุน/ไร่ |
|--|-----------------|
| 1. ค่าหน่อว่านหางจระเข้ พันธุ์บาบาเดนซิส | 12,500 |
| 2. ค่าติดตั้งระบบน้ำแบบสปริงเกอร์ | 5,000 |
| 3. ค่าเตรียมดิน ไถ 2 ครั้ง | 800 |
| - ไถตะ | 400 |
| - ไถแปร | 400 |
| 4. ค่าปุ๋ยคอก | 3,000 |
| รวม | 21,300.- |

หมายเหตุ : - หน่อว่านหางจระเข้ 1 ไร่ ใช้จำนวน 2,500 หน่อ ๆ ละ 5 บาท

- ใส่ปุ๋ยคอกเพื่อรองกันหลุมก่อนปลูก ใช้ปริมาณ 100 กระสอบ

- สามารถแยกขยายพันธุ์ว่านหางจระเข้ด้วยการแยกต้น เมื่อปลูกต้นแม่พันธุ์ได้ระยะเวลา 4-5 เดือน โดยว่านหางจระเข้จะแทงหน่อใหม่ขึ้นมาตามโคนต้น โดยต้นหลัก 1 ต้น จะให้ต้นพันธุ์หน่อใหม่ได้ครั้งละ 5-7 ต้น สามารถขยายเป็นต้นพันธุ์ได้

9.3 รายละเอียดรายได้ในการผลิตว่านหางจระเข้ (ต่อไร่)

| ผลผลิต/ไร่ (กก.) | ราคาจำหน่าย (บาท/กิโลกรัม) | ราคาจำหน่าย (บาท/ตัน) | รวมรายได้/ไร่ (บาท) | หมายเหตุ |
|------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|----------|
| 3,500 | 3 | 3,000 | 10,500 | |
| รวม | | | 10,500 | |

หมายเหตุ : ข้อมูลในโครงการเป็นข้อมูลราคาการขายว่านทางจระเข้สดเพื่อเข้าโรงงานแปรรูปต่อไป ถ้าหากเกษตรกรสามารถขายว่านทางจระเข้แบบลอกเปลือกหรือแบบขูดจะได้อายุสูงถึงกิโลกรัมละ 60 บาท จะสามารถช่วยสร้างมูลค่าและราคาของผลิตผลสูงขึ้นได้

9.4 การจำแนกต้นทุนและรายได้ (จำนวนรายต่อไร่ 1:5)

| ระยะเวลาการปลูกว่านทางจระเข้ | ต้นทุน | | | รายได้ | | | กำไรสุทธิ (บาท) |
|------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--|---------------------|-----------------|
| | ผลผลิต/ไร่ (ตัน) | ผลผลิตทั้งหมด (ตัน) | ต้นทุนทั้งหมด (บาท) | ราคาจำหน่าย (บาท/ตัน) | จำนวนเดือนที่เก็บเกี่ยวของปีแรกที่ปลูก | รายได้ทั้งหมด (บาท) | |
| 9 เดือน ปี 2565 - 2566 | 3.5 | 17.5 | 106,500 | 3,000 | 3 | 157,500 | 51,000 |
| ปี 2566 - 2567 | 3.5 | 17.5 | | 3,000 | 12 | 630,000 | 630,000 |
| รวม | | | 106,500 | | | 157,500 | 681,000 |

หมายเหตุ : ว่านทางจระเข้สามารถปลูกได้ทุกฤดู แต่ดินที่ปลูกควรเป็นดินปนทราย คล้ายดินลูกรังมีความโปร่งในดินพอสมควร พื้นที่ระบายน้ำได้ดี หลังจากปลูกว่านทางจระเข้ครั้งแรก 8-9 เดือน จะสามารถตัดขายได้เดือนละ 1 ครั้ง จึงทำให้เกษตรกรเก็บผลผลิตได้ทุกเดือน จนถึงช่วงระยะ 5-6 ปี จึงจะเปลี่ยนแม่พันธุ์ใหม่ครั้งหนึ่ง เพราะยิ่งเก็บแม่พันธุ์ไว้นานกบจะเล็ก ขายไม่ได้ราคา

10. แผนการดำเนินงาน

10.1 แผนการปฏิบัติงานโครงการ

| แผนการปฏิบัติงานโครงการ | เดือน (พ.ศ. 2565 - 2566) | | | | | | | | | | | | ปี 2566 - 2567 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ | |
|--|--------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------------|----------------------|---------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | | |
| 1. ประชุมสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพื่อชี้แจงรายละเอียดการขอกู้เงินกองทุนฯ | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 2. จัดทำโครงการเสนอกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 3. คณะกรรมการกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรพิจารณาอนุมัติโครงการ | | | | | | | | | | | | | | | กองทุนฯ |
| 4. เบิกจ่ายเงินเพื่อดำเนินการตามกิจกรรมของโครงการ | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ กองทุนฯ |

| แผนการปฏิบัติงานโครงการ | เดือน (พ.ศ. 2565 - 2566) | | | | | | | | | | | | ปี 2566 - 2567 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ | |
|--|--------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------------|----------------------|---------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | | |
| 5. ดำเนินการปลูกว่านหางจระเข้ | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 6. ติดตามผลการดำเนินงานระหว่างการดำเนินโครงการ | | | | | | | | | | | | | | | กองทุนฯ |
| 7. เก็บเกี่ยวผลผลิต | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 8. รวบรวมผลผลิต | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 9. จำหน่ายผลผลิต | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 10. ชำระเงินคืนกองทุนฯ | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 11. รายงานผลการดำเนินงาน | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ |
| 12. ติดตามและประเมินผลโครงการ | | | | | | | | | | | | | | | วิสาหกิจชุมชนฯ กองทุนฯ |

10.2 แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการ แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการหลังจากได้รับเงินกู้จากกองทุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชน จำนวน 7 ราย รายละเอียดดังต่อไปนี้

| แผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการ | ระยะเวลาเบิกจ่าย | วงเงินเบิกจ่าย (บาท) |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| การส่งเสริมอาชีพการปลูกว่านหางจระเข้ | เดือน พ.ศ. | 745,500 |
| รวมเงิน | | 745,500.- |

หมายเหตุ : แผนการเบิกจ่ายเงินตามโครงการจำนวน 1 ครั้ง

10.3 แผนการใช้จ่ายเงินคืนกองทุน

วิสาหกิจชุมชน..... จะนำส่งคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ระยะเวลา 2 ปี ในปี พ.ศ. 2566 - 2567 โดยชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1

| ระยะเวลา | แผนการส่งเงินคืน | | | |
|--------------|-----------------------|---------------|------------------|-----------------------|
| | เงินกู้ทั้งสิ้น (บาท) | เงินต้น (บาท) | ดอกเบี้ยร้อยละ 1 | รวมเงินทั้งสิ้น (บาท) |
| ปี พ.ศ. 2566 | 745,500 | - | 7,455 | 7,455 |

| | | | | |
|--------------|---------|---------|--------|---------|
| ปี พ.ศ. 2567 | 745,500 | 745,500 | 7,455 | 752,955 |
| รวม | | 745,500 | 14,910 | 760,410 |

หมายเหตุ : ระยะเวลาโครงการ 2 ปี วิสาหกิจชุมชนฯ จึงมีแผนการส่งเงินคืนกองทุนฯ พร้อมชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ดังนี้

ปีที่ 1 ส่งคืนเฉพาะดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1

ปีที่ 2 ส่งคืนเงินต้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1

11. วิธีดำเนินงาน

วิธีดำเนินงานของโครงการมีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

11.1 วิสาหกิจชุมชน..... จัดทำโครงการตามแบบฟอร์มเพื่อเสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.2 วิสาหกิจชุมชน..... ชี้แจงรายละเอียดการกู้ยืมเงินให้สมาชิกทราบ

11.3 วิสาหกิจชุมชน..... ประสานงานขอความร่วมมือ และการสนับสนุนทางวิชาการ จากสำนักงานเกษตรจังหวัดและสำนักงานเกษตรอำเภอในพื้นที่ พร้อมทั้งหน่วยงานที่สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง

11.4 วิสาหกิจชุมชน..... แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินงานตามโครงการที่เสนอขอรับเงินกู้ยืมจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

11.5 วิสาหกิจชุมชน..... และสำนักงานเกษตรอำเภอ.....ร่วมจัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน การควบคุมการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

11.6 วิสาหกิจชุมชน..... ดำเนินการจัดซื้อปัจจัยในการผลิตตามกิจกรรมที่ระบุไว้ตามโครงการ

11.7 หน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามให้คำแนะนำ แก่วิสาหกิจชุมชน..... เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถชำระหนี้เงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนด

11.8 วิสาหกิจชุมชน..... รายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่อกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน

12. การบริหารโครงการ

12.1 วิสาหกิจชุมชนได้กำหนดคณะกรรมการในการบริหารองค์กร มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มให้เกิดผลสำเร็จ ดังนี้

1. ประธาน
2. รองประธาน
3. เลขานุการ
4. เภรัญญิก
5. กรรมการ
6. กรรมการ
7. กรรมการ

12.2 วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมเพื่อหาแนวทางด้านการตลาด เมื่อถึงระยะเวลาที่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้นั้น สมาชิกจะทยอยเก็บผลผลิตโดยจะเก็บเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลผลิตส่งให้โรงงานที่

รับซื้อว่านหางจระเข้สดเพื่อไปแปรรูปต่อ ส่วนระหว่างเดือนนั้นถ้าหากมีผลผลิตที่สามารถเก็บได้ก่อนบางส่วน สมาชิกแต่ละรายจะเก็บผลผลิตเพื่อนำมาปอกเปลือกขายแบบวันเพื่อให้ผู้ผลิตทั่วไปสามารถซื้อแล้วไปแปรรูปได้ทัน เช่น การแปรรูปเป็นน้ำว่านหางจระเข้ เป็นต้น ซึ่งจะขายได้ราคาที่สูงขึ้น

12.3 การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่สนับสนุนและกำกับดูแล

1) ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้เกษตรกรสามารถดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2) ประสานงานกับหน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร ได้แก่ สำนักงานเกษตรจังหวัด..... และสำนักงานเกษตรอำเภอ..... เป็นหน่วยงานที่สนับสนุน เพื่อให้วิสาหกิจฯ สามารถดำเนินกิจการของตนเองไปได้อย่างลุล่วงวัตถุประสงค์ และให้ความรู้ทางวิชาในด้านการเกษตรแก่เกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ

13. แผนการบริหารโครงการ

1) แนวทางการบริหารองค์กร

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้กำหนดคณะกรรมการในการบริหารองค์กร มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของกลุ่มเกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ซึ่งได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนับสนุนและกำกับดูแลวิสาหกิจชุมชนฯ เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2) แนวทางบริหารเงินกู้

วิสาหกิจชุมชนฯ มีแผนการใช้เงินเพื่อซื้อปัจจัยการผลิตในการปลูกว่านหางจระเข้เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานโครงการ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการดำเนินไปตามแผนการดำเนินงาน

3) แนวทางการบริหารด้านตลาด

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมกลุ่มเพื่อจัดทำแผนการบริหารด้านการตลาด โดยเมื่อถึงระยะเวลาที่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้นั้น สมาชิกจะทยอยเก็บผลผลิตโดยจะเก็บเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลผลิตส่งให้โรงงานที่รับซื้อว่านหางจระเข้สดเพื่อไปแปรรูปต่อ ส่วนระหว่างเดือนนั้นถ้าหากมีผลผลิตที่สามารถเก็บได้ก่อนบางส่วน สมาชิกแต่ละรายจะเก็บผลผลิตเพื่อนำมาปอกเปลือกขายแบบวันเพื่อให้ผู้ผลิตทั่วไปสามารถซื้อแล้วไปแปรรูปได้ทัน เช่น การแปรรูปเป็นน้ำว่านหางจระเข้ เป็นต้น ซึ่งจะขายได้ราคาที่สูงขึ้น

4) แนวทางการบริหารจัดการสภาพหนี้

วิสาหกิจชุมชนฯ กู้ยืมเงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท จึงไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพียงแต่สมาชิกทุกคนในกลุ่มต้องค้ำประกันวงเงินกู้ยืมร่วมกันตามระเบียบการใช้เงินของกองทุนฯ นอกจากนี้วิสาหกิจชุมชนฯ ยังมีเอกสารสัญญากู้ยืมเงินระหว่างวิสาหกิจชุมชนฯ กับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อควบคุมการใช้เงินของวิสาหกิจชุมชนฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

14. การติดตามประเมินผลโครงการ

14.1 วิธีการเกณฑ์วัดและระยะเวลาที่จะติดตามโครงการ

1) การกำกับติดตามการดำเนินโครงการ

- การกำกับติดตามการดำเนินงานโครงการ โดยคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชนฯ และขอคำปรึกษาแนะนำการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ จากสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ระยะเวลาติดตามและเกณฑ์วัดเป็นไปตามแผนชำระเงินคืนแก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โดยมีการตรวจสอบ ความสามารถในการชำระเงินกู้เป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่ม แก่กองทุนฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่วิสาหกิจชุมชนมีปัญหาและมี ผลกระทบทางการเงินที่มีผลต่อการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่กำหนดให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และมีประสิทธิภาพ

2) การตรวจเยี่ยมติดตามและประเมินผลโครงการ

ประสานกับหน่วยงานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอ เพื่อบูรณาการ แผนการติดตาม ตรวจเยี่ยมให้คำแนะนำ โดยกำหนดการติดตามผลการดำเนินงานโครงการปีละไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของโครงการว่าวิสาหกิจชุมชนฯ จะสามารถใช้เงินกู้ได้ตรงตาม วัตถุประสงค์ของโครงการและจัดส่งรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของโครงการแก่กองทุนสงเคราะห์ เกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกเดือน

3) การติดตามโครงการ/ติดตามหนี้โครงการ

วิสาหกิจชุมชนฯ ประสานกับเจ้าหน้าที่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเพื่อลงพื้นที่ติดตามผลการ ดำเนินงานของโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงให้วิสาหกิจชุมชนฯ ชำระหนี้เป็นไปตามแผนการชำระหนี้คืนกองทุนตามแผนที่กำหนดไว้

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ผลผลิต (Out put)

วิสาหกิจชุมชนฯ ปลูกว่านหางจระเข้อย่างมีคุณภาพของสมาชิก จำนวน 7 ราย สามารถผลิตว่านหาง จระเข้ เพื่อจำหน่ายได้ปีละไม่ต่ำกว่า 150,000 กิโลกรัมต่อปี

15.2 ผลลัพธ์ (Out come)

วิสาหกิจชุมชนฯ มีรายได้จากการจำหน่ายว่านหางจระเข้ ซึ่งมีตลาดที่สามารถส่งผลผลิตได้อย่างแน่นอน ทำให้เกษตรกรสมาชิกมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

15.3 ผลกระทบ (Impact)

เชิงบวก : อาชีพการปลูกว่านหางจระเข้เป็นอาชีพที่ดีในการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรภายในพื้นที่ และ อำเภอใกล้เคียง เกษตรกรสามารถเข้าสู่อาชีพที่ดีมากขึ้น ก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ ทำให้กลุ่มมี ความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

16. การบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น | ผลประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|----------------------|------------------|-------------------------|--|
| | โอกาสเกิด ความเสี่ยง | ระดับความ รุนแรง | ความสามารถ ในการ จัดการ | มาตรการ/แนวทางการ ควบคุมความเสี่ยง |
| 1. ด้านกฎหมายและระเบียบ การกู้เงินของกองทุนฯ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | กลุ่มวิสาหกิจศึกษากฎหมายและ ระเบียบของกองทุนฯ และปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด |
| 2. ด้านการดำเนินการ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการได้ผ่าน การฝึกอบรมจาก..... |

| ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น | ผลประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---------------------|-----------------|-----------------------|---|
| | โอกาสเกิดความเสี่ยง | ระดับความรุนแรง | ความสามารถในการจัดการ | มาตรการ/แนวทางการควบคุมความเสี่ยง |
| 2.1 สมาชิกในโครงการไม่มีความรู้ในการปลูกว่านหางจระเข้ | | | | |
| 2.2 สมาชิกไม่ให้ความร่วมมือแผนตามที่กำหนดไว้ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | ชี้แจงทำความเข้าใจให้กับสมาชิกทุกรายทราบตามรายละเอียดในโครงการ พร้อมทั้งรายละเอียดในสัญญา กู้เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร |
| 3. ด้านเศรษฐกิจราคาผันผวน | ปานกลาง | ยอมรับได้ | จัดการได้ | วิสาหกิจชุมชนฯ วางแผนด้านการตลาดพร้อมทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับคู่ค้าเพื่อเป็นการรับประกันแหล่งขายผลผลิตที่แน่นอน |
| 4. ด้านการเงิน - กำหนดการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | กำหนดกิจกรรมวางแผนการใช้จ่ายเงินให้ชัดเจนตามแผนการใช้จ่ายเงินและติดตามการใช้จ่ายเงิน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน |
| 5. ขาดเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญเทคนิคในการดูแลรักษา | ต่ำ | ยอมรับได้ | จัดการได้ | ประสานงานกับเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด และเกษตรอำเภอ เพื่อให้คำแนะนำเทคนิควิธีการในการปลูกว่านหางจระเข้ เพื่อให้ได้ผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ |
| 6. สิ่งแวดล้อมภัยธรรมชาติ | ปานกลาง | ยอมรับได้ | จัดการได้ | วิสาหกิจชุมชนฯ และเจ้าหน้าที่สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด สำนักงานเกษตรอำเภอร่วมจัดทำแผนภัยพิบัติ เพื่อป้องกันและสามารถรับมือได้อย่างทันท่วงที |

17. การศึกษาความเป็นไปได้

17.1 ด้านเทคนิคหรือด้านวิชาการ

วิสาหกิจชุมชนฯ มีหน่วยงานที่สนับสนุนและกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

- หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด..... ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้เกษตรกรสามารถดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิต และจำหน่ายผลผลิตให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

- หน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร ได้แก่ สำนักงานเกษตรจังหวัด..... และสำนักงานเกษตรอำเภอ..... ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุน เพื่อให้วิสาหกิจฯ สามารถดำเนินกิจการของตนเองไปได้อย่างลุล่วงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ให้ความรู้ทางวิชาการในด้านการเกษตรแก่เกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรสามารถพัฒนาคุณภาพผลผลิตของตนเอง และเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำเกษตรกรรมในอนาคตได้

17.2 ด้านการจัดการ/การบริหารโครงการ

วิสาหกิจชุมชนฯ บริหารจัดการโครงการ โดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการร่วมกันผลิต และส่งผลผลิตจำหน่ายผ่านวิสาหกิจชุมชนฯ ใช้เงินกู้เป็นความรับผิดชอบกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ โดยความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนบริหารจัดการโครงการโดยใช้รูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบกิจกรรมการผลิตและการตลาด รวมไปถึงความรับผิดชอบ รวบรวมเงินรายได้จากสมาชิกแต่ละรายไว้ เพื่อส่งชำระเงินกู้ให้แก่ทางกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการชำระเงินคืน

17.3 ด้านการตลาด

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้มีการประชุมกลุ่มเพื่อวางแผนการส่งผลผลิตเข้าสู่ตลาด โดยเมื่อถึงระยะเวลาที่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้นั้น สมาชิกจะทยอยเก็บผลผลิตโดยจะเก็บเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลผลิตส่งให้โรงงานที่รับซื้อว่านหางจระเข้สดเพื่อไปแปรรูปต่อ ส่วนระหว่างเดือนนั้นถ้าหากมีผลผลิตที่สามารถเก็บได้ก่อนบางส่วน สมาชิกแต่ละรายจะเก็บผลผลิตเพื่อนำมาปอกเปลือกขายแบบวันเพื่อให้ผู้ผลิตทั่วไปสามารถซื้อแล้วไปแปรรูปได้ทันที เช่น การแปรรูปเป็นน้ำว่านหางจระเข้ เป็นต้น ซึ่งจะขายได้ราคาที่สูงขึ้น

17.4 ด้านการเงิน

วิสาหกิจชุมชนฯ ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินกู้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อผลิตว่านหางจระเข้ให้ได้ผลผลิตตามที่คาดการณ์ไว้ เมื่อขายผลผลิตแล้วนั้นวิสาหกิจชุมชนฯ จะต้องรวบรวมเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยจากสมาชิกทุกรายที่เข้าร่วมโครงการเพื่อชำระเงินกู้คืนให้แก่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามแผนการส่งเงินคืน

17.5 ด้านเศรษฐกิจ

ว่านหางจระเข้ สมุนไพรชั้นดี สรรพคุณทางยามากมาย ทั้งช่วยรักษาแผล หรือสมานแผล ช่วยบรรเทาอาการแสบร้อนของแผลที่เกิดจากไฟไหม้ น้ำร้อนลวก ว่านหางจระเข้ก็ช่วยได้ และนอกจากเป็นสมุนไพรรักษาแผลที่ดีแล้ว ด้วยในปัจจุบันนวัตกรรมที่ก้าวไกล มีผู้คิดค้นวิจัยนำว่านหางจระเข้มาทำเป็นผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้า ผิวกาย มากมาย ทำให้ปริมาณความต้องการว่านหางจระเข้มีมากขึ้น ส่งผลดีต่อรายได้ของเกษตรกรในประเทศไทยเป็นอย่างดี ซึ่งแหล่งปลูกสำคัญอยู่ทางภาคตะวันตกที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ การปลูกว่านหางจระเข้ส่งโรงงาน ถือเป็นอาชีพสร้างรายได้ดีให้กับเกษตรกรแถวนี้มานานกว่า 30 ปี และปัจจุบันนี้ได้สืบทอดมาถึงรุ่นลูก ซึ่งตลาดก็ยังดีและมีความต้องการว่านหางจระเข้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

17.6 ด้านสังคมและการเมือง

การส่งเสริมและการพัฒนาด้านการเกษตรของเกษตรกรไทยจากหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สามารถช่วยเหลือเกษตรกรให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีอาชีพที่จะเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวสร้างความมั่นคงในอาชีพของเกษตรกร โดยการมีส่วนร่วมของภาครัฐร่วมกับการบูรณาการการปฏิบัติการของเกษตรกรจะสามารถช่วยฟื้นฟูให้อุตสาหกรรมด้านการเกษตรเติบโตเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้จากเกษตรกรไทยสามารถส่งออกไปยังต่างประเทศได้มากขึ้น เพิ่มรายได้กลับคืนให้แก่เกษตรกร และยังสามารถช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการส่งออกของประเทศให้มีอัตราเพิ่มขึ้นได้

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(.....)
ประธานกลุ่ม